

**RELATÓRIO QUADRIMESTRAL DE
ATIVIDADES E ATENDIMENTOS**

CONTRATO DE GESTÃO Nº 258/23

OBJETO

Administração, Gerenciamento e Operacionalização das atividades esportivas e de lazer desenvolvidas nas UNIDADES CENTRAIS correspondentes ao CENTRO POLIESPORTIVO DO ALTOS DE SANTANA, CENTRO POLIESPORTIVO DO CAMPO DOS ALEMÃES e CENTRO POLIESPORTIVO DO JARDIM CEREJEIRAS e das UNIDADES a cada um deles associadas e atividades correlatas de manutenção nas UNIDADES CENTRAIS.

3º QUADRIMESTRE 2025

PERÍODO: 01/09/2025 A 31/12/2025



SUMÁRIO

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS.....	1
PROGRAMA 1 – PLANEJAMENTO, ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO DAS ATIVIDADES MEIO	
PROGRAMA 1: META - 01 PLANEJAMENTO E GESTÃO.....	3
2. AÇÕES E ATIVIDADES PROGRAMA 1: META 01 - PLANEJAMENTO E GESTÃO	4
2.1. PLANEJAR E DEFINIR AÇÕES E PROCEDIMENTOS PARA ELABORAÇÃO DA PRESTAÇÃO DE CONTAS E RELATÓRIOS DE ATIVIDADES	4
2.2. REUNIÃO DE PLANEJAMENTO COM EQUIPE DE COORDENAÇÃO.....	4
2.3. PRESTAÇÃO DE CONTAS FINANCEIRA MENSAL DOS RECURSOS APLICADOS NO MÊS ANTERIOR	7
2.4. EXAMES PERIÓDICOS DA MEDICINA DO TRABALHO.....	7
2.5. RELATÓRIOS SUPORTE DE FOLHA DE PAGAMENTO.....	7
2.6. DOCUMENTAÇÃO TRABALHISTA, FISCAL E PREVIDENCIÁRIA E DE IMPOSTO DE RENDA.	8
2.7. LEGALIDADE E LEGITIMIDADE DOS ATOS E FATOS ADMINISTRATIVOS.....	8
2.8. BALANÇO PATRIMONIAL ANUAL	8
2.9. ESCLARECIMENTOS AOS ORGÃOS COMPETENTES.....	8
2.10. IMPLEMENTAR MECANISMO DE CONTROLE QUE POSSIBILITEM O ACOMPANHAMENTO DAS METAS DE CADA PROGRAMA.....	9
2.11. SUPORTE A ASSESSORIA JURÍDICA	9
2.12. CONSULTORIA JURÍDICA E ELABORAÇÃO DE DOCUMENTOS	9
2.13. PROVISÃO DE PAGAMENTO DE VERBAS RESCISÓRIAS E TRABALHISTAS.....	9
2.14. REGULAMENTO DE COMPRAS E DE CONTRATAÇÃO DE PESSOAL E PLANOS DE CARGO E SALÁRIO	10
2.15. INTEGRAÇÃO DE NOVOS COLABORADORES	10
2.16. AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DOS COLABORADORES.....	11
2.17. CRACHÁS, UNIFORMES E EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL DOS COLABORADOS.....	16
2.18. DIVULGAÇÃO/ATUALIZAÇÃO DAS INFORMAÇÕES DOS EVENTOS ESPORTIVOS.....	17
2.19. CONSOLIDAR DADOS DE ATENDIMENTO AO MUNÍCIPE NAS UNIDADES ESPORTIVAS E ACADEMIAS AO AR LIVRE	17



2.20. ESTUDOS DE ADEQUAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO DO CONTRATO DE GESTÃO	17
2.21. CONTROLE INDIVIDUALIZADO DE PESSOAL TERCEIRIZADO CONTRATADO	18
2.22. CONTROLE DE BENS IMOBILIZADOS ADQUIRIDOS	18
2.23. PLANO DE AULA/PROTOCOLO DE ATENDIMENTO	18
PROGRAMA 1: META-02 MATERIAIS, MANUTENÇÃO E ZELADORIA PATRIMONIAL	20
3. AÇÕES E ATIVIDADES PROGRAMA 1: META 02 - MATERIAIS, MANUTENÇÃO E	
ZELADORIA PATRIMONIAL	21
3.1. IDENTIFICAR, PLANEJAR E COORDENAR A EXECUÇÃO DA MANUTENÇÃO GERAL E	
PREDIAL A SER IMPLANTADA NAS UNIDADES CENTRAIS PERMISSONADAS	21
3.2. PROVIDENCIAR MATERIAIS DE CONSUMO PARA AS UNIDADES CENTRAIS	
PERMISSONADAS	26
3.3. LIMPEZA E CONSERVAÇÃO DAS UNIDADES ESPORTIVAS	26
3.4. MANUTENÇÃO E LIMPEZA DAS PISCINAS DAS UNIDADES ESPORTIVAS CENTRAIS	
PERMISSONADAS	26
3.5. SERVIÇO DE SEGURANÇA PATRIMONIAL DAS UNIDADES ESPORTIVAS CENTRAIS	
PERMISSONADAS	27
3.6. SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO DAS ÁREAS VERDES DAS UNIDADES ESPORTIVAS	
CENTRAIS PERMISSONADAS	27
3.7. MANUTENÇÃO PERIÓDICA DOS EXTINTORES DE INCÊNDIO DAS UNIDADES ESPORTIVAS	
CENTRAIS PERMISSONADAS	27
3.8. INFRAESTRUTURA DE LOCAÇÃO DE IMPRESSORAS PARA AS UNIDADES ESPORTIVAS	
CENTRAIS PERMISSONADAS	27
3.9. INFRAESTRUTURA DE LOCAÇÃO DE VEÍCULOS	28
3.10. AQUISIÇÃO DE CRACHÁS, UNIFORMES E EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL	
PARA OS COLABORADORES	28
3.11. IDENTIFICAR E PROVIDENCIAR MATERIAIS ESPORTIVOS E PEDAGÓGICOS PARA AS	
UNIDADES ESPORTIVAS CENTRAIS PERMISSONADAS	28
3.12. GASTOS INERENTES A COMBUSTÍVEL, POR VEÍCULO, QUILOMETRAGEM, ITINERÁRIO	
E CONDUTOR	29
3.13. APÓLICE DE SEGURO	29

**PROGRAMA 2 – OPERACIONALIZAÇÃO DAS UNIDADES CENTRAIS E
ASSOCIADAS E ACADEMIAS AO AR LIVRE DO MUNICÍPIO**




PROGRAMA 2: META - 01 TURMAS REGULARES E EVENTOS	31
4. AÇÕES E ATIVIDADES PROGRAMA 2: META 01 - TURMAS REGULARES E EVENTOS.....	32
4.1. NÚMERO DE ALUNOS DAS TURMAS REGULARES	32
4.2. RELATÓRIO TÉCNICO COORDENADORES DE MODALIDADE.....	36
4.2.1 RELATÓRIO TÉCNICO COORDENAÇÃO DE MODALIDADES AQUÁTICAS.....	36
4.2.2 RELATÓRIO TÉCNICO COORDENAÇÃO DE MODALIDADES DE GINÁSTICA, DANÇA E 3ª	
IDADE.....	38
4.2.3 RELATÓRIO TÉCNICO COORDENAÇÃO DE MODALIDADES DE QUADRA E CAMPO	40
4.2.4 RELATÓRIO TÉCNICO COORDENAÇÃO DE MODALIDADES DE LUTAS	41
4.2.5 RELATÓRIO TÉCNICO COORDENAÇÃO DE MODALIDADES PARA PESSOAS COM	
DEFICIÊNCIA.....	43
4.2.6 RELATÓRIO TÉCNICO COORDENAÇÃO DE RECREAÇÃO E LAZER.....	45
4.2.7 RELATÓRIO TÉCNICO COORDENAÇÃO DE ACADEMIA AO AR LIVRE E CENTRO DE	
MEDIDAS E AVALIAÇÃO FÍSICA - CMAF	46
4.3. PESQUISA DE SATISFAÇÃO TURMAS REGULARES	49
4.4. AMOSTRAGEM DA PESQUISA DE SATISFAÇÃO - TURMAS REGULARES	51
4.5. PROJETO DE ESTIMULAÇÃO A ATIVIDADES FÍSICAS PARA PESSOAS COM DEFICIÊNCIA..	52
4.6. PROJETO DE MASSIFICAÇÃO DA BOCHA ADAPTADA	52
4.7. PROJETO ASMA.....	53
4.8. PROJETO CAMINHAR	54
4.9. PROJETO NADANDO PRIMEIRO	55
4.10. PROJETO SJD HEALTH (SAÚDE).....	55
4.11. EVENTOS	60
4.11.1 JOGOS INTERCENTROS ESPORTIVOS E FESTIVAIS INTERNOS.....	60
4.11.2 FITNESS ROSA.....	67
4.11.3 SEMANA DA JUVENTUDE.....	68
4.11.4 MOSTRA DE GINÁSTICA, DANÇA E TERCEIRA IDADE.....	71
4.11.5 FESTIVAL DE GINÁSTICA ARTÍSTICA	71
4.11.6 MOSTRA DE GINÁSTICA RÍTMICA	72
4.12. AGENDAMENTOS.....	73
4.13. PROMOVER CAPACITAÇÃO DA EQUIPE ADMINISTRATIVA DAS UNIDADES ESPORTIVAS	
CENTRAIS E ASSOCIADAS.....	74




PROGRAMA 2: META - 02 CIDADE EM MOVIMENTO – ACADEMIAS AO AR LIVRE.....	75
5. AÇÕES E ATIVIDADES PROGRAMA 2: META 02 - CIDADE EM MOVIMENTO – ACADEMIAS AO AR LIVRE	76
5.1. NÚMERO DE ATENDIMENTOS DAS ACADEMIAS AO AR LIVRE.....	76
5.2. PESQUISA DE SATISFAÇÃO ACADEMIAS AO AR LIVRE	77
5.3. AMOSTRAGEM DA PESQUISA DE SATISFAÇÃO - ACADEMIAS AO AR LIVRE.....	79
PROGRAMA 2: META - 03 CENTRO DE MEDIDAS E AVALIAÇÃO FÍSICA.....	80
6. AÇÕES E ATIVIDADES PROGRAMA 2: META 03 - CENTRO DE MEDIDAS E AVALIAÇÃO FÍSICA	81
6.1. NÚMERO DE ATENDIMENTOS DO CENTRO DE MEDIDAS E AVALIAÇÃO FÍSICA	81
6.2. ATENDIMENTO REALIZADO PELO CENTRO DE MEDIDAS E AVALIAÇÃO FÍSICA - TURMAS REGULARES.....	82
6.3. PESQUISA DE SATISFAÇÃO CENTRO DE MEDIDAS E AVALIAÇÃO FÍSICA.....	105
6.4. AMOSTRAGEM DA PESQUISA DE SATISFAÇÃO - CMAF.....	107
PROGRAMA 2: META - 04 ESPORTES RADICAIS	108
7. AÇÕES E ATIVIDADES PROGRAMA 2: META 04 - ESPORTES RADICAIS	109
7.1. NÚMERO DE ATENDIMENTOS DOS ESPORTES RADICAIS.....	109
7.2. PROJETO SKATE NA CIDADE.....	110
PROGRAMA 2: META - 05 GINÁSTICA LABORAL	111
8. AÇÕES E ATIVIDADES PROGRAMA 2: META 05 – GINÁSTICA LABORAL.....	112
8.1. NÚMERO DE ATENDIMENTOS DA GINÁSTICA LABORAL.....	112
PROGRAMA 2: META - 06 RECREAÇÃO E LAZER	113
9. AÇÕES E ATIVIDADES PROGRAMA 2: META 06 – RECREAÇÃO E LAZER.....	114
9.1. PROGRAMA DE BEM COM A VIDA.....	114
9.2. PROGRAMA VIVA MELHOR.....	114
9.3. OLIMPÍADA RECREATIVA ESPORTIVA ESPECIAL	115
9.4. JOGOS DA MELHOR IDADE	116
10. PROPOR INTERFACE COM A SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE PARA A PRÁTICA ESPORTIVA A DEPENDENTES QUÍMICOS ATENDIDOS NA REDE MUNICIPAL DE SAÚDE	117
11. PARCERIAS SÃO JOSÉ DESPORTIVO E INSTITUIÇÕES DE ENSINO VISANDO O ACESSO A CURSOS DE EXTENSÃO E OUTROS.....	117
12. PAINEL GRÁFICO GERAL DO PERÍODO	119



13. PAINEL GRÁFICO COMPARATIVO (TOP 5) DO NÚMERO DE ALUNOS NO PERÍODO (POR MODALIDADE E UNIDADE ESPORTIVA)	120
14. CONSIDERAÇÕES FINAIS	121



1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O Centro de Desenvolvimento e Aperfeiçoamento do Desporto tem a satisfação de apresentar seu terceiro Relatório Quadrimestral de 2025, referente ao Contrato de Gestão 258-23, período de 01/09/2025 a 31/12/2025, com objetivo de posicionar a Prefeitura de São José dos Campos / Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida das atividades gerenciais desenvolvidas para a execução de serviços de atividades físicas e esportivas no município, com a estratégia de buscar constantemente níveis cada vez mais elevados de excelência nos serviços prestados.

Serão realizadas atividades de iniciação e treinamento esportivo, respeitando as características e especificidades neuromotoras e fisiológicas das diferentes faixas etárias e populações atendidas, bem como eventos de integração e lazer, dentre as diferentes modalidades esportivas determinadas a partir das demandas regionais e diretrizes do Edital de Chamamento Público nº 001/SEQV/2023.

O presente documento leva em conta os requisitos que compõem o Plano de Trabalho em vigor, analisado e aprovado à época por uma comissão da contratante, apontando estratégias e implementos realizados para a execução e o cumprimento das metas quantitativas e qualitativas previstas em diferentes frentes de ação.

O conteúdo conta também com o descritivo das ações de Administração, Gerenciamento e Operacionalização das atividades esportivas e de lazer desenvolvidas nas Unidades Centrais (Centro Poliesportivo Altos de Santana, Centro Poliesportivo Campo dos Alemães e Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras) e das unidades a cada um deles associadas e atividades correlatas de manutenção nas Unidades Centrais permissionadas, objeto do Contrato de Gestão nº 258/23.



PROGRAMA 1**PLANEJAMENTO, ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO DAS ATIVIDADES MEIO**

Este programa visa planejar, administrar e gerenciar as atividades meio, executando e propondo ações preventivas e corretivas para assegurar o cumprimento das metas e objetivos estabelecidos, viabilizando a operacionalização das Unidades Centrais e Associadas e das Academias ao Ar Livre.

Os trabalhos são realizados utilizando-se de ferramentas de planejamento e gestão para garantir a integração e funcionalidade das áreas administrativas financeiras, recursos humanos, coordenação, assessoria, comunicação, suprimentos, manutenção, entre outros, consolidando informações das metas existentes, propondo ações preventivas e corretivas e diretrizes para garantir a execução do contrato.



PROGRAMA 1**META 01 – PLANEJAMENTO E GESTÃO**

A meta Planejamento e Gestão, do Programa 1, traz informações referente ao planejamento e execução da Gestão Administrativa do Programa de Operacionalização das Unidades Centrais e Unidades Associadas do Município de São José dos Campos, facilitando o acompanhamento das atividades executadas e tomada de decisão.



2. AÇÕES E ATIVIDADES

PROGRAMA 1 META 01 – PLANEJAMENTO E GESTÃO

Considerando o cronograma mensal do Plano de Trabalho, bem como a prestação de contas no terceiro quadrimestre (Contrato de Gestão 258/23), período de 01/09/2025 a 31/12/2025, foram desenvolvidas as seguintes ações e atividades.

2.1. PLANEJAR E DEFINIR AÇÕES E PROCEDIMENTOS PARA ELABORAÇÃO DA PRESTAÇÃO DE CONTAS E RELATÓRIOS DE ATIVIDADES

Foram definidas diretrizes e parâmetros para fins de acompanhar, avaliar e demonstrar os quantitativos de atendimento e cálculo dos custos por atividade e de rateio das despesas. Controles internos que possibilitam identificar as despesas realizadas por unidade e os respectivos rateios por despesa de uso geral foram implementados, possibilitando o maior controle e gestão das atividades.

Interlocações com a equipe técnica e de gestão de contratos foram realizadas sempre que necessário, para esclarecimentos das dúvidas técnicas e das contas financeiras realizadas no período anterior, com os devidos esclarecimentos e a apresentação de documentação interna, quando solicitado. Procedimentos e ações relacionadas as equipes supracitadas foram revisadas.

Demonstrativos de despesas são regularmente revisados para fins de apuração de custo por atividade, sendo possível demonstrar de forma analítica todos os gastos ocorridos por natureza de despesa e o valor orçado e realizado no período, a partir da implantação do atual sistema de gestão financeira das atividades.

2.2. REUNIÃO DE PLANEJAMENTO COM EQUIPE DE COORDENAÇÃO

Visando propor ações preventivas e corretivas para o alcance das metas estabelecidas, no período de abrangência deste relatório, foram realizadas 6 (seis) reuniões entre a equipe de Coordenação Geral e Assessoria de Planejamento do São José Desportivo, com os Coordenadores Regionais, de Modalidade e Administrativos, conforme segue:



- 11/09/2025: Sede São José Desportivo (participação do Coordenador Geral, Coordenadores Administrativos e Assessor de Planejamento);
- 15/09/2025: Centro Poliesportivo Altos de Santana (participação do Coordenador Geral, Coordenadores de Modalidade e Assessor de Planejamento);
- 19/09/2025: Centro Poliesportivo Altos de Santana (participação do Coordenador Geral, Coordenadores Regionais e Assessor de Planejamento);
- 04/11/2025: Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras (participação do Coordenador Geral, Coordenadores Regionais e Assessor de Planejamento);
- 07/11/2025: Sede São José Desportivo (participação do Coordenador Geral, Coordenadores Administrativos e Assessor de Planejamento);
- 12/11/2025: Centro Poliesportivo Campo dos Alemães (participação do Coordenador Geral, Coordenadores de Modalidade e Assessor de Planejamento).

Segue breve resumo dos assuntos abordados nas reuniões:

- ✓ Feedback referente a reunião/capacitação da Equipe Administrativa das Unidades Esportivas;
- ✓ Números de atendimentos do 2º quadrimestre de 2025;
- ✓ Ação “Semana da Juventude” 2025;
- ✓ Ações para ampliação do número de pesquisas de satisfação preenchidas, na meta Academia ao Ar Livre;
- ✓ Rede (nuvem) para postagem dos relatórios mensais;
- ✓ Continuidade da ação de abordagem, a distância, do setor administrativo das unidades esportivas (com emissão de relatório);
- ✓ Números de pesquisas de satisfação preenchidas no 2º quadrimestre de 2025;
- ✓ Link da pesquisa de satisfação nos grupos de whatsapp das modalidades;
- ✓ Projeto Health;
- ✓ Férias dos Coordenadores de Modalidade;
- ✓ Ambulância para os eventos esportivos;
- ✓ Saldo atual de compensação de horas dos colaboradores;



- ✓ Calendário de compensação de horas e férias dos colaboradores, em dezembro de 2025 e janeiro de 2026;
- ✓ Caderno de Plano de Aula 2025;
- ✓ Caderno Pedagógico das modalidades;
- ✓ Encerramento da ação "Avaliação de Desempenho dos Profissionais do São José Desportivo;
- ✓ Período de férias dos Coordenadores Regionais;
- ✓ Avaliação dos serviços prestados pela empresa de vigilância e zeladoria patrimonial, nas Unidades Permissionadas;
- ✓ Visita dos Coordenadores de Modalidade as Unidades Esportivas;
- ✓ Divulgação das vagas em aberto do São José Desportivo;
- ✓ Relação de materiais esportivos para as Unidades Permissionadas;
- ✓ Calendário de funcionamento 2026;
- ✓ Reunião geral de dezembro de 2025;
- ✓ Prazo para entrega do relatório mensal de dezembro de 2025;
- ✓ Confirmação do número de encaminhados para o Projeto Asma, no 3º quadrimestre de 2025;
- ✓ Prazo para entrega dos dados tabulados da pesquisa de satisfação das Turmas Regulares, Academia ao Ar Livre e CMAF, no 3º quadrimestre de 2025;
- ✓ Continuidade na varredura do Aplicativo São José Viva, referente as turmas com vagas em aberto e pré inscritos, últimos sorteios/convocações, entre outros, visando ocupar as vagas em aberto ainda em 2025;
- ✓ Abordagem em conjunto dos Coordenadores Administrativos e Regionais a Equipe Administrativa e Coordenadores das Unidades Esportivas;
- ✓ Pesquisa de satisfação do 3º quadrimestre de 2025;
- ✓ Logística da reunião geral do dia 12/12/2025;
- ✓ Programação de atividades de dezembro de 2025 e janeiro de 2026;
- ✓ Envio do calendário de eventos 2026 para a SEQV;
- ✓ Entrega do relatório de dezembro de 2025 por parte dos Profissionais de Educação Física e Instrutores de Lutas;
- ✓ Entrega do relatório do 3º quadrimestre dos Coordenadores de Modalidade;
- ✓ Entrega do relatório do 3º quadrimestre do CMAF, referente aos atendimentos as Turmas Regulares;



- ✓ “Tô de Férias” de janeiro de 2026;
- ✓ Relatórios do Projeto Health;

2.3. PRESTAÇÃO DE CONTAS FINANCEIRA MENSAL DOS RECURSOS APLICADOS NO MÊS ANTERIOR

No que se refere a prestação de contas financeira mensal, dos recursos do Contrato de Gestão 258-23, aplicados no mês anterior, o São José Desportivo elabora relatório específico, sendo este protocolado mensalmente na Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida. Após análise do conteúdo, por parte da Secretaria de Finanças, a mesma eventualmente solicita esclarecimentos adicionais.

Vale salientar que este serviço é executado de forma contínua.

2.4. EXAMES PERIÓDICOS DA MEDICINA DO TRABALHO

O São José Desportivo, tendo como base a Consolidação das Leis do Trabalho (CLT), no que diz respeito ao exame médico periódico, relativo à medicina do trabalho, como compulsório, realiza o referido procedimento junto a todos os colaboradores. Esta ação é controlada pelo Departamento de Recursos Humanos que confecciona relatório de execução dos exames (a disposição para consulta), bem como a atualização anual do Programa de Prevenção de Riscos Ambientais (PPRA), Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional (PCMSO) e do Atestado de Saúde Ocupacional (ASO).

Os exames periódicos exigidos, em cumprimento a legislação trabalhista, referente ao ano de 2025, foram realizados pelos colaboradores entre os meses de setembro e outubro do referido ano.

2.5. RELATÓRIOS SUPORTE DE FOLHA DE PAGAMENTO

Visando controlar verbas trabalhistas e de benefícios, conferir/validar documentos da contabilidade trabalhista/fiscal e formalizar contratações de pessoal nas diferentes formas, incluindo prestadores de serviço pessoa física, são elaborados relatórios de apoio/suporte de folha de pagamento, com seus respectivos encargos sociais e trabalhistas, além da geração de guias de recolhimento de encargos fiscais, trabalhistas e previdenciários.



Vale salientar que estes serviços são executados de forma contínua.

2.6. DOCUMENTAÇÃO TRABALHISTA, FISCAL E PREVIDENCIÁRIA E DE IMPOSTO DE RENDA

Planilhas de cálculo e relatórios de apoio a área trabalhista/fiscal são confeccionados visando prestar esclarecimentos à assessoria jurídica trabalhista/fiscal, contábil e auditoria independente.

Dentre as diferentes planilhas e relatórios gerados, referente a esta ação, estão os documentos relacionados a folha de pagamento, balancetes e balanço patrimonial.

Vale salientar que este serviço é executado de forma contínua.

2.7. LEGALIDADE E LEGITIMIDADE DOS ATOS E FATOS ADMINISTRATIVOS

Tendo como base as ações e atividades apresentadas no Plano de Trabalho que rege o Contrato de Gestão 258-23 e, visando comprovar legalidade e legitimidade dos atos e fatos administrativos do São José Desportivo, anualmente a organização social passa por auditoria independente. Essa auditoria emite parecer que é apresentado aos Conselheiros Fiscais e Administrativos, que por sua vez emitem seus pareceres.

Vale salientar que, os pareceres supracitados são publicados em imprensa local e no site da organização (<http://www.sjdesportivo.com.br/docs-transp/>).

2.8. BALANÇO PATRIMONIAL ANUAL

Em conformidade com a legislação fiscal, o São José Desportivo, através da Auditoria Independente, elabora o Balanço Patrimonial Anual. O referido documento é publicado na imprensa local e divulgado no site da organização (<http://www.sjdesportivo.com.br/docs-transp/>), observando a lei de transparência.

2.9. ESCLARECIMENTOS AOS ÓRGÃOS COMPETENTES

Visando prestar esclarecimentos ao Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, Comissão de Avaliação do Contrato de Gestão 258-23 e aos órgãos municipais, estaduais e federais de fiscalização, o São José Desportivo elabora, quando



solicitado/notificado, relatórios/respostas complementares as informações já apresentadas aos órgãos supracitados.

Vale salientar que estes serviços são executados de forma contínua.

2.10. IMPLEMENTAR MECANISMO DE CONTROLE QUE POSSIBILITEM O ACOMPANHAMENTO DAS METAS DE CADA PROGRAMA

Regularmente, entre setembro e dezembro de 2025, os Coordenadores Regionais, de Modalidade e Administrativos do São José Desportivo realizaram visitas as Unidades Esportivas visando implementar mecanismos de controle, ações corretivas e preventivas a cada programa. Esta ação possibilita o acompanhamento das metas definidas no Plano de Trabalho.

2.11. SUPORTE A ASSESSORIA JURÍDICA

Relatórios, cálculos e esclarecimentos são disponibilizados a assessoria jurídica, sempre que necessário, visando dar o suporte necessário no âmbito dos direitos administrativos, civil e trabalhista.

Vale salientar que este serviço é executado de forma contínua.

2.12. CONSULTORIA JURÍDICA E ELABORAÇÃO DE DOCUMENTOS

Visando atender a consultoria jurídica no cumprimento das obrigações societárias e dar suporte na elaboração de documentos, o São José Desportivo confecciona e publica (em jornal de grande circulação e site da organização social) todas as atas de reuniões do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e Assembleias, além de abrir atos convocatórios, emitir relatórios e contratos com prestadores de serviços e realizar registros diversos que atendam as necessidades legais.

Vale salientar que este serviço é executado de forma contínua.

2.13. PROVISÃO DE PAGAMENTO DE VERBAS RESCISÓRIAS E TRABALHISTAS

Através de relatório contábil, o São José Desportivo comprova a constituição da provisão para pagamento de verbas rescisórias e trabalhistas.



Vale salientar que, estes serviços são executados de forma contínua.

2.14. REGULAMENTO DE COMPRAS E DE CONTRATAÇÃO DE PESSOAL E PLANOS DE CARGO E SALÁRIO

Visando assegurar maior eficiência das atividades e transparência administrativa, os procedimentos internos de Regulamento de Compras e Contratação de pessoal são revisados regularmente, sendo demonstrado no site do São José Desportivo no endereço www.sjdesportivo.com.br/transparencia, de modo a atender as exigências da lei.

O Plano de Cargos e Salários dos colaboradores do São José Desportivo foi atualizado atendendo as exigências do presente Contrato de Gestão, com valores de vencimento compatíveis com o equilíbrio interno e aos níveis de remuneração do mercado, estando disponibilizado para consulta no site supracitado.

2.15. INTEGRAÇÃO DE NOVOS COLABORADORES

Os colaboradores do São José Desportivo, que passaram a compor a equipe de trabalho, no período de abrangência deste relatório, participaram de integração junto ao Departamento de Recursos Humanos. Na referida ação, os novos colaboradores obtiveram informações referente aos seus direitos e deveres para com a organização social, receberam o uniforme, assinaram o Termo de Ciência do Regimento Interno e sanaram todas as dúvidas.

Ainda no que se refere a integração de novos colaboradores, nas funções da Equipe Administrativa, Profissionais de Educação Física, Instrutores de Lutas e Estagiários de Educação Física, os mesmos participaram de uma segunda integração, junto ao Coordenador de Modalidade correspondente a sua área de atuação ou Coordenador Administrativo do São José Desportivo e representantes da equipe técnica da Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida, já na Unidade Esportiva de atuação. Nessa segunda integração foram abordados tópicos como postura profissional, registro de ponto, aplicativo São José Viva, relatório mensal, entre outros.

O relatório individual de integração dos novos colaboradores compõe o prontuário dos mesmos e estão à disposição junto ao Departamento de Recursos Humanos do São José Desportivo.



2.16. AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DOS COLABORADORES

Durante o 3º quadrimestre de 2025, os Coordenadores Regionais do São José Desportivo, junto aos coordenadores das Unidades Esportivas, deram continuidade na ação de Avaliação de Desempenho dos Profissionais de Educação Física e Instrutores de Lutas, Equipe Administrativa, Fisioterapeutas, Psicólogos e Estagiários de Educação Física do São José Desportivo (que atuam nas Unidades Esportivas). Segue informações da referida ação.

Modelo da planilha utilizada para realização de 320 Avaliações de Desempenho dos colaboradores que atuam nas Unidades Esportivas como Profissionais de Educação Física e Instrutores de Lutas, com dados tabulados (correspondente ao número de avaliações que alcançou cada conceito).

**SÃO JOSÉ DESPORTIVO
AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO**

Nome do Coordenador(a) da Unidade Esportiva: _____

Unidade Esportiva: _____

Nome do Colaborador(a): _____

Função: Profissional de Educação Física - Instrutores de Lutas

ITENS	ATENDE	ATENDE PARCIALMENTE	NÃO ATENDE
Assiduidade	304	16	1
Pontualidade	305	14	3
Uso de Uniforme / EPI / Material de Segurança	316	4	1
Capacidade de Propriety Issues	273	47	0
Trabalho em Equipe	304	14	3
Cooperação com Superiores	300	18	1
Proatividade	295	23	1
Conhecimento das Diretrizes da Empresa	288	54	0
Acreditação ao Público	311	6	0

ITENS	ATENDE	ATENDE PARCIALMENTE	NÃO ATENDE
Conhecimento Técnico Aplicado	304	16	0
Pontualidade na Entrega de Documentos	280	37	3
Qualidade e Exatidão das Informações	281	38	1
Conhecimento e Uso do São José Viva	281	28	1
Cooperação em Eventos	310	10	0

Observações Pontuais

Assinatura do Coordenador Regional _____

Assinatura do Coordenador Geral _____


Data: ____/____/____




Gráfico 1. Avaliação de Desempenho Profissionais de Educação Física e Instrutores de Lutas.



Modelo da planilha utilizada para realização de 43 Avaliações de Desempenho dos colaboradores que atuam na Equipe Administrativa das Unidades Esportivas, com dados tabulados (correspondente ao número de avaliações que alcançou cada conceito).



SÃO JOSÉ DESPORTIVO
AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

Nome do Coordenador(a) da Unidade Esportiva: _____

Unidade Esportiva: _____

Nome do Colaborador(a): _____

Função: Equipe Administrativa

ITENS	ATENDE	ATENDE PARCIALMENTE	NÃO ATENDE
Assiduidade	40	3	0
Fantasiado	55	4	0
Uso de Uniforme / EPI / Material de Segurança	42	0	0
Capacidade de Proposições	42	1	0
Trabalho em Equipe	43	0	0
Cooperação com Superiores	42	1	0
Proatividade	55	4	0
Conhecimento das Diretrizes da Empresa	42	3	0
Acendimento do Público	42	1	0

ITENS	ATENDE	ATENDE PARCIALMENTE	NÃO ATENDE
Conhecimento Técnico Aplicado	35	5	0
Formatação na Entrega de Documentos	41	2	0
Qualidade e Exatidão das Informações	37	2	0
Conhecimento e Uso do São José Vivo	41	2	0
Cooperação em Eventos	42	1	0

Observações Pontuais

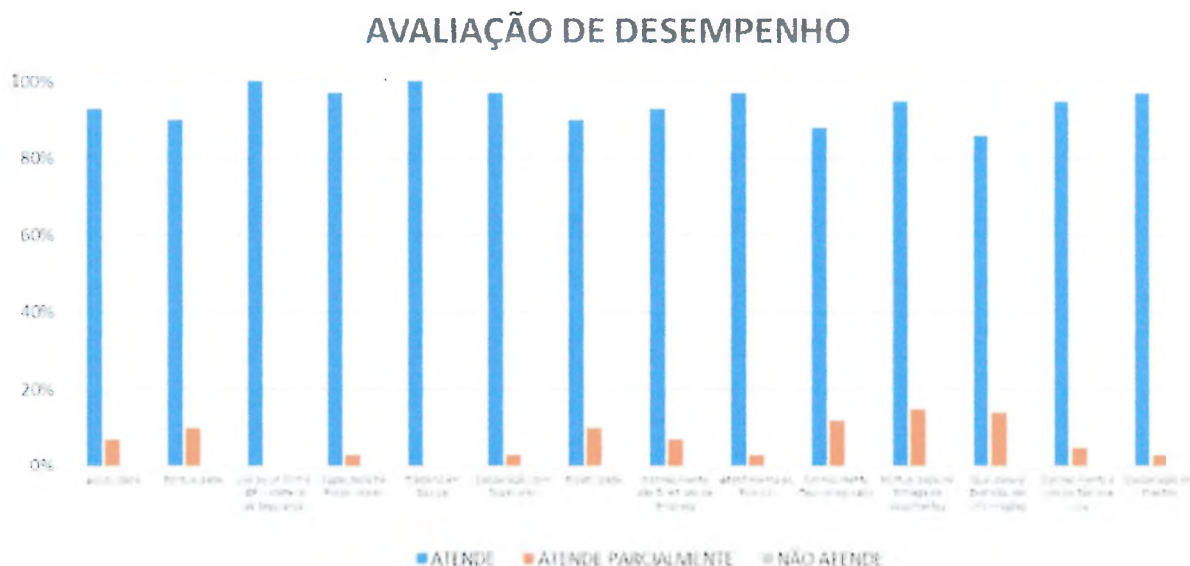
Assinatura do Coordenador Regional: _____

Assinatura do Coordenador Geral: _____


Data: ____/____/____

Handwritten signatures and initials in blue ink.

Gráfico 2. Avaliação de Desempenho Equipe Administrativa.



Modelo da planilha utilizada para realização de 4 Avaliações de Desempenho dos colaboradores que atuam nas Unidades Esportivas como Fisioterapeutas, com dados tabulados (correspondente ao número de avaliações que alcançou cada conceito).



SÃO JOSÉ DESPORTIVO
AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

Nome do Coordenador da Unidade Esportiva: _____

Unidade Esportiva: _____

Nome do Colaborador(a): _____

Função: Fisioterapeuta

ITENS	ATENDE	ATENDE PARCIALMENTE	NÃO ATENDE
Assiduidade	5	1	0
Fornecimento	4	0	0
Uso de Uniforme / EPI / Máscara de Segurança	4	0	0
Qualidade de Proprietários	5	1	0
Trabalho em Equipe	2	0	1
Cooperação com Superiores	4	0	0
Produtividade	5	1	0
Contato com os Diretores da Empresa	4	0	0
Assiduidade ao Público	5	1	0

ITENS	ATENDE	ATENDE PARCIALMENTE	NÃO ATENDE
Conhecimento Técnico Aplicado	5	1	0
Pontualidade na Entrega de Ocorrências	4	0	0
Qualidade e Exatidão das Informações	5	1	0
Conhecimento e Uso do São José Vitor	4	0	0
Cooperação em Equipes	4	0	0

Observações Pontuais: _____

Assinatura do Coordenador Regional: _____

Assinatura do Coordenador Geral: _____


Data: ___/___/___



Gráfico 3. Avaliação de Desempenho Fisioterapeutas.



Modelo da planilha utilizada para realização de 4 Avaliações de Desempenho dos colaboradores que atuam nas Unidades Esportivas como Psicólogos, com dados tabulados (correspondente ao número de avaliações que alcançou cada conceito).



SÃO JOSÉ DESPORTIVO
AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

Nome do Coordenador(a) da Unidade Esportiva: _____

Unidade Esportiva: _____

Nome do Colaborador(a): _____

Cargo: Psicólogo(a)

ITENS	ATENDE	ATENDE PARCIALMENTE	NÃO ATENDE
Assiduidade	4	0	0
Formação	4	0	0
Utilização correta do Material Esportivo	4	0	0
Capacidade de Preparar Lesões	4	0	0
Trabalho em Equipe	4	0	0
Cooperação com Superiores	4	0	0
Proatividade	4	0	0
Qualificação das Diretrizes da Empresa	4	0	0
Assiduidade no Trabalho	4	0	0
Cooperação com Colaboradores	4	0	0
Formação de Equipas	4	0	0
Qualidade de Serviço Prestado	4	0	0
Capacidade de Trabalho	4	0	0
Assiduidade no Trabalho	4	0	0

Observações Parciais: _____

Assinatura do Coordenador Regional: _____

Assinatura do Coordenador Geral: _____

Data: ____/____/____



Gráfico 4. Avaliação de Desempenho Psicólogos.



Modelo da planilha utilizada para realização de 44 Avaliações de Desempenho dos colaboradores que atuam nas Unidades Esportivas como Estagiários de Educação Física, com dados tabulados (correspondente ao número de avaliações que alcançou cada conceito).

SÃO JOSÉ DESPORTIVO
AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

Nome do Coordenador da Unidade Esportiva: _____

Unidade Esportiva: _____

Nome do Colaborador(a): _____

Função: Estagiário de Educação Física

ITENS	ATENDE	ATENDE PARCIALMENTE	NÃO ATENDE
Assiduidade	44	0	0
Pontualidade	43	1	0
Uso de Uniforme / EPI / Material de Segurança	44	0	0
Capacidade de Propor Ideias	55	11	1
Trabalho em Equipe	41	2	1
Cooperação com Superiores	41	3	0
Fidelidade	54	5	1
Conhecimento das Diretrizes da Empresa	52	11	1
Aprendizado em Público	55	4	1

ITENS	ATENDE	ATENDE PARCIALMENTE	NÃO ATENDE
Conhecimento Técnico Aplicado	55	7	1
Fidelidade na Entrega de Documentos	44	0	0
Qualidade e Exatidão das Informações	55	5	0
Conhecimento e Uso do São José Viver	55	5	0
Cooperação em Eventos	40	3	1

Observações Pontuais

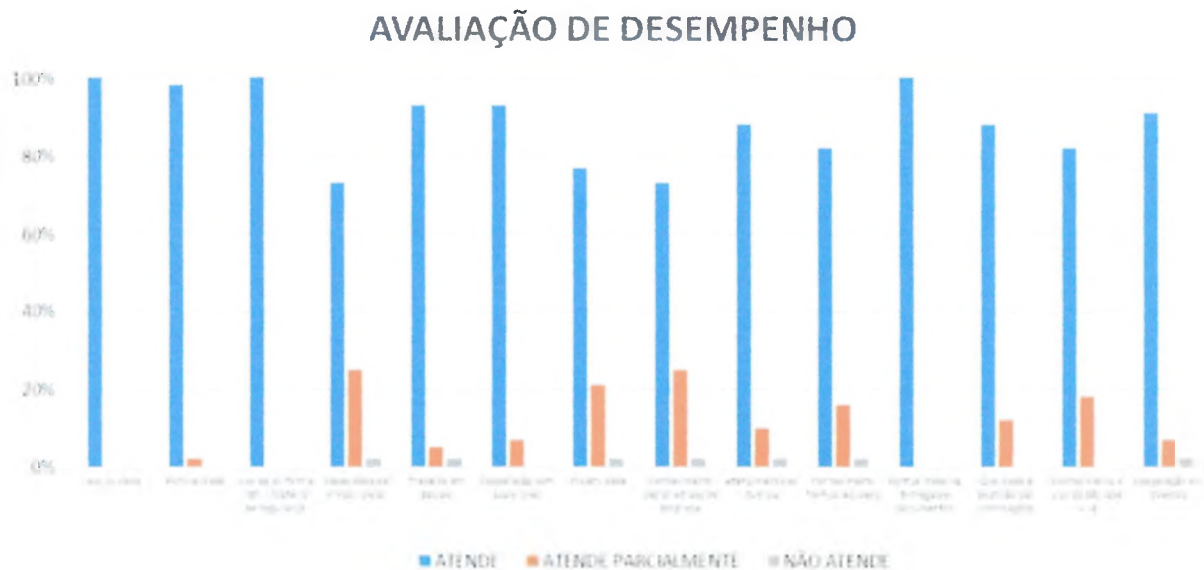
Assinatura do Coordenador Regional: _____

Assinatura do Coordenador Geral: _____

Data: ___/___/___



Gráfico 5. Avaliação de Desempenho Estagiários de Educação Física.



Os dados apresentados, da ação Avaliação de Desempenho dos Colaboradores do São José Desportivo, realizada pelos Coordenadores Regionais e Coordenadores das Unidades Esportivas, mostram um alto percentual de profissionais atendendo os itens avaliados. Vale salientar que, também neste semestre, visando a busca constante pela excelência dos serviços executados, o grupo de coordenadores do São José Desportivo (Regionais, Administrativos e de Modalidade) lançaram ações preventivas e corretivas, junto a cada grupo de profissionais, visando diminuir ainda mais o percentual de colaboradores que atendem parcialmente ou não atendem os itens avaliados.

2.17. CRACHÁS, UNIFORMES E EQUIPAMENTO DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL DOS COLABORADORES

O Departamento de Recursos Humanos do São José Desportivo é responsável por disponibilizar a todos colaboradores itens como crachá de identificação, uniformes e, havendo a necessidade (dependendo da área de atuação), os Equipamentos de Proteção Individual (EPI). No ato da assinatura do contrato do profissional, o mesmo assina um documento próprio referente a retirada dos itens supracitados e recebe as orientações de como proceder para as reposições necessárias.

Vale salientar que este serviço é executado de forma contínua e o departamento em questão possui todos os documentos de comprovação de entrega dos itens aos colaboradores, que estão à disposição para consulta.



2.18. DIVULGAÇÃO/ATUALIZAÇÃO DAS INFORMAÇÕES DOS EVENTOS ESPORTIVOS

As atividades esportivas, de lazer e eventos de cada mês são divulgadas/atualizadas periodicamente e estão disponíveis no site do São José Desportivo para consulta (<http://www.sjdesportivo.com.br/agenda>).

Este relatório apresentará, mais adiante, informações específicas referente aos eventos esportivos que ocorreram no período de abrangência deste relatório, bem como algumas fotografias dos eventos, que também são divulgadas em nossas redes sociais.

Vale salientar que esta ação é executada de forma contínua.

2.19. CONSOLIDAR DADOS DE ATENDIMENTO AO MUNICÍPE NAS UNIDADES ESPORTIVAS E ACADEMIAS AO AR LIVRE

Planilhas/relatórios de controle interno são regularmente atualizadas para acompanhar os dados de atendimento de cada mês, por profissional, modalidade, unidade e região. O relatório quadrimestral de atendimento é elaborado com base nestes dados e o quantitativo desta ação será apresentado mais adiante.

Em linhas gerais, no período de abrangência deste relatório (de setembro a dezembro de 2025), os números de atendimentos aos munícipes apresentaram tendência de crescimento/estabilidade na maioria das metas do Plano de Trabalho que rege o Contrato de Gestão 258-23, evidenciando a consolidação dos serviços prestados nas diferentes frentes.

2.20. ESTUDOS DE ADEQUAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO DO CONTRATO DE GESTÃO

Regularmente, os representantes do São José Desportivo e Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida (Comissão de Avaliação do Contrato de Gestão) promovem encontros para discussão de propostas de adequação do Plano de Trabalho que rege o Contrato de Gestão 258-23, visando a busca constante pela excelência do trabalho prestado aos alunos e munícipes. As referidas adequações passam por ações que necessitam, ou não, de aditamento contratual.



2.21. CONTROLE INDIVIDUALIZADO DE PESSOAL TERCEIRIZADO CONTRATADO

Com a finalidade de acompanhar a prestação de serviço de pessoal terceirizado, o São José Desportivo mantém relatório/controlado individualizado desses profissionais. Esta ação permite que, nas prestações de contas mensais, estejam inseridos os valores despendidos na referida prestação de serviço.

Vale salientar que este serviço é executado de forma contínua.

2.22. CONTROLE DE BENS IMOBILIZADOS ADQUIRIDOS

Todos os bens imobilizados adquiridos com recursos do Contrato de Gestão 258-23 são registrados em planilha controle do São José Desportivo. No ato da aquisição do bem, um documento oficial é confeccionado e protocolado junto ao setor de Gestão de Contratos da Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida, dando ciência da aquisição do item e solicitando que seja realizado o processo de patrimonização.

Vale salientar que, todos os recursos utilizados para aquisição de itens imobilizados são comprovados em prestação de contas mensal.

2.23. PLANO DE AULA/PROTOCOLO DE ATENDIMENTO

Considerando o planejamento como elemento indispensável ao bom andamento das atividades, foi elaborado o caderno de Plano de Aula/Protocolo de Atendimento. Este material visa a melhor organização e controle do conteúdo desenvolvido, nas diferentes modalidades, pelos Profissionais de Educação Física, Instrutores de Lutas, Psicólogos e Fisioterapeutas.

Um ponto que merece destaque sobre o Plano de Aula/Protocolo de Atendimento diz respeito a ser uma ferramenta que minimiza o problema de aulas improvisadas, o que é extremamente prejudicial a qualidade do trabalho, visando coibir atividades que sejam desenvolvidas sem o devido critério e/ou de forma desorganizada.

Durante o período correspondente a este relatório, este material foi observado pela coordenação regional e de modalidade da São José Desportivo e pelos coordenadores das Unidades Esportivas, visando acompanhar o planejamento e



execução do trabalho dos profissionais, observando as metodologias de treinamento que foram utilizadas em cada modalidade.

Bons planejamentos passam por itens como atualização periódica, clareza, objetividade, conhecimento técnico, busca por diferentes referências e articulação entre teoria e prática, alinhados a utilização de boas metodologias na aplicação do conteúdo.

Vale salientar que, este material identifica possíveis dúvidas na área do treinamento e das diretrizes para capacitações pontuais e diretivas, visando a normatização e aprimoramento do trabalho.

O caderno de Plano de Aula/Protocolo de Atendimento de 2025 foi atualizado, impresso e entregue aos Profissionais de Educação Física, Instrutores de Lutas, Psicólogos e Fisioterapeutas na primeira reunião geral/capacitação do ano (20/01/2025 no auditório do Centro de Formação do Educador - CEFE). Os colaboradores das funções supracitadas, que iniciaram os trabalhos após a referida reunião/capacitação, receberam seus respectivos cadernos, com as devidas orientações de como proceder para com relação ao planejamento das atividades, em seu primeiro dia de atuação, do Coordenador Regional ou de Modalidade do São José Desportivo.



PROGRAMA 1**META 02 – MATERIAIS, MANUTENÇÃO E ZELADORIA
PATRIMONIAL**

A meta Materiais, Manutenção e Zeladoria Patrimonial, do Programa 1, traz informações referente a manutenção preventiva e corretiva realizada nas Unidades Centrais Centro Poliesportivo Altos de Santana, Centro Poliesportivo Campo dos Alemães e Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras.

Esta meta visa oferecer condições para atendimento com qualidade, aos munícipes que frequentam as Unidades Centrais, nos quesitos supracitados.



3. AÇÕES E ATIVIDADES

PROGRAMA 1 META 02 – MATERIAIS, MANUTENÇÃO E ZELADORIA PATRIMONIAL

Considerando o cronograma mensal do Plano de Trabalho, bem como a prestação de contas no terceiro quadrimestre (Contrato de Gestão 258-23), período de 01/09/2025 a 31/12/2025, foram desenvolvidas as seguintes ações e atividades no período.

3.1. IDENTIFICAR, PLANEJAR E COORDENAR A EXECUÇÃO DA MANUTENÇÃO GERAL E PREDIAL A SER IMPLANTADA NAS UNIDADES CENTRAIS PERMISSIONADAS

Para o cumprimento dessa ação, foram executadas as seguintes atividades gerais entre 01/09/2025 e 31/12/2025, nas Unidades Esportivas Centrais Permissionadas, pela Equipe de Manutenção do São José Desportivo.

Vale salientar que, seguindo o Plano de Trabalho que rege o Contrato de Gestão 258-23, quando da contratação de serviço especializado e/ou compra de material para a manutenção das referidas Unidades Esportivas, os valores despendidos são comprovados na prestação de contas mensal apresentada a Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida.

Centro Poliesportivo Altos de Santana

Setembro

- ✓ Pintura interna do salão de atividade;
- ✓ Troca dos espelhos da sala de ginástica do salão de atividade;
- ✓ Instalação de cortinas na secretaria e sala da coordenação;
- ✓ Troca de local do relógio de ponto;
- ✓ Pintura do palco;
- ✓ Pintura das portas das salas externas do palco;
- ✓ Troca da tampa do vaso sanitário do banheiro da secretaria;
- ✓ Pintura da cozinha;
- ✓ Troca da torneira do banheiro público feminino;
- ✓ Pintura da sala PCD;
- ✓ Instalação de cortina da cozinha;



- ✓ Reforma das traves do campinho, próximo ao palco;
- ✓ Manutenção do encanamento de água pluvial próximo a secretaria;
- ✓ Troca do ventilador do salão de atividade;
- ✓ Instalação de forro no teto do salão de lutas;
- ✓ Pintura do salão de lutas.

Outubro

- ✓ Concerto do mictório do banheiro público;
- ✓ Concerto de 2 ventiladores da sala de ginástica do salão de atividade;
- ✓ Corte de grama.

Novembro

- ✓ Troca da fechadura da lavanderia;
- ✓ Troca do tanque da lavanderia;
- ✓ Concerto da válvula de descarga do banheiro público feminino;
- ✓ Dedetização.

Dezembro

- ✓ Corte de grama;
- ✓ Troca do disjuntor do motor da piscina;
- ✓ Troca dos refletores externos do ginásio de esportes;
- ✓ Pintura externa do ginásio de esportes;
- ✓ Pintura do vestiário do ginásio;
- ✓ Troca da fechadura da porta do banheiro feminino;
- ✓ Troca da tampa do vaso sanitário do banheiro feminino do salão de atividade;
- ✓ Troca de 14 lâmpadas led queimadas do salão de atividades;
- ✓ Troca da tampa do vaso sanitário do banheiro público feminino;
- ✓ Troca de 15 lâmpadas led queimadas da secretaria, vestiários e cozinha;
- ✓ Troca do cano de ligação do vaso sanitário da sala dos funcionários;
- ✓ Troca do capacitor do ventilador do salão de atividade;
- ✓ Pintura interna do prédio da secretaria.

Centro Poliesportivo Campo dos Alemães

Setembro

- ✓ Pintura do palco;



- ✓ Pintura do alambrado do campo;
- ✓ Pintura da sala dos guardas;
- ✓ Pintura dos aros da quadra multiuso;
- ✓ Pintura externa do vestiário;
- ✓ Troca da cobertura dos bancos de reservas e dos árbitros do campo de futebol.

Outubro

- ✓ Instalação de mictório no banheiro público masculino;
- ✓ Instalação de fiação no chuveiro do vestiário dos árbitros do campo de futebol;
- ✓ Pintura e requalificação da quadra multiuso;
- ✓ Pintura interna e externa do vestiário do campo de futebol;
- ✓ Troca dos chuveiros dos banheiros do salão de atividade;
- ✓ Troca de lâmpadas queimadas do salão de atividade;
- ✓ Pintura do armário da sala de lutas;
- ✓ Troca da iluminação pública queimada e reposição dos fios roubados;
- ✓ Troca de lâmpadas queimadas do banheiro público;
- ✓ Corte de grama;
- ✓ Pintura do armário da sala de ginástica.

Novembro

- ✓ Troca do disjuntor queimado da iluminação do banheiro público;
- ✓ Troca de lâmpadas queimadas do salão de atividade;
- ✓ Solda do gonzo da tampa da casa de máquina da piscina vertical;
- ✓ Solda das traves da quadra multiuso;
- ✓ Troca da tampa do vaso sanitário do banheiro masculino PCD do salão 1;
- ✓ Troca da tampa do vaso sanitário do banheiro masculino do salão 1;
- ✓ Reforço da solda do portão de acesso ao campo de futebol;
- ✓ Pintura da cozinha;
- ✓ Reparo do mourão do alambrado do campo de futebol;
- ✓ Dedetização;
- ✓ Corte de grama.

Dezembro

- ✓ Troca da tampa do vaso sanitário do banheiro público masculino;



- ✓ Troca de tomada da secretaria do poliesportivo;
- ✓ Troca de lâmpadas queimadas do salão de atividade;
- ✓ Concerto da pista de caminhada;
- ✓ Limpeza da piscina vertical.

Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras

Setembro

- ✓ Manutenção e desobstrução da galeria de água próximo a cozinha;
- ✓ Limpeza das calhas do prédio da secretaria;
- ✓ Recuperação das tampas do bueiro danificadas;
- ✓ Manutenção da caixa de passagem de água próximo ao salão de atividade;
- ✓ Troca de torneira do vestiário do campo de futebol;
- ✓ Troca das lâmpadas queimadas do vestiário do campo de futebol;
- ✓ Troca do ventilador queimado do salão de atividade 1;
- ✓ Pintura e manutenção das lixeiras de ferro que ficam ao redor da pista de caminhada;
- ✓ Troca do trinco das portas do vestiário de visitantes do campo de futebol;
- ✓ Poda dos coqueiros de paisagismo que ficam próximo a secretária e campo de futebol;
- ✓ Troca do interruptor do ventilador salão 1;
- ✓ Manutenção da fiação da sala dos professores e sala de reunião;
- ✓ Troca de tomada da secretaria;
- ✓ Manutenção dos alambrados da quadra multiuso;
- ✓ Manutenção do ventilador do salão 2;
- ✓ Reparo do alambrado do campo de futebol;
- ✓ Reparo de solda na mini trave utilizada nas aulas de futebol de campo;
- ✓ Troca de chuveiro no vestiário da piscina;
- ✓ Troca de 3 registros de acionamento de chuveiros dos vestiários do campo de futebol;
- ✓ Troca de 2 portas das cabines do banheiro público masculino;
- ✓ Manutenção do alambrado da quadra de tênis;
- ✓ Concerto de vazamento atrás do vaso sanitário no banheiro feminino do salão 1.



Outubro

- ✓ Pintura das portas dos vestiários do campo de futebol;
- ✓ Pintura do portão de acesso ao vestiário ao campo de futebol;
- ✓ Preparação e pintura das portas do banheiro público masculino e feminino;
- ✓ Manutenção dos brinquedos do parquinho;
- ✓ Troca das lâmpadas queimadas do salão de atividade 1;
- ✓ Troca das lâmpadas queimadas do salão de atividade 2;
- ✓ Troca dos refletores externos da entrada do salão 2.

Novembro

- ✓ Pintura e requalificação da quadra multiuso;
- ✓ Pintura e requalificação da quadra de basquete;
- ✓ Concerto do cano de abastecimento da caixa d'água geral;
- ✓ Corte da grama do campo de futebol;
- ✓ Concerto do cano com vazamento atrás do vestiário da piscina;
- ✓ Troca de ventilador queimado do salão de atividade;
- ✓ Instalação de pneus no salão 1, para utilização nas aulas de boxe;
- ✓ Troca do termostato da piscina;
- ✓ Instalação de ferros para saco de pancadas no salão 1;
- ✓ Manutenção do ladrão da caixa d'água do vestiário da piscina;
- ✓ Manutenção da calha do vestiário da piscina;
- ✓ Dedetização;
- ✓ Corte de grama.

Dezembro

- ✓ Troca da tampa do vaso sanitário do banheiro público feminino;
- ✓ Troca de 3 chuveiros do vestiário da piscina;
- ✓ Troca de 4 acionadores dos chuveiros do vestiário da piscina;
- ✓ Manutenção do ventilador da secretaria;
- ✓ Pintura interna do prédio da secretaria (sala dos professores, sala da coordenação, sala de reunião e secretaria);
- ✓ Corte de grama.



Quadro 1. Resumo das ações entre os meses de setembro a dezembro de 2025

Unidade Esportiva	Corte Grama	Elétrica	Hidráulica	Pintura	Grade	Vidros	Dedetização
Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras	✓	✓	✓	✓			✓
Centro Poliesportivo Campo dos Alemães	✓	✓	✓	✓			✓
Centro Poliesportivo Altos de Santana	✓	✓	✓	✓		✓	✓

3.2. PROVIDENCIAR MATERIAS DE CONSUMO PARA AS UNIDADES CENTRAIS PERMISSIONADAS

Visando o bom andamento das Unidades Esportivas Centrais Permissionadas, o São José Desportivo é responsável por providenciar a compra de materiais de consumo (higiene pessoal, copa e cozinha, escritório, entre outros) para as referidas unidades.

Todos os recursos despendidos para aquisição dos referidos materiais são comprovados na prestação de contas mensal apresentada a Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida.

3.3. LIMPEZA E CONSERVAÇÃO DAS UNIDADES ESPORTIVAS

O serviço de limpeza e conservação das Unidades Esportivas é realizado por colaborador próprio ou de empresa contratada, sendo os recursos direcionados para a contratação deste pessoal apresentados na prestação de contas mensal.

3.4. MANUTENÇÃO E LIMPEZA DAS PISCINAS DAS UNIDADES ESPORTIVAS CENTRAIS PERMISSIONADAS

Visando o bom andamento das atividades nas piscinas das Unidades Esportivas Centrais Permissionadas, o São José Desportivo realiza regularmente os trabalhos de limpeza e manutenção das mesmas. Este trabalho é realizado por colaboradores com conhecimento específico para esta atividade e materiais de consumo próprios como cloro, algicida, limpa borda, clarificantes, redutor de PH, entre outros.

Todos os recursos despendidos para esta ação são apresentados na prestação de contas mensal a Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida.



3.5. SERVIÇO DE SEGURANÇA PATRIMONIAL DAS UNIDADES ESPORTIVAS CENTRAIS PERMISSIONADAS

Tendo como base o Plano de Trabalho que rege o Contrato de Gestão 258-23, as Unidades Esportivas Centrais Permissionadas contam com o serviço de segurança patrimonial. Este serviço visa zelar pelo patrimônio físico e a integridade física dos frequentadores das unidades.

Os recursos despendidos para este serviço são apresentados na prestação de contas mensal a Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida.

3.6. SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO DAS ÁREAS VERDES DAS UNIDADES ESPORTIVAS CENTRAIS PERMISSIONADAS

O São José Desportivo realiza regularmente, através de empresa especializada (contratada via ato convocatório) ou por equipe própria, o serviço de manutenção das áreas verdes das Unidades Esportivas Centrais Permissionadas. Este serviço engloba os trabalhos como corte de grama e retirada de pragas, rastelamento, varrição e remoção dos resíduos, limpeza dos pátios e extermínio de formigas e cupins.

Todos os recursos gastos para esta ação são apresentados na prestação de contas mensal a Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida.

3.7. MANUTENÇÃO PERIÓDICA DOS EXTINTORES DE INCÊNDIO DAS UNIDADES ESPORTIVAS CENTRAIS PERMISSIONADAS

O São José Desportivo, tendo como base o Plano de Trabalho que rege o Contrato de Gestão 258-23 e as leis reguladoras, realiza regularmente a manutenção periódica dos extintores de incêndio dispostos nas Unidades Esportivas Centrais Permissionadas, sendo os recursos direcionados para esta ação aprestados na prestação de contas mensal junto a Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida.

3.8. INFRAESTRUTURA DE LOCAÇÃO DE IMPRESSORAS PARA AS UNIDADES ESPORTIVAS CENTRAIS PERMISSIONADAS

O São José Desportivo mantém contrato com empresa especializada na prestação de serviço de locação de impressoras para as Unidades Esportivas Permissionadas. Este contrato permite que cada unidade esportiva em questão conte com impressora para as demandas administrativas de trabalho como



impressão de relatórios, listas de presença, cartazes informativos, grade de modalidades oferecidas, entre outros.

Todos os recursos gastos para a contratação deste serviço são apresentados na prestação de contas mensal a Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida.

3.9. INFRAESTRUTRA DE LOCAÇÃO DE VEÍCULOS

Seguindo o Plano de Trabalho que rege o Contrato de Gestão 258-23 e visando permitir deslocamento dos Coordenadores Regionais do São José Desportivo para acompanhamento e fiscalização das atividades nas Unidades Esportivas Associadas de sua abrangência, o São José Desportivo loca veículo para os referidos coordenadores.

Os recursos despendidos para esta ação são apresentados na prestação de contas mensal a Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida.

3.10. AQUISIÇÃO DE CRACHÁS, UNIFORMES E EQUIPAMENTO DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL PARA OS COLABORADORES

Mensalmente o Departamento de Recursos Humanos do São José Desportivo realiza levantamento para aquisição de crachás, uniformes e equipamentos de proteção individual para os colaboradores. Os referidos materiais são disponibilizados aos novos colaboradores e como reposição aos colaboradores que já fazem parte do quadro de profissionais, seguindo os padrões estabelecidos.

Os recursos despendidos para a aquisição dos itens são apresentados na prestação de contas mensal a Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida.

3.11. IDENTIFICAR E PROVIDENCIAR MATERIAIS ESPORTIVOS E PEDAGÓGICOS PARA AS UNIDADES ESPORTIVAS CENTRAIS PERMISSIONADAS

Visando o bom andamento das atividades esportivas nas Unidades Esportivas Centrais Permissionadas, o São José Desportivo é responsável por identificar e providenciar a aquisição e reposição de materiais esportivos e pedagógicos para as referidas unidades. Antes da entrega dos materiais adquiridos para cada local, os mesmos são relacionados em planilha específica de protocolo de entrega, onde o respectivo coordenador assina, dando ciência dos itens recebidos.



Vale salientar que, os recursos despendidos para a aquisição dos itens são apresentados na prestação de contas mensal a Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida.

3.12. GASTOS INERENTES A COMBUSTÍVEL, POR VEÍCULO, QUILOMETRAGEM, ITINERÁRIO E CONDUTOR

Tendo como base o Plano de Trabalho que rege o Contrato de Gestão 258-23, o São José Desportivo mantém registro, em planilha específica, de gastos referente a combustível, quilometragem rodada e itinerário diário (por veículo locado), com fechamento a cada abastecimento.

Todos os recursos gastos nesta ação são apresentados na prestação de contas a Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida.

3.13. APÓLICE DE SEGURO

Durante o período do Contrato de Gestão 258-23, o São José Desportivo mantém apólice de seguro ativa contra acidentes que possam ocorrer durante as atividades desenvolvidas nas Unidades Esportivas.



PROGRAMA 2**OPERACIONALIZAÇÃO DAS UNIDADES CENTRAIS E ASSOCIADAS
E ACADEMIAS AO AR LIVRE DO MUNICÍPIO**

Esse programa visa operacionalizar as atividades esportivas e de lazer nas Unidades Centrais, Associadas e Academias ao Ar Livre do município de São José dos Campos.

As práticas esportivas são realizadas nas Academias ao Ar Livre e nos equipamentos públicos distribuídos em três grandes regiões de atuação:

- ✓ Centro Poliesportivo Altos de Santana e suas Unidades Associadas das regiões Norte/Centro/Oeste;
- ✓ Centro Poliesportivo Campo dos Alemães e suas Unidades Associadas da região Sul;
- ✓ Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras e suas Unidades Associadas da região Leste.

Para alcançar as metas propostas no Plano de Trabalho, foram adotadas algumas Ações de Práticas Esportivas que são ofertadas em todas as regiões da cidade, com ampla participação do munícipe, buscando democratizar o acesso à prática de atividades físicas, esportivas e de lazer às diferentes faixas etárias, demandas culturais e regionais, regiões de vulnerabilidade social, públicos especiais e pessoas com deficiência.



PROGRAMA 2**META 01 – TURMAS REGULARES E EVENTOS**

Como forma de potencializar as práticas de atividades físicas, esportivas e de lazer no respectivo período, foi desenvolvida a ação Turmas Regulares e Eventos, caracterizada pelo atendimento realizado aos munícipes matriculados em atividades físicas em diferentes modalidades nas Unidades Esportivas e pelas Atividades de Recreação nas entidades cadastradas (Programa de Bem Com a Vida), ambas com acompanhamento e orientação de Instrutores e Profissionais de Educação Física.

Nas aulas para Pessoas com Deficiência (PcD), os atendimentos são realizados por equipe multidisciplinar formada por Profissional de Educação Física, Psicólogo, Fisioterapeuta e Estagiários em Educação Física, em atividades terrestres e aquáticas.



4. AÇÕES E ATIVIDADES

PROGRAMA 2 META 01 – TURMAS REGULARES E EVENTOS

A prestação de contas referente a esta meta compreende 13 (treze) diferentes frentes de ação no período de 01/09/2025 a 31/12/2025, conforme descrito a seguir.

4.1. NÚMERO DE ALUNOS DAS TURMAS REGULARES

No período de 01/09/2025 a 31/12/2025 um total de 26.565 alunos das turmas regulares frequentaram as aulas no mês de setembro, 27.002 em outubro, 26.994 em novembro e 26.707 em dezembro, participaram das atividades esportivas com acompanhamento e orientação profissional, com 1 (uma), 2 (duas) ou 3 (três) aulas semanais e duração de 30 (trinta) minutos a 2 (duas) horas, variando de acordo com a modalidade e o público em questão.

A tabela e gráfico a seguir apresentam o resumo do número de alunos das Turmas Regulares, durante o referido período. Vale salientar que, visando não contabilizar em duplicidade os alunos das Turmas Regulares do Projeto Nadando Primeiro e Programa De Bem Com a Vida, os mesmos não estão inseridos na referida tabela e gráfico.

Tabela 1. Número de alunos das Turmas Regulares.

Nº DE ALUNOS NO PERÍODO TURMAS REGULARES				
Região	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Leste	9.376	9.413	9.360	9.377
Norte/Centro/Oeste	6.486	6.636	6.719	6.553
Sul	10.703	10.953	10.915	10.777
Total	26.565	27.002	26.994	26.707

Durante o referido período, a região com maior número de alunos matriculados foi a Sul, seguida pelas regiões Leste e Norte/Centro/Oeste, respectivamente.

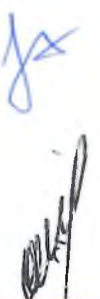
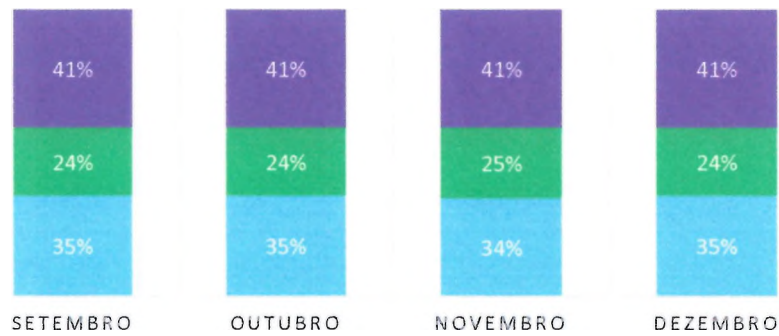


Gráfico 6. Percentual de alunos das Turmas Regulares, por mês nas regiões.

TURMAS REGULARES

■ Leste ■ Norte/Centro/Oeste ■ Sul



Segundo o Edital de Chamamento Público nº 001/SEQV/2023 e Plano de Trabalho em vigor, no período de 01/09/2025 a 31/12/2025, referente as modalidades esportivas com Turmas Regulares, segue prestação de contas (quantitativa) e distribuição dos números referente aos meses do período, bem como a meta de cada modalidade.



Tabela 2. Número de alunos, por modalidade.

Seq	Modalidade	Capacidade	Meta mensal	Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro	
				Nº de Alunos	Capacidade x Nº Alunos	Nº de Alunos	Capacidade x Nº Alunos	Nº de Alunos	Capacidade x Nº Alunos	Nº de Alunos	Capacidade x Nº Alunos
1	Alongamento	349	279	287	82%	338	97%	331	95%	333	95%
2	Ballet	70	56	56	80%	59	84%	60	86%	49	70%
3	Basquetebol	685	548	520	76%	518	75%	539	78%	527	77%
4	Bocha PCD	48	38	49	102%	49	102%	49	102%	49	102%
5	Boxe	360	288	312	86%	330	91%	316	88%	278	77%
6	Boxe Chinês	120	96	56	46%	59	49%	48	40%	49	41%
7	Capoeira	440	352	331	75%	335	76%	337	76%	347	79%
8	Capoeira PCD	10	8	7	70%	7	70%	7	70%	7	70%
9	Condicionamento Físico	440	352	371	84%	368	83%	368	83%	368	83%
10	Dança	255	204	156	61%	156	61%	148	58%	159	62%
11	Dança PCD	16	13	13	80%	13	80%	10	62%	10	62%
12	Dança de Salão	190	152	133	70%	135	71%	135	71%	134	70%
13	Dança do Ventre	100	80	84	84%	41	41%	87	87%	88	88%
14	Estimulação Global PCD	69	55	54	78%	53	77%	35	51%	35	51%
15	Futebol	2.250	1.800	1.506	67%	1.514	67%	1.517	67%	1.427	63%
16	Futsal	3.125	2.500	2.253	72%	2.227	71%	2.111	67%	2.070	66%
17	Ginástica	3.375	2.700	2.743	81%	2.876	85%	2.823	83%	2.826	84%
18	Ginástica 3ª idade	1.040	832	1.121	108%	1.068	102%	1.142	110%	1.126	108%
19	Ginástica Artística	108	86	103	95%	80	74%	91	84%	97	90%
20	Ginástica Funcional PCD	18	14	20	111%	21	116%	17	94%	17	94%
21	Ginástica Rítmica	480	384	364	75%	366	76%	368	76%	372	77%
22	Handebol	125	100	53	42%	60	48%	63	50%	64	51%
23	Hidroginástica	2.740	2.192	2.598	95%	2.601	95%	2.588	94%	2.595	95%



Seq	Modalidade	Capacidade	Meta mensal	Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro	
				Nº de Alunos	Capacidade x Nº Alunos	Nº de Alunos	Capacidade x Nº Alunos	Nº de Alunos	Capacidade x Nº Alunos	Nº de Alunos	Capacidade x Nº Alunos
24	Hóquei	20	16	11	55%	12	60%	12	60%	12	60%
25	Iniciação Esportiva	90	72	74	82%	121	134%	168	186%	126	140%
26	Jazz	1.280	1.024	1.154	90%	1.157	90%	1.112	87%	1.123	88%
27	Jiu Jitsu	325	260	209	64%	226	69%	245	75%	256	79%
28	Judô	2.025	1.620	1.400	69%	1.496	74%	1.536	76%	1.540	76%
29	Karatê	185	148	161	87%	163	88%	151	81%	159	86%
30	Natação	6.545	5.236	5.624	86%	5.754	88%	5.714	87%	5.683	86%
31	Nadando Primeiro	1.720	1.376	890	52%	928	54%	865	50%	0 *	0%
32	Natação PCD	154	123	153	99%	154	100%	171	111%	168	109%
33	Pilates	585	468	570	97%	596	102%	678	116%	661	113%
34	Ritmos	1.040	832	992	95%	984	94%	998	96%	933	90%
35	Sapateado	105	84	80	76%	83	79%	77	73%	74	70%
36	Taekwondo	1.470	1.176	1.177	80%	1.182	80%	1.110	75%	1.107	75%
37	Taekwondo PCD	8	6	11	137%	6	80%	6	80%	8	100%
38	Tênis de Campo	450	360	400	89%	410	91%	407	90%	408	90%
39	Tênis de Mesa PCD	13	10	11	84%	11	84%	12	92%	12	92%
40	Treinamento de Corrida	280	224	219	78%	224	80%	234	83%	239	85%
41	Treinamento Funcional	470	376	370	79%	357	76%	375	79%	371	78%
42	Voleibol	1.050	840	764	73%	792	75%	798	76%	800	76%
	TOTAL	34.228	27.382	27.460	80%	27.930	81%	27.859	81%	26.707	78%

* Projeto Nadando Primeiro aconteceu até o mês de novembro



4.2. RELATÓRIO TÉCNICO COORDENADORES DE MODALIDADE

Durante o 3º quadrimestre de 2025, os Coordenadores de Modalidade do São José Desportivo acompanharam os trabalhos desenvolvidos pelos Profissionais de Educação Física, Instrutores de Lutas, Psicólogos, Fisioterapeutas e Estagiários de Educação Física. Este acompanhamento permite relacionar as ferramentas de planejamento do caderno pedagógico com os objetivos gerais, específicos e diretrizes definidas entre São José Desportivo e Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida.

4.2.1 RELATÓRIO TÉCNICO COORDENAÇÃO DE MODALIDADES AQUÁTICAS

Com objetivo de posicionar a Prefeitura de São José dos Campos/Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida das atividades gerenciais desenvolvidas pela Coordenação de Modalidades Aquáticas do São José Desportivo, no período de 01/09/2025 a 31/12/2025, apresentamos as ações desenvolvidas pela Coordenadora Professora Francine Patrícia da Silva, para a execução de serviços de atividades físicas e esportivas, buscando constantemente níveis cada vez mais elevados de excelência nos serviços prestados.

Visitas técnicas nas Unidades Esportivas

As visitas técnicas aconteceram de maneira contínua e rotineira nas Unidades Esportivas, inclusive no período noturno. Nesta ação foram vistoriados os cadernos de Plano de Aula (com orientação de adequação do conteúdo, quando necessário), houve ainda momentos de diálogo com os professores, onde algumas solicitações e sugestões que pudessem acrescentar e melhorar o desenvolvimento dos trabalhos foram anotadas. Ainda durante as visitas, algumas ações preventivas e corretivas foram lançadas, visando ajustar situações pontuais que estavam acontecendo em algumas Unidades Esportivas que, de acordo com as devolutivas dos coordenadores e professores, foram sanadas.

Integração/Acolhimento dos novos colaboradores

A integração/acolhimento dos novos colaboradores fora realizada nas Unidades Esportivas em que foram destinados a atuar, respeitando desta forma o período e horário de trabalho.



Neste momento apresentamos ao novo colaborador as instalações e o espaço físico da Unidade Esportiva, o coordenador e equipe administrativa do local e o profissional parceiro de borda.

Foram abordados, junto ao novo colaborador, assuntos relacionados ao sistema do APP São José Viva, necessidade das chamadas acontecerem diariamente, ponto eletrônico no local (com atenção nos horários de entrada e saída), confecção e necessidade do relatório mensal e pesquisa de satisfação serem entregues na data solicitada, compromisso de manter o caderno de Plano de Aula sempre com as aulas programadas, planejadas e atualizadas e que o mesmo é um material da unidade esportiva (podendo o profissional levá-lo para casa na sexta-feira e trazê-lo de volta na segunda-feira), manter sempre a equipe administrativa informados sobre alunos desistentes nas turmas para o sorteio e convocação de novos alunos e necessidade de mantermos nosso atendimento com no mínimo de 80% da capacidade de cada turma.

Segue relação de Profissionais de Educação Física e Estagiária de Educação Física (que atuam com modalidades aquáticas), carga horária e local de atuação, que passaram a compor o quadro de colaboradores no 3º quadrimestre de 2025:

Nome do Colaborador	Local Atuação	Carga Horária
1- Paola Salmeron Mendes	Centro Poliesportivo Eugênio de Melo	2ª a 6ª - 17h50 às 21h26
2- Isabela de Souza Oliveira	Centro Poliesportivo São Judas Tadeu	2ª a 6ª - 07h20 às 10h56
3- Natasha Fabiana F. Benedito	Piscina Vila Letônia	2ª a 6ª - 07h20 às 10h56
4- Fernanda Adália dos S. Ribeiro	Piscina Jardim da Granja	2ª a 6ª - 17h20 às 20h56
5- Cristiane Fernandes	Piscina Jardim Satélite	2ª a 6ª - 07h00 às 10h36
6- Estela Arantes Gregório	Centro Poliesportivo João do Pulo	2ª a 6ª - 07h00 às 10h36
7- Gabriel Galioti Mamede	Centro Poliesportivo Vila Tesouro	2ª a 6ª - 07h00 às 10h36
8- Felipe Pereira Figueiredo	Piscina Vila Letônia	2ª a 6ª - 07h20 às 10h56
9- Tiago Guilherme Rosa	Centro Poliesportivo São Judas Tadeu	2ª a 6ª - 17h20 às 20h56



10- Luciane Rodrigues Sutter	Piscina Jardim Satélite	2ª a 6ª - 17h00 às 21h00
------------------------------	-------------------------	--------------------------

Demais ações da Coordenação de Modalidades Aquáticas

No período de abrangência deste relatório, a referida Coordenadora de Modalidades Aquáticas esteve envolvida na organização dos eventos de seu grupo de modalidades (que serão apresentados mais a diante neste relatório), participou das reuniões gerais promovidas pelo São José Desportivo, participou de reunião com representantes da Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida, realizou ações do Projeto Health, além de promover reunião específica com seu grupo de profissionais.

4.2.2 RELATÓRIO TÉCNICO COORDENAÇÃO DE MODALIDADES DE GINÁSTICA, DANÇA E 3ª IDADE

Com objetivo de posicionar a Prefeitura de São José dos Campos/Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida das atividades gerenciais desenvolvidas pela Coordenação de Modalidades de Ginástica, Dança e 3ª Idade do São José Desportivo, no período de 01/09/2025 a 31/12/2025, apresentamos as ações desenvolvidas pela Coordenadora Professora Tatiane Silva Firmino Guimarães, para a execução de serviços de atividades físicas e esportivas, buscando constantemente níveis cada vez mais elevados de excelência nos serviços prestados.

Visitas técnicas nas Unidades Esportivas

As visitas técnicas aconteceram de maneira contínua e rotineira nas Unidades Esportivas, inclusive no período noturno. Nesta ação foram vistoriados os cadernos de Plano de Aula (com orientação de adequação do conteúdo, quando necessário), houve ainda momentos de diálogo com os professores, onde algumas solicitações e sugestões que pudessem acrescentar e melhorar o desenvolvimento dos trabalhos foram anotadas. Ainda durante as visitas, algumas ações preventivas e corretivas foram lançadas, visando ajustar situações pontuais que estavam acontecendo em algumas Unidades Esportivas que, de acordo com as devolutivas dos coordenadores e professores, foram sanadas.

Integração/Acolhimento dos novos colaboradores

A integração/acolhimento dos novos colaboradores fora realizada nas Unidades Esportivas em que foram destinados a atuar, respeitando desta forma o período e horário de trabalho.



Neste momento apresentamos ao novo colaborador as instalações e o espaço físico da Unidade Esportiva, o coordenador e equipe administrativa do local.

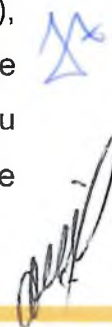
Foram abordados, junto ao novo colaborador, assuntos relacionados ao sistema do APP São José Viva, necessidade das chamadas acontecerem diariamente, ponto eletrônico no local (com atenção nos horários de entrada e saída), confecção e necessidade do relatório mensal e pesquisa de satisfação serem entregues na data solicitada, compromisso de manter o caderno de Plano de Aula sempre com as aulas programadas, planejadas e atualizadas e que o mesmo é um material da unidade esportiva (podendo o profissional levá-lo para casa na sexta-feira e trazê-lo de volta na segunda-feira), manter sempre a equipe administrativa informados sobre alunos desistentes nas turmas para o sorteio e convocação de novos alunos e necessidade de mantermos nosso atendimento com no mínimo de 80% da capacidade de cada turma.

Segue relação de Profissionais de Educação Física (que atuam com modalidades de ginástica, dança e 3ª Idade), carga horária e local de atuação, que passaram a compor o quadro de colaboradores no 3º quadrimestre de 2025:

Nome do Colaborador	Local Atuação	Carga Horária
1- Andressa Santos Pereira	Área Verde / Centro Comunitário Jardim Morumbi	2ª a 6ª - 13h30 às 17h06 / 17h30 às 21h06
2- Danille Oliveira	Centro Comunitário Jardim Morumbi	2ª a 6ª - 13h30 às 17h06
3- Paulo Medeiros Picinini	Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras	2ª / 4ª / 6ª - 08h00 às 11h36
4- Rafael Chaves Queiroz	Salão Interlagos	2ª / 4ª / 6ª - 07h30 às 11h30

Demais ações da Coordenação de Modalidades de Ginástica, Dança e 3ª Idade

No período de abrangência deste relatório, a referida Coordenadora de Modalidades de Ginástica, Dança e 3ª Idade esteve envolvida na organização dos eventos de seu grupo de modalidades (que serão apresentados mais a diante neste relatório), participou das reuniões gerais promovidas pelo São José Desportivo, participou de reunião com representantes da Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida, realizou ações do Projeto Health, além de promover reunião específica com seu grupo de profissionais.



4.2.3 RELATÓRIO TÉCNICO COORDENAÇÃO DE MODALIDADES DE QUADRA E CAMPO

Com objetivo de posicionar a Prefeitura de São José dos Campos/Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida das atividades gerenciais desenvolvidas pela Coordenação de Modalidades de Quadra e Campo do São José Desportivo, no período de 01/09/2025 a 31/12/2025, apresentamos as ações desenvolvidas pela Coordenadora Camila Kelly de Assis Lima, para a execução de serviços de atividades físicas e esportivas, buscando constantemente níveis cada vez mais elevados de excelência nos serviços prestados.

Visitas técnicas nas Unidades Esportivas

As visitas técnicas aconteceram de maneira contínua e rotineira nas Unidades Esportivas, inclusive no período noturno. Nesta ação foram vistoriados os cadernos de Plano de Aula (com orientação de adequação do conteúdo, quando necessário), houve ainda momentos de diálogo com os professores, onde algumas solicitações e sugestões que pudessem acrescentar e melhorar o desenvolvimento dos trabalhos foram anotadas. Ainda durante as visitas, algumas ações preventivas e corretivas foram lançadas, visando ajustar situações pontuais que estavam acontecendo em algumas Unidades Esportivas que, de acordo com as devolutivas dos coordenadores e professores, foram sanadas.

Integração/Acolhimento dos novos colaboradores

A integração/acolhimento dos novos colaboradores fora realizada nas Unidades Esportivas em que foram destinados a atuar, respeitando desta forma o período e horário de trabalho.

Neste momento apresentamos ao novo colaborador as instalações e o espaço físico da Unidade Esportiva, o coordenador e equipe administrativa do local.

Foram abordados, junto ao novo colaborador, assuntos relacionados ao sistema do APP São José Viva, necessidade das chamadas acontecerem diariamente, ponto eletrônico no local (com atenção nos horários de entrada e saída), confecção e necessidade do relatório mensal e pesquisa de satisfação serem entregues na data solicitada, compromisso de manter o caderno de Plano de Aula sempre com as aulas programadas, planejadas e atualizadas e que o mesmo é um material da unidade esportiva (podendo o profissional levá-lo para casa na sexta-feira e trazê-lo de volta



na segunda-feira), manter sempre a equipe administrativa informados sobre alunos desistentes nas turmas para o sorteio e convocação de novos alunos e necessidade de mantermos nosso atendimento com no mínimo de 80% da capacidade de cada turma.

Segue relação de Profissionais de Educação Física (que atuam com modalidades de quadra e campo), carga horária e local de atuação, que passaram a compor o quadro de colaboradores no 3º quadrimestre de 2025:

Nome do Colaborador	Local Atuação	Carga Horária
1- Lilia Regina dos Santos	Campo de Futebol Pousada do Vale / SAMA Motorama	2ª à 6ª - 13h00 às 16h36
2- Washington Augusto Ribeiro Goulart	Centro Poliesportivo São Judas Tadeu	2ª à 6ª - 13h30 às 17h06
3- Luciana Almeida	SESI	3ª à 6ª - 17h00 às 21h06
4- Bruno Ribeiro dos Santos	SESI	3ª à 6ª - 17h00 às 21h06
5- Sérgio Ferreira de Amorim Júnior	Centro Poliesportivo São Judas Tadeu	2ª à 6ª - 07h30 às 11h06
6- João Paulo Bernardes Alves	Centro Poliesportivo João do Pulo / Campo Dom Pedro I	3ª / 5ª - 07h30 às 11h06 2ª / 4ª / 6ª - 07h30 às 11h06 e 13h00 às 16h36

Demais ações da Coordenação de Modalidades de Quadra e Campo

No período de abrangência deste relatório, a referida Coordenadora de Modalidades de Quadra e Campo esteve envolvida na organização dos eventos de seu grupo de modalidades (que serão apresentados mais a diante neste relatório), participou das reuniões gerais promovidas pelo São José Desportivo, participou de reunião com representantes da Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida, além de promover reunião específica com seu grupo de profissionais.

4.2.4 RELATÓRIO TÉCNICO COORDENAÇÃO DE MODALIDADES DE LUTAS

Com objetivo de posicionar a Prefeitura de São José dos Campos/Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida das atividades gerenciais desenvolvidas pela Coordenação de Modalidades de Lutas do São José Desportivo, no período de 01/09/2025 a 31/12/2025, apresentamos as ações desenvolvidas pelo Coordenador Professor Christian Cruyff da Silva Oliveira, para a execução de serviços de atividades



físicas e esportivas, buscando constantemente níveis cada vez mais elevados de excelência nos serviços prestados.

Visitas técnicas nas Unidades Esportivas

As visitas técnicas aconteceram de maneira contínua e rotineira nas Unidades Esportivas, inclusive no período noturno. Nesta ação foram vistoriados os cadernos de Plano de Aula (com orientação de adequação do conteúdo, quando necessário), houve ainda momentos de diálogo com os professores, onde algumas solicitações e sugestões que pudessem acrescentar e melhorar o desenvolvimento dos trabalhos foram anotadas. Ainda durante as visitas, algumas ações preventivas e corretivas foram lançadas, visando ajustar situações pontuais que estavam acontecendo em algumas Unidades Esportivas que, de acordo com as devolutivas dos coordenadores e professores, foram sanadas.

Integração/Acolhimento dos novos colaboradores

A integração/acolhimento dos novos colaboradores fora realizada nas Unidades Esportivas em que foram destinados a atuar, respeitando desta forma o período e horário de trabalho.

Neste momento apresentamos ao novo colaborador as instalações e o espaço físico da Unidade Esportiva, o coordenador e equipe administrativa do local.

Foram abordados, junto ao novo colaborador, assuntos relacionados ao sistema do APP São José Viva, necessidade das chamadas acontecerem diariamente, ponto eletrônico no local (com atenção nos horários de entrada e saída), confecção e necessidade do relatório mensal e pesquisa de satisfação serem entregues na data solicitada, compromisso de manter o caderno de Plano de Aula sempre com as aulas programadas, planejadas e atualizadas e que o mesmo é um material da unidade esportiva (podendo o profissional levá-lo para casa na sexta-feira e trazê-lo de volta na segunda-feira), manter sempre a equipe administrativa informados sobre alunos desistentes nas turmas para o sorteio e convocação de novos alunos e necessidade de mantermos nosso atendimento com no mínimo de 80% da capacidade de cada turma.

Segue informações referente aos Instrutores (que atuam com modalidades de lutas), carga horária e local de atuação, que passou a compor o quadro de colaboradores no 3º quadrimestre de 2025:



Nome do Colaborador	Local Atuação	Carga Horária
1- Karoline Amaro Rodrigues	Ginásio Tania Maria / Centro Poliesportivo Vila Tesouro	2ª a 6ª - 08h00 às 12h00
2- Gisele Adriana Pereira	Área Verde	2ª / 4ª / 6ª – 18h00 às 21h00
3- Ramur de Pádua Claus	Centro Esportivo Galo Branco	2ª / 4ª / 6ª – 18h00 às 21h00
4- Guilherme Henrique Fernandes	SAB Novo Horizonte	2ª / 4ª - 18h30 às 21h30

Demais ações da Coordenação de Modalidades de Lutas

No período de abrangência deste relatório, o referido Coordenador de Modalidades de Lutas esteve envolvido na organização dos eventos de seu grupo de modalidades (que serão apresentados mais a diante neste relatório), participou das reuniões gerais promovidas pelo São José Desportivo, participou de reunião com representantes da Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida, além de promover reunião específica com seu grupo de profissionais.

4.2.5 RELATÓRIO TÉCNICO COORDENAÇÃO DE MODALIDADES PARA PESSOAS COM DEFICIÊNCIA

Com objetivo de posicionar a Prefeitura de São José dos Campos/Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida das atividades gerenciais desenvolvidas pela Coordenação de Modalidades para Pessoas Com Deficiência do São José Desportivo, no período de 01/09/2025 a 31/12/2025, apresentamos as ações desenvolvidas pelo Coordenador Professor Eduardo Marcelo Marques dos Santos e pelos demais Coordenadores de Modalidade e Regionais, para a execução de serviços de atividades físicas e esportivas, buscando constantemente níveis cada vez mais elevados de excelência nos serviços prestados.

Visitas técnicas nas Unidades Esportivas

As visitas técnicas aconteceram de maneira contínua e rotineira nas Unidades Esportivas que oferecem as modalidades para Pessoas com Deficiência. Nesta ação foram vistoriados os cadernos de Plano de Aula/Protocolo de Atendimento (com orientação de adequação do conteúdo, quando necessário), houve ainda momentos de diálogo com os Profissionais de Educação Física, Psicólogos, Fisioterapeutas e Estagiários de Educação Física, onde algumas solicitações e sugestões que pudessem acrescentar e melhorar o desenvolvimento dos trabalhos foram anotadas.



Ainda durante as visitas, algumas ações preventivas e corretivas foram lançadas, visando ajustar situações pontuais que estavam acontecendo em algumas Unidades Esportivas que, de acordo com as devolutivas dos coordenadores e professores, foram sanadas.

Integração/Acolhimento dos novos colaboradores

A integração/acolhimento de novos colaboradores foi realizada na unidade esportiva em que fora destinado a atuar, respeitando desta forma o período e horário de trabalho.

Neste momento apresentou aos novos colaboradores as instalações e o espaço físico da Unidade Esportiva, o coordenador, o professor e equipe administrativa do local.

Foram abordados, junto aos novos colaboradores, assuntos relacionados a rotina de trabalho, principalmente relacionados a atuação junto aos alunos com deficiência, ponto eletrônico no local (com atenção nos horários de entrada e saída), entre outros.

Segue informações dos Estagiários de Educação Física e Fisioterapeuta (que atuam com Modalidades para Pessoas com Deficiência), carga horária e local de atuação, que passaram a compor o quadro de colaboradores no 3º quadrimestre de 2025:

Nome do Colaborador	Local Atuação	Carga Horária
1- Daiane Stephanie da Silva Bispo	Piscina Parque Industrial Centro Comunitário Vila Industrial	2ª a 6ª - 13h00 às 17h00
2- Patricia Cristina dos Santos Azevedo	Piscina Parque Industrial Centro Comunitário Vila Industrial	2ª a 6ª - 07h00 às 11h00
3- Anai Cristina Fiuza de Oliveira	Piscina Parque Industrial Centro Comunitário Vila Industrial	2ª a 6ª - 13h00 às 17h00
4- Rodrigo Calazans Correa	Piscina Parque Industrial Centro Comunitário Vila Industrial	2ª a 6ª - 13h00 às 17h00
5- Thiago da Silva	Piscina Parque Industrial Centro Comunitário Vila	2ª a 6ª - 13h00 às 17h00




	Industrial	
6- Natália Saab de Oliveira	Piscina Parque Industrial Centro Comunitário Vila Industrial	2ª a 6ª - 07h00 às 11h00
7- Vânia Moreira de Castro	Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras	2ª a 6ª – 08h30 às 11h00 e 13h00 às 15h30

Demais ações da Coordenação de Modalidades para Pessoas Com Deficiência

No período de abrangência deste relatório, o referido Coordenador de modalidades para Pessoas com Deficiência e os demais Coordenadores de Modalidade e Regionais promoveram eventos de seu grupo de modalidades (que serão apresentados mais a diante neste relatório), participou das reuniões gerais promovidas pelo São José Desportivo, participou de reunião com representantes da Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida, realizou ações do Projeto Health, além de promover reunião específica com seu grupo de profissionais.

4.2.6 RELATÓRIO TÉCNICO COORDENAÇÃO DE RECREAÇÃO E LAZER

Com objetivo de posicionar a Prefeitura de São José dos Campos/Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida das atividades gerenciais desenvolvidas pela Coordenação de Recreação e Lazer do São José Desportivo, no período de 01/09/2025 a 31/12/2025, apresentamos as ações desenvolvidas pela Coordenadora Professora Regiane Pires dos Santos, para a execução de serviços de atividades físicas e esportivas, buscando constantemente níveis cada vez mais elevados de excelência nos serviços prestados.

Visitas técnicas nas Entidades Atendidas

As visitas técnicas as entidades que recebem atendimento da equipe da Recreação e Lazer do São José Desportivo aconteceram de maneira contínua e rotineira. Nesta ação pôde ser observado as atividades desenvolvidas com cada grupo de alunos, em cada entidade. Ainda durante as visitas, algumas ações preventivas e corretivas foram lançadas, visando ajustar situações pontuais que estavam acontecendo em algumas



entidades que, de acordo com as devolutivas dos representantes das entidades e professores, foram sanadas.

Integração/Acolhimento do novo colaborador

A integração/acolhimento do novo colaborador foi realizada na unidade esportiva sede da equipe da Recreação e Lazer, respeitando o período e horário de trabalho.

Neste momento apresentou ao novo colaborador as instalações e o espaço físico da Unidade Esportiva, o coordenador, os demais professores e equipe administrativa do local.

Foram abordados, junto ao novo colaborador, assuntos relacionados a rotina de trabalho, principalmente relacionados a atuação junto aos alunos com deficiência, ponto eletrônico no local (com atenção nos horários de entrada e saída), entre outros.

Segue informações do Profissional de Educação Física (que atuam com modalidades de recreação e lazer), carga horária e local de atuação, que passou a compor o quadro de colaboradores no 3º quadrimestre de 2025:

Nome do Colaborador	Local Atuação	Carga Horária
1- Matheus Polli de Castro	Recreação e Lazer	2ª a 6ª - 08h00 às 12h00

Demais ações da Coordenação de Recreação e Lazer

No período de abrangência deste relatório, a referida Coordenadora de Modalidades Aquáticas esteve envolvida na organização dos eventos de seu grupo de modalidades (que serão apresentados mais a diante neste relatório), participou das reuniões gerais promovidas pelo São José Desportivo, participou de reunião com representantes da Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida, realizou ações do Projeto Health, além de promover reunião específica com seu grupo de profissionais.

4.2.7 RELATÓRIO TÉCNICO COORDENAÇÃO DE ACADEMIA AO AR LIVRE E CENTRO DE MEDIDAS E AVALIAÇÃO FÍSICA - CMAF

Com objetivo de posicionar a Prefeitura de São José dos Campos/Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida das atividades gerenciais desenvolvidas pela Coordenação de Academias ao Ar Livre e CMAF do São José Desportivo, no período de 01/09/2025 a 31/12/2025, apresentamos as ações desenvolvidas pelo Coordenador Professor Rodney Kotesky, para a execução de serviços de atividades



físicas e esportivas, buscando constantemente níveis cada vez mais elevados de excelência nos serviços prestados.

Visitas técnicas nas Academias ao Ar Livre e unidades do Centro de Medidas e Avaliação Física

As visitas técnicas aconteceram de maneira contínua e rotineira nas Academias ao Ar Livre e Unidades do CMAF, inclusive no período noturno. No que se refere as Academias ao Ar Livre, durante as visitas técnicas, observa-se que a interação social entre os frequentadores é muito grande e que, a recepção aos munícipes, por parte do Profissional de Educação Física é sempre bastante animada e seguida das orientações necessárias para o início dos exercícios. Outro ponto de grande relevância é a habilidade dos Profissionais de Educação Física de adaptar os treinamentos às necessidades e níveis de condicionamento variados dos participantes. Isso garante que todos possam se beneficiar das atividades, independentemente de sua aptidão física inicial.

Já nas Unidades do CMAF, destaca-se a especificidade dos profissionais, que atuam com uma grande variedade de protocolos e equipamentos para mensuração de valência/aptidão física dos avaliados.

Tanto nas Academias ao Ar Livre, quanto nas Unidades do CMAF, durante as visitas técnicas, é observado a necessidade de reciclagem dos colaboradores, nos protocolos de atendimento utilizados para cada público e, havendo necessidade, são realizadas intervenções junto aos profissionais.

Integração/Acolhimento dos novos colaboradores

A integração/acolhimento do novo colaborador fora realizada na Academia ao Ar Livre ou unidade do CMAF em que o profissional foi destinado a atuar, respeitando desta forma o período e horário de trabalho.

Neste momento apresentamos ao novo colaborador as instalações e o espaço físico do local de atuação. Também são abordados, junto ao novo colaborador, assuntos relacionados ao sistema do APP São José Viva, ponto eletrônico no local (com atenção nos horários de entrada e saída), entre outros.



Segue informações do Profissional de Educação Física, carga horária e local de atuação, que passou a compor o quadro de colaboradores no 3º quadrimestre de 2025:

Nome do Colaborador	Local Atuação	Carga Horária
1- Márcia Cristina Soares Gonçalves	ATI Jardim Aquários / ATI Parque Industrial / ATI Jardim Satélite	2ª a 6ª - 17h00 às 20h12
2- Renato de Oliveira Nogueira	ATI Santa Inês II / ATI Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras	2ª a 6ª - 17h20 às 20h32
3- Rafael Chaves Queiroz	ATI Jardim Leopoldo	3ª / 5ª - 0700 às 10h00
4- Cláudia Rennó Teixeira	ATI Jardim Paulista / ATI Vila Industrial / ATI Centro Poliesportivo Vila Tesouro	2ª a 6ª - 17h00 às 20h12
5- Jacqueline Ferreira Abreu Vieira	ATI Jardim Oriente / ATI Bosque dos Eucaliptos / ATI Jardim América / ATI Jardim Deville	2ª a 6ª - 17h00 às 20h12
6- Patrícia de Fátima Paulino	CMAF Norte	2ª a 6ª - 17h30 às 21h06
7- Paulo Medeiros Picinini	ATI Avenida Anchieta	3ª / 5ª - 0700 às 10h36
8- Bruno Rodolfo de Souza Teixeira	CMAF Norte	2ª a 6ª - 17h30 às 21h06

Demais ações da Coordenação de Academias ao Ar Livre e Centro de Medidas e Avaliação Física

No período de abrangência deste relatório, o referido coordenador foi preletor de palestras sobre a importância da prática de exercícios físicos (Projeto Health), esteve envolvido na organização dos eventos que contaram com a participação dos profissionais das Academias ao Ar Livre e Centro de Medidas e Avaliação Física, participou das reuniões gerais promovidas pelo São José Desportivo, participou de reunião com representantes da Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida, além de promover reuniões específicas com seu grupo de profissionais.



4.3. PESQUISA DE SATISFAÇÃO TURMAS REGULARES

Esta ação visa avaliar o percentual de satisfação dos munícipes inscritos e/ou frequentadores das modalidades oferecidas pelas Unidades Esportivas do município, considerando os índices “Ótimo” e “Bom” como satisfeitos.

Para a referida pesquisa, realizada de forma on-line a partir do 1º quadrimestre de 2024 (<https://www.sjdesportivo.com.br/satisfacao.html>), foram considerados os seguintes índices para mensurar a percepção de satisfação do usuário avaliado:

- ✓ Ótimo: 9 e 10;
- ✓ Bom: 7 e 8;
- ✓ Regular: 5 e 6;
- ✓ Ruim: 3 e 4;
- ✓ Péssimo: 1 e 2.

Tabela 3. Pesquisa de Satisfação Turmas Regulares.

ITENS	TABULAÇÃO PESQUISA DE SATISFAÇÃO					ÓTIMO + BOM	TOTAL
	ÓTIMO	BOM	REGULAR	RUIM	PÉSSIMO		
1 AULAS E ATIVIDADES	5.014	924	136	22	17	5.938	6113
	82%	15%	2%	0%	0%	97%	
2 MATERIAL E EQUIPAMENTOS	2.885	2.517	623	50	38	5.402	6113
	47%	41%	10%	1%	1%	88%	
3 ESPAÇO E ESTRUTURA	2.790	2.400	770	117	36	5.190	6113
	46%	39%	13%	2%	1%	85%	
4 ATENDIMENTO SECRETARIA	3.650	2.120	290	34	19	5.770	6113
	60%	35%	5%	1%	0%	94%	
5 LIMPEZA E CONSERVAÇÃO	3.261	2.222	514	76	30	5.483	6103
	53%	36%	8%	1%	0%	90%	

Para a Pesquisa de Satisfação foi considerada a seguinte equação:

% de Satisfação dos Usuários = Número de Usuários Satisfeitos ÷ Total de Usuários Respondentes Atendidos no Mês;

A meta “ótimo-bom” a ser atingida deverá ser maior ou igual a 70%.

Os dados da Tabela 3 mostram que a média dos conceitos ótimo + bom, dos itens avaliados, foi de 91%. O menor valor alcançado na soma dos mesmos conceitos foi de 85% (item Espaço e Estrutura).

Outros pontos que merecem destaque na pesquisa de satisfação das atividades com Turmas Regulares são os 82% do conceito ótimo para o item Aulas e Atividades e o



fato de todos os itens avaliados alcançarem a meta estipulada no conceito ótimo + bom (maior ou igual a de 70%), o que sugere a qualidade do atendimento prestado aos munícipes, resultando em índices consideravelmente altos de satisfação dos alunos.



4.4. AMOSTRAGEM DA PESQUISA DE SATISFAÇÃO – TURMAS REGULARES

Modalidade	Região	AULA E ATIVIDADES	MATERIAIS E EQUIPAMENTOS	ESPAÇO E ESTRUTURA FÍSICA	ATENDIMENTO DA SECRETARIA	LIMPEZA E CONSERVAÇÃO
Futebol	LESTE	ÓTIMO	BOM	PÉSSIMO	BOM	BOM
Hidroginástica	LESTE	BOM	BOM	BOM	BOM	BOM
Natação	LESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	BOM	BOM
Dança	LESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	BOM	BOM
Futebol	SUL	BOM	BOM	BOM	BOM	BOM
Ginástica 3ª Idade	SUL	BOM	BOM	BOM	BOM	BOM
Ginástica	SUL	ÓTIMO	BOM	ÓTIMO	ÓTIMO	BOM
Dança	SUL	BOM	REGULAR	BOM	BOM	REGULAR
Ginástica	LESTE	ÓTIMO	REGULAR	BOM	BOM	ÓTIMO
Boxe Chinês	SUL	BOM	BOM	BOM	BOM	ÓTIMO
Hidroginástica	LESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Alongamento	LESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Judô	SUL	BOM	BOM	BOM	BOM	BOM
Tênis de Campo	LESTE	ÓTIMO	BOM	ÓTIMO	BOM	REGULAR
Judô	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	BOM	BOM	BOM	BOM
Natação	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Natação	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Ginástica	SUL	BOM	REGULAR	BOM	BOM	BOM
Futebol	SUL	ÓTIMO	BOM	ÓTIMO	ÓTIMO	BOM
Ginástica	SUL	ÓTIMO	BOM	BOM	ÓTIMO	ÓTIMO
Ginástica	LESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Futsal	SUL	ÓTIMO	BOM	BOM	ÓTIMO	ÓTIMO
Futebol	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	REGULAR	ÓTIMO	ÓTIMO
Ginástica	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Nadando Primeiro	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Hidroginástica	SUL	BOM	BOM	BOM	ÓTIMO	BOM
Dança	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	REGULAR
Natação	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Tênis de Campo	SUL	BOM	ÓTIMO	BOM	ÓTIMO	ÓTIMO
Natação	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	BOM	BOM	ÓTIMO	BOM
Voleibol	SUL	REGULAR	REGULAR	BOM	BOM	ÓTIMO
Hidroginástica	LESTE	ÓTIMO	REGULAR	REGULAR	BOM	ÓTIMO
Hidroginástica	LESTE	BOM	BOM	ÓTIMO	BOM	BOM
Ginástica	LESTE	ÓTIMO	BOM	BOM	BOM	BOM
Hidroginástica	LESTE	ÓTIMO	BOM	BOM	BOM	BOM
Alongamento	LESTE	ÓTIMO	BOM	ÓTIMO	BOM	ÓTIMO
Boxe Chinês	SUL	ÓTIMO	REGULAR	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Ginástica 3ª Idade	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Boxe Chinês	SUL	ÓTIMO	PÉSSIMO	PÉSSIMO	REGULAR	BOM
Ginástica	LESTE	ÓTIMO	PÉSSIMO	REGULAR	PÉSSIMO	PÉSSIMO
Futsal	SUL	BOM	REGULAR	BOM	ÓTIMO	BOM
Ginástica	SUL	ÓTIMO	REGULAR	BOM	ÓTIMO	BOM
Ginástica	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	REGULAR	ÓTIMO	ÓTIMO
Ginástica	LESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	BOM	BOM
Alongamento	LESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	BOM	BOM
Futsal	SUL	ÓTIMO	REGULAR	REGULAR	ÓTIMO	ÓTIMO
Futebol	SUL	BOM	BOM	ÓTIMO	BOM	BOM
Ginástica	LESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	REGULAR
Judô	LESTE	BOM	ÓTIMO	ÓTIMO	BOM	ÓTIMO



4.5. PROJETO DE ESTIMULAÇÃO A ATIVIDADES FÍSICAS PARA PESSOAS COM DEFICIÊNCIA

Atividades Esportivas para Pessoas com Deficiência – Região Leste e Norte/Centro/Oeste

Este projeto visa ampliar o atendimento e promover inclusão de pessoas com deficiência na região leste (Centro Comunitário Vila Industrial) e norte/centro/oeste (Centro Poliesportivo Altos de Santana) do município, oferecendo modalidades diferentes das atualmente ofertadas, proporcionando os benefícios decorrentes da prática de atividades físicas, manutenção da saúde, convívio social e melhora da qualidade de vida.

Após início da triagem dos alunos, através de protocolo aplicado por equipe multidisciplinar (Profissional de Educação Física, Fisioterapeuta, Psicólogo e Estagiário de Educação Física), os alunos foram encaminhados para modalidade e turma compatível com o seu perfil.

Segue dados com número de alunos, do projeto em questão, referente aos meses do terceiro quadrimestre de 2025, por região.

Tabela 4. Número de alunos de atividades esportivas para pessoas com deficiência, por região.

Nº DE ALUNOS NO PERÍODO				
Região	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Leste	71	72	55	55
Norte/Centro/Oeste	27	26	19	19
Total	98	98	74	74

4.6. PROJETO DE MASSIFICAÇÃO DA BOCHA ADAPTADA

Este projeto tem como proposta implementar a prática da Bocha Adaptada em 2 (dois) locais na região de abrangência do Centro Poliesportivo Campo dos Alemães (Praça de Esportes Pedro Otávio e Centro Esportivo Palmeiras de São José), oportunizando a modalidade na cidade de São José dos Campos e garantindo assim mais acesso a atividade esportiva, contribuindo para um impacto social que amplie o trabalho atual.

Atualmente o atendimento prestado no município é um dos maiores do Estado de São Paulo, sendo a única cidade do Vale do Paraíba a desenvolver a modalidade com



praticantes em aulas semanais regulares. O atendimento conta com participação de familiares e amigos, tendo uma considerável maximização da inclusão social e desenvolvimento da comunidade. Mesmo não sendo a finalidade do projeto, alunos iniciados nas atividades conquistaram Torneios Paulistas e Brasileiros, sendo destaque no cenário Estadual e Nacional.

O número de alunos, referente ao projeto de Massificação da Bocha Adaptada (período de setembro a dezembro de 2025), foram apresentados na tabela de Número de alunos, por modalidade (Tabela 2).

4.7. PROJETO ASMA

Atividade física para crianças e adolescentes diagnosticadas com asma – Região Leste, Norte/Centro/Oeste e Sul.

O presente projeto propõe estabelecer um fluxo de encaminhamento e atendimento de crianças e adolescentes (6 a 16 anos) diagnosticadas com a doença crônica supracitada, para as atividades físicas oferecidas nas Unidades Esportivas, sendo complemento para o tratamento terapêutico da doença respiratória.

Os trabalhos são desenvolvidos em parceria com a Secretaria Municipal de Saúde (40 Unidades Básicas de Saúde - UBS e 01 Unidade de Especialidade de Saúde - UES) e Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida e os pacientes (alunos) encaminhados pelos pediatras (UBS) ou pneumologistas (UES) para as Unidades Esportivas tem quadro asmático controlado ou parcialmente controlado.

Em 15/02/2019 foram apresentadas as informações iniciais do projeto aos coordenadores das Unidades Esportivas que receberiam os pacientes (alunos). No dia 30/04/2019 uma nova conversa alinhou detalhes referente a formulários, encaminhamentos e a utilização do “Peak Flow Meter” (equipamento utilizado para mensurar a eficácia da função pulmonar dos asmáticos).

Durante reunião/capacitação dos colaboradores do São José Desportivo, que aconteceu no dia 22/08/2023, representantes da Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida e da Secretaria de Saúde apresentaram atualizações sobre a doença.

No terceiro quadrimestre de 2025, as Unidades Esportivas registraram matrículas de pacientes/alunos encaminhados pela Secretaria de Saúde, para o projeto em questão, conforme tabela que segue.



Tabela 5. Número de alunos Projeto Asma, por Unidade Esportiva.

Nº DE ALUNOS NO PERÍODO					
Região	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Centro Comunitário Alto da Ponte	1	0	0	0	1
Centro Comunitário Jardim Morumbi	0	2	0	0	2
Centro Poliesportivo Eugênio de Melo	0	1	0	0	1
Centro Poliesportivo João do Pulo	0	1	0	0	1
Total	1	4	0	0	5

4.8. PROJETO CAMINHAR

O projeto consiste na criação e coordenação de grupos de caminhada a partir das Unidades Básicas de Saúde (UBS) e seus respectivos pacientes, porém, o grupo é aberto a qualquer pessoa que queira participar, oferecendo o equipamento (Academia ao Ar Livre) e o Profissional de Educação Física, a fim de proporcionar melhor qualificação da atividade física através da sistematização de um plano de aula específico para os participantes dos grupos, ficando de responsabilidade do agente de saúde reunir o grupo de caminhada na UBS e o acompanhar até a Academia ao Ar Livre previamente referenciada, onde as atividades acontecem de 2 a 3 vezes na semana, com 60 minutos de duração e intensidade leve a moderada.

No período correspondente a este relatório, o projeto aconteceu no Centro Esportivo Rural São Francisco Xavier, Centro Poliesportivo São Judas Tadeu, Centro Esportivo Vila Letônia e Dom Pedro I e realizou 458 atendimentos, divididos mensalmente conforme tabela que segue.

Vale salientar que, durante boa parte do mês de dezembro, os Profissionais de Educação Física, que atuam no projeto, estiveram em férias, justificando o referido mês não apresentar número de atendimentos.

Tabela 6. Número de atendimentos do Projeto Caminhar na ATI.

Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: PROJETO CAMINHAR NA ATI				
Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
186	205	67	0	458



4.9. PROJETO NADANDO PRIMEIRO

O projeto propõe o ensino dos nados crawl e costas para crianças, adolescentes e adultos, levá-los a ter autonomia, segurança e confiança no meio líquido, em um período de 6 meses, certificando os alunos que concluírem o curso com aproveitamento a partir de 75%.

No dia 21/01/2019, em reunião/capacitação dos Profissionais de Educação Física, Instrutores de Lutas, Psicólogos, Fisioterapeutas e Estagiários de Educação Física da São José Desportivo, foi apresentado o projeto que aconteceria entre os meses de fevereiro a junho e de agosto a dezembro, com aulas de 60 minutos, as segundas-feiras (2 turmas por período), disponibilizando aproximadamente 1.720 vagas nas 15 Unidades Esportivas envolvidas (Centro Comunitário Alto da Ponte, Centro Comunitário Jardim Morumbi, Centro Comunitário Vila Industrial, Centro Esportivo Casa do Jovem, Centro Esportivo Vila Letônia, Centro Esportivo Vila Maria, Centro Poliesportivo Altos de Santana, Centro Poliesportivo Eugênio de Melo, Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras, Centro Poliesportivo João do Pulo, Centro Poliesportivo São Judas Tadeu, Centro Poliesportivo Vila Tesouro, Piscina EMEF Maria de Melo, Piscina EMEF Maria Nazareth de Moura Veronese e Piscina EMEF Mercedes Carnevalli Klein) e com sorteios de vagas pelo aplicativo São José Viva.

Entre setembro e novembro de 2025, os números de alunos do Projeto Nadando Primeiro (por região), estão divididos conforme apresentado na tabela que segue.

Tabela 7: Número de alunos Projeto Nadando Primeiro, por região.

Nº DE ALUNOS NO PERÍODO PROJETO NADANDO PRIMEIRO			
Região	Setembro	Outubro	Novembro
Leste	299	302	298
Norte/Centro/Oeste	292	284	277
Sul	299	342	290
Total	890	928	865

4.10. PROJETO SJD HEALTH (SAÚDE)

O projeto propõe oferecer o Profissionais de Educação Física e seu conhecimento para orientar os munícipes sobre a importância da prática de atividade física para a



busca pela qualidade de vida (melhora das valências físicas, da autoestima, imagem corporal, cognição e saúde mental), reduzindo níveis de ansiedade e estresse.

Os encontros estão previstos para acontecer em Instituições de Ensino, Unidades Esportivas, Unidade Básica de Saúde (UBS), parques, entre outros.

Durante o período de abrangência deste relatório, o São José Desportivo promoveu 10 (dez) ações do referido projeto, conforme descritivo que segue.

Data: 10/09/2025 Horário: 14h00

Local: Biblioteca Jardim das Indústrias

Número de Participantes: 12

Preletores: Coordenadores Rodney Kotesky e Regiane Pires dos Santos



Data: 10/09/2025 Horário: 11h00

Local: Colégio ECOS

Número de Participantes: 22

Preletor: Coordenador Eduardo Marcelo Marques dos Santos



Data: 24/09/2025 Horário: 09h00

Local: Biblioteca Cassiano Ricardo

Número de Participantes: 10

Preletores: Coordenadores Rodney Kotesky e Regiane Pires dos Santos



Data: 24/09/2025 Horário: 14h00

Local: Biblioteca Cassiano Ricardo

Número de Participantes: 16

Preletores: Coordenadores Rodney Kotesky e Regiane Pires dos Santos



Data: 25/09/2025 Horário: 09h00

Local: Biblioteca Cassiano Ricardo

Número de Participantes: 12

Preletores: Coordenadores Rodney Kotesky e Regiane Pires dos Santos





Data: 25/09/2025 Horário: 14h00

Local: Biblioteca Cassiano Ricardo

Número de Participantes: 13

Pretores: Coordenadores Rodney Kotesky e Regiane Pires dos Santos



Data: 25/09/2025 Horário: 14h00

Local: Empresa Provider

Número de Participantes: 30

Preletores: Coordenadora Francine Patrícia da Silva





Data: 24/10/2025 Horário: 08h00
Local: Centro Poliesportivo Altos de Santana
Número de Participantes: 60
Preletora: Coordenadora Francine Patrícia da Silva



Data: 30/10/2025 Horário: 14h00
Local: Faculdade Unopar/Anhanguera – Polo Região Sul
Número de Participantes: 30
Preletoras: Coordenadoras Francine Patrícia da Silva e Tatiane Silva Firmino
Guimarães



Data: 11/11/2025 Horário: 14h00
Local: Biblioteca Centro da Juventude
Número de Participantes: 10
Preletores: Coordenadores Rodney Kotesky e Regiane Pires dos Santos







4.1 1. EVENTOS

Como forma de incentivar a prática das modalidades desenvolvidas nas respectivas Unidades Esportivas de atividades físicas, esportivas e de lazer, foi desenvolvida a ação Eventos no período em questão.

Os eventos são caracterizados pelo atendimento aos munícipes em atividades físicas em diferentes modalidades esportivas e/ou de lazer abertos para a comunidade local onde estão inseridas as Unidades Esportivas, buscando socializar as práticas e oferecer um espaço para que os alunos vivenciem as habilidades adquiridas nas turmas regulares.

No período de abrangência deste relatório, um total de 26.457 munícipes participaram ou prestigiaram os eventos esportivos e recreativos.

Tabela 8. Público estimado nos Eventos.

PÚBLICO ESTIMADO NO PERÍODO: EVENTOS				
Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
2.372	11.613	5.383	7.089	26.457

4.1 1.1 JOGOS INTERCENTROS ESPORTIVOS E FESTIVAIS INTERNOS

Eventos destinados aos alunos nas diferentes modalidades praticadas nas Unidades Esportivas. Tem como objetivo a integração e conagraçamento dos alunos regularmente matriculados. Estes torneios, festivais e eventos em geral acontecem de maneira independente para cada modalidade, conforme breve o resumo que segue.



Setembro

- ✓ 14/09/2025: Festival Inclusivo da Paz – Centro Comunitário Vila Industrial



- ✓ 18/09/2025: Festival de Handebol – Centro Esportivo Palmeiras de São José



- ✓ 21/09/2025: Intercentros de Karatê – Ginásio Teatrão



XX

[Handwritten signature]

- ✓ 27/09/2025: Festival de Futebol Sub 09 – Centro Poliesportivo Vila Tesouro



- ✓ 27/09/2025: Festival de Futebol Sub 11 – Centro Poliesportivo Vila Tesouro



Outubro

- ✓ 04/10/2025: Festival de Futebol Sub 08 – Centro Comunitário Alto da Ponte



- ✓ 04/10/2025: Festival de Futebol Sub 13 – Centro Comunitário Alto da Ponte





- ✓ 05/10/2025: III Etapa Intercentros de Natação – Centro Esportivo Casa do Jovem



- ✓ 05/10/2025: Intercentros de Judô – Ginásio Teatrão



- ✓ 18/10/2025: Exame de Faixa de Judô – Centro Comunitário Vila Industrial



Novembro

- ✓ 09/11/2025: IV Etapa Intercentros de Natação – Centro Esportivo Casa do Jovem





- ✓ 11/11/2025: Exame de Faixa de Jiu Jitsu – Centro Esportivo Vila Letônia



- ✓ 12/11/2025: Exame de Faixa de Jiu Jitsu – Centro Poliesportivo João do Pulo



- ✓ 12/11/2025: Exame de Faixa de Jiu Jitsu – Centro Poliesportivo Campo dos Alemães



- ✓ 13/11/2025: Exame de Faixa de Karatê – Centro Poliesportivo João do Pulo



- ✓ 13/11/2025: Exame de Faixa de Karatê – Quadra de Esportes Jardim Motorama





- ✓ 15/11/2025: Batismo de Capoeira – Centro da Juventude



- ✓ 15/11/2025: Festival de Voleibol Sub 12 Misto – Ginásio Teatrão



- ✓ 15/11/2025: Festival de Voleibol Sub 14 Misto – Ginásio Teatrão



- ✓ 15/11/2025: Festival de Voleibol Sub 16 Feminino – Ginásio Teatrão



- ✓ 15/11/2025: Festival de Voleibol Sub 16 Masculino – Ginásio Teatrão



JA

[Handwritten signature]

- ✓ 30/11/2025: Festival Nadando Primeiro – Centro Esportivo Casa do Jovem



- ✓ 30/11/2025: Exame de Faixa de Judô – Ginásio Teatrão



Dezembro

- ✓ 07/12/2025: Exame de Faixa de Taekwondo – Ginásio Teatrão



- ✓ 07/12/2025: Festival de Basquetebol Sub 11 – Ginásio Delmar Buffulin



- ✓ 07/12/2025: Festival de Basquetebol Sub 13 – Ginásio Delmar Buffulin



14
[Handwritten signature]

- ✓ 07/12/2025: Festival de Basquetebol Sub 15 – Ginásio Delmar Buffulin



- ✓ 07/12/2025: Festival de Basquetebol Sub 17 – Ginásio Delmar Buffulin



- ✓ 07/12/2025: Piquenique “Meu Mundo Minha Paz” - Estimulação Global PCD – Parque da Cidade



4.11.2 FITNESS ROSA

Evento promovido no dia 01/10/2025, no Centro da Juventude, visando a integração entre alunas das unidades esportivas, com foco na prevenção e diagnóstico precoce do câncer de mama.

Trata-se de uma aula de ritmos e ginástica, elaborada e ministrada por Profissionais de Educação Física do São José Desportivo, que atuam nas Unidades Esportivas na modalidade de Ginástica, Dança e Terceira Idade, com duração de 2 horas (das 19h00 às 21h00).

Unidades Esportivas com alunos no evento: Centro Poliesportivo Eugênio de Melo, Centro Esportivo Galo Branco, Salão do Vista Verde, Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras, Salão Paroquial Nova Michigam, Centro Comunitário Vila Industrial, Centro Poliesportivo Vila Tesouro, Parque Ecológico Santa Inês, Centro Poliesportivo Altos



de Santana, Centro Comunitário Alto da Ponte, Centro Esportivo Casa do Jovem, Salão Comunitário Parque Interlagos, Salão Comunitário Residencial União, Ginásio Cidade Jardim, Centro Poliesportivo São Judas Tadeu, Centro Poliesportivo João do Pulo, Centro da Juventude, Centro Esportivo Vale do Sol, Salão Comunitário Residencial Cambuí, Parque Alberto Simões, Ginásio Poliesportivo Dom Pedro I, Salão Paroquial Novo Horizonte, Centro Poliesportivo Campo dos Alemães, Centro Comunitário Jardim Morumbi, Quadra de Esportes Jardim da Granja, Centro Esportivo Vila Letônia e Centro Esportivo Palmeiras de São José.

Número de colaboradores do São José Desportivo no evento: 25

Número estimado de alunos participantes no evento: 400



4.11.3 SEMANA DA JUVENTUDE

Evento promovido nos dias 09 e 10/10/2025, nas Unidades Esportivas, como objetivo de integrar os alunos de todas as modalidades, de cada local, participando de atividades esportivas e recreativas variadas, onde eles possam se sociabilizar.





A tabela a seguir apresenta as Unidades Esportivas e o respectivo número de alunos que estiveram envolvidos na referida ação.

Tabela 9. Número de participantes Semana da Juventude.

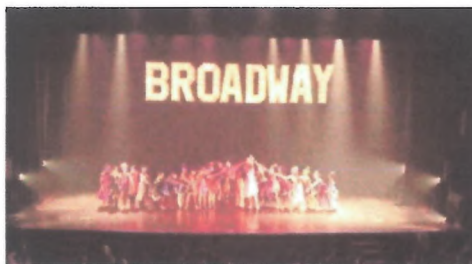
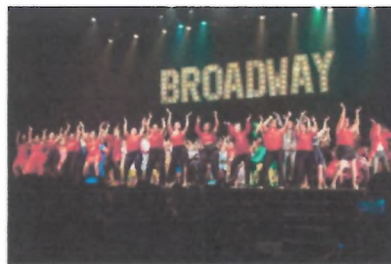
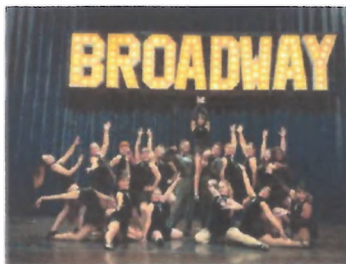
UNIDADES ESPORTIVAS		NÚMERO DE PARTICIPANTES
1	CAMPO DE FUTEBOL POUSADA DO VALE	28
2	CENTRO COMUNITÁRIO JARDIM MORUMBI	390
3	CENTRO COMUNITÁRIO VILA INDUSTRIAL	375
4	CENTRO ESPORTIVO CASA DO JOVEM	396
5	CENTRO ESPORTIVO GALO BRANCO	50
6	CENTRO ESPORTIVO JARDIM DA GRANJA	83
7	CENTRO ESPORTIVO PALMEIRAS DE SÃO JOSÉ	75
8	CENTRO ESPORTIVO VILA LETÔNIA	336
9	CENTRO ESPORTIVO VILA MARIA	157
10	CENTRO ESPORTIVO VILA TATETUBA	42
11	CENTRO POLIESPORTIVO ALTOS DE SANTANA	128
12	CENTRO POLIESPORTIVO CAMPO DOS ALEMÃES	261
13	CENTRO POLIESPORTIVO EUGÊNIO DE MELO	326
14	CENTRO POLIESPORTIVO JARDIM CEREJEIRAS	281
15	CENTRO POLIESPORTIVO JOÃO DO PULO	622
16	CENTRO POLIESPORTIVO SÃO JUDAS TADEU	139
17	CENTRO POLIESPORTIVO VILA TESOURO	489
18	EMEF ELISABETE DE PAULA HONORATO	10
19	EMEF EMANNUEL ANTÔNIO DOS SANTOS	30
20	EMEF GERALDO DE ALMEIDA	25
21	GINÁSIO CIDADE JARDIM	242
22	GINÁSIO DELMAR BUFFULIN	53
23	GINÁSIO DOM PEDRO I	223
24	GINÁSIO NOVO HORIZONTE	242
25	GINÁSIO TÂNIA MARIA	130
26	OBRA SOCIAL FREI DIONIZIO	34
27	PARQUE ECOLÓGICO SANTA INÊS	196
28	PISCINA JARDIM DA GRANJA	362
29	PISCINA JARDIM SATÉLITE	112
30	PISCINA VILA LETÔNIA	16
31	PRAÇA DE ESPORTES JARDIM DAS FLORES	46
32	PRAÇA DE ESPORTES PEDRO OTÁVIO	260
33	QUADRA DE ESPORTES JARDIM MOTORAMA	237
34	SAB NOVO HORIZONTE	95
35	SALÃO COMUNITÁRIO PARQUE INTERLAGOS	163
36	SALÃO COMUNITÁRIO RESIDENCIAL CAMBUÍ	42
37	SALÃO COMUNITÁRIO RESIDENCIAL UNIÃO	106
38	SALÃO JARDIM PAULISTA	64
39	SALÃO PAROQUIAL NOVA MICHIGAN	83
40	SALÃO SÃO FRANCISCO	73
41	SALÃO VISTA VERDE	111
42	SESI	105
TOTAL		7.210

8x


4.11.4 MOSTRA DE GINÁSTICA, DANÇA E TERCEIRA IDADE

Nessa edição a XXVII Mostra de Ginástica, Dança e Terceira Idade teve como tema “Uma Noite na Broadway” e aconteceu nos dias 10, 11, 12, 17, 18 e 19 de outubro no Teatro Municipal, com ingressos gratuitos e sessões às 18h00 e 20h30 (sextas e sábados) e às 17h00 e 19h30 (domingos).

Organizado com o objetivo de propiciar aos alunos praticantes das modalidades supracitadas a oportunidade de apresentar coreografias elaboradas por Profissionais de Educação Física a seus amigos, familiares e ao público em geral, o evento contou com o apoio de 35 colaboradores do São José Desportivo (média por dia) e cerca de 1.300 alunos, que se apresentaram para um público total estimado de 5.632 pessoas.



4.11.5 FESTIVAL DE GINÁSTICA ARTÍSTICA

O evento, que ocorreu no dia 16/11/2025, contou com a participação de 90 alunos do Centro Esportivo Casa do Jovem e Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras, regularmente matriculadas na modalidade e teve como objetivo integrar os alunos das Unidades Esportivas e apresentar o trabalho desenvolvido ao longo do ano de 2025, pelos Profissionais de Educação Física. Cerca de 300 pessoas prestigiaram as apresentações, que aconteceram no Ginásio do Teatrão.





4.1.1.6 MOSTRA DE GINÁSTICA RÍTMICA

O evento, que ocorreu no dia 06/12/2025, contou com a apresentação de 300 alunas regularmente matriculadas na modalidade e teve como objetivo a integração das alunas das Unidades Esportivas e apresentar o trabalho desenvolvido ao longo do ano de 2025, pelas Profissionais de Educação Física. Cerca de 3.800 pessoas prestigiaram as apresentações, que aconteceram no Ginásio do Teatrão.

Ao todo, 29 colaboradores do São José Desportivo atuaram no evento, que contou com a participação de alunos das seguintes unidades esportivas: Centro Poliesportivo Vila Tesouro, Centro de Convivência Jardim das Indústrias, Centro Esportivo Vila Letônia, Ginásio Novo Horizonte, Praça de Esporte Dr. Pedro Otávio e Centro Esportivo Palmeiras de São José.




4.12. AGENDAMENTOS

Como forma de democratizar e incentivar as práticas de atividades físicas, esportivas e de lazer no respectivo período, foi desenvolvida a ação Agendamentos.

O agendamento é caracterizado pelo atendimento realizado aos munícipes com a oferta dos equipamentos das Unidades Esportivas e da equipe de apoio do São José Desportivo para os munícipes exercerem as atividades físicas, esportivas e de lazer em horários alternativos, como sábados, domingos e feriados.

Constitui numa rica ação interventiva para a prática saudável de lazer e para adoção de um estilo de vida ativo, além de promover a socialização e convívio em comunidade e a aproximação do munícipe das outras frentes de ação oferecidas nas respectivas Unidades Esportivas.

Durante o período de 01/09/2025 a 31/12/2025 um total de 66.288 munícipes desfrutaram de práticas de atividades físicas, esportivas e recreativas nas Unidades Esportivas em suas horas de lazer. A região Sul apresentou o maior número acumulado de agendamentos no período em questão, seguido da região Norte/Centro/Oeste e Leste, respectivamente.

O Gráfico 7 e Tabela 10 apresentam o número de agendamentos mensal, por região.

Gráfico 7. Público mensal estimado do Agendamento, por região.

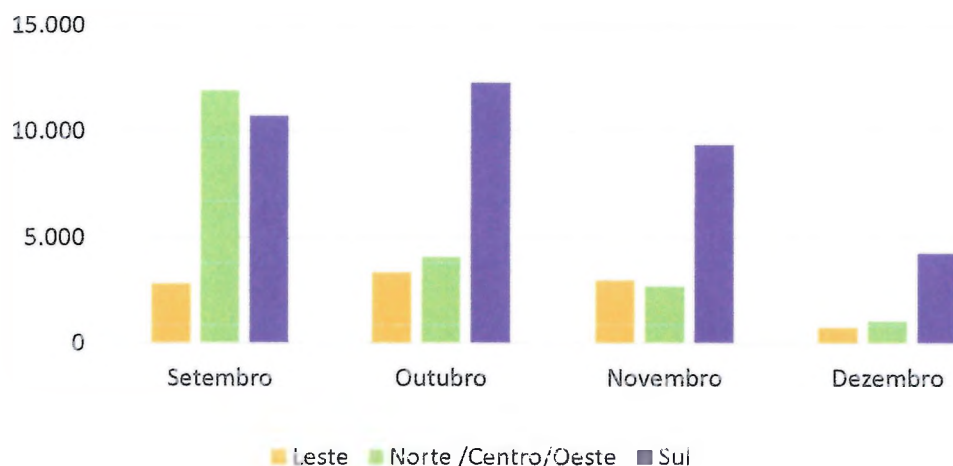
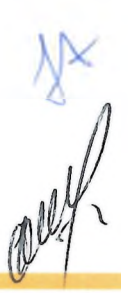



Tabela 10. Público estimado do Agendamento, por região.

PÚBLICO ESTIMADO NO PERÍODO: AGENDAMENTO					
Região	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Leste	2.829	3.364	2.974	756	9.923
Norte/Centro/Oeste	11.916	4.096	2.688	1.054	19.754
Sul	10.709	12.281	9.365	4.256	36.611
Total	25.454	19.741	15.027	6.066	66.288

4.13. PROMOVER CAPACITAÇÃO DA EQUIPE ADMINISTRATIVA DAS UNIDADES ESPORTIVAS CENTRAIS E ASSOCIADAS

No dia 03/09/2025, os Coordenadores Administrativos do São José Desportivo (Alexandre Jardim e Viviane Aparecida de Oliveira Santos) promoveram reunião/capacitação com a Equipe Administrativa do São José Desportivo (que atuam nas Unidades Esportivas), no Centro de Formação do Educador - CEFE.

No primeiro momento do encontro, foram abordados assuntos relacionados ao relógio de ponto do São José Desportivo (que estão instalados nas maiores Unidades Esportivas, ou em unidades com maior número de colaboradores atuando), relatório mensal e suas particularidades, registro de eventos e agendamentos no relatório, pesquisa de satisfação (on-line), agendamento de férias dos colaboradores da equipe administrativa, compensação de horas no Parque Alberto Simões e meta de atendimento de cada modalidade e turmas.

No segundo momento do encontro, os colaboradores foram capacitados para com relação a demandas do Aplicativo São José Viva (nomenclaturas das turmas, realização constante de convocação/sorteio, de acordo com normas e procedimentos, revisão no apontamento dos professores no aplicativo, ferramentas/filtros disponíveis no aplicativo, que facilitam o trabalho administrativo do local, atualização de dados pessoais dos alunos e munícipes, entre outros).

Dos 41 colaboradores habilitados para participar da capacitação, 36 participaram do encontro, este número corresponde a 88% da Equipe Administrativa do São José Desportivo.



PROGRAMA 2**META 02 – CIDADE EM MOVIMENTO – ACADEMIAS AO AR LIVRE**

A meta Cidade em Movimento – Academias ao Ar Livre visa ofertar atividades físicas orientadas por Profissional de Educação Física, nas Academias ao Ar Livre em todas as regiões do município, com intuito de incentivar e orientar a prática esportiva de forma correta, divulgar as informações necessárias sobre o uso correto dos equipamentos e as melhores formas de alongamento. A Academia ao Ar Livre é composta por 10 (dez) equipamentos de ginástica instalados (alongador, esqui, multi-exercitador, pressão de pernas, remada sentado, rotação dupla diagonal, rotação vertical, simulador de caminhada, simulador de cavalgada e surf), estendendo o atendimento as Pessoas com Deficiência (PcD) nos locais adaptados em mais 4 (quatro) aparelhos (supino, alongador, voador peitoral / dorsal e rotação dupla vertical), estimulando a adoção de hábitos saudáveis e o convívio social.



5. AÇÕES E ATIVIDADES

PROGRAMA 2 META 02 – CIDADE EM MOVIMENTO – ACADEMIAS AO AR LIVRE

Segue ações que ocorreram no período de 01/09/2025 a 31/12/2025, referente a esta meta.

5.1. NÚMERO DE ATENDIMENTOS DAS ACADEMIAS AO AR LIVRE

Durante o período de abrangência deste relatório, o São José Desportivo gerenciou as Academias ao Ar Livre distribuídas no município de São José dos Campos, onde foram oferecidas práticas de atividades físicas orientadas por Profissionais de Educação Física para os munícipes, totalizando 83.116 atendimentos.

Vale salientar que, a grande maioria dos Profissionais de Educação Física que atuam nas Academias ao Ar Livre, estiveram em período de férias em parte do mês dezembro, justificando o referido mês apresentar número menor de atendimentos.

O gráfico e as tabelas a seguir apresentam o resumo dos atendimentos realizados nas Academias ao Ar Livre, durante o terceiro quadrimestre.

Gráfico 8. Número de atendimentos, por mês, das Academias ao Ar Livre, por região.

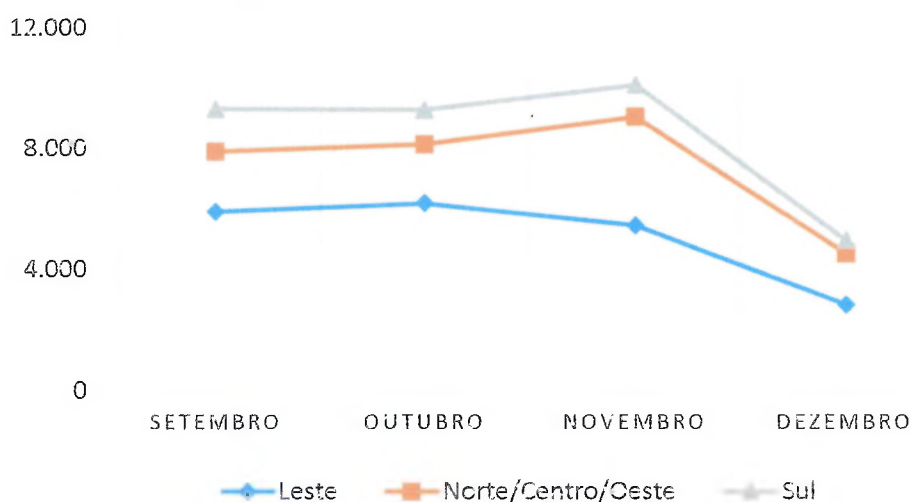


Tabela 11. Número de atendimentos das Academias ao Ar Livre.

Seq	Modalidade	Meta mensal	Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		TOTAL
			Nº de Atend.	Meta x Atend.	Nº de Atend.	Meta x Atend.	Nº de Atend.	Meta x Atend.	Nº de Atend.	Meta x Atend.	
1	Academia ao Ar Livre	22.000	22.970	104%	23.449	106%	24.424	111%	12.273	56%	83.116

[Assinatura]

Tabela 12. Número de atendimentos das Academias ao Ar Livre, por região.

Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: ACADEMIAS AO AR LIVRE					
Região	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Leste	5.880	6.160	5.416	2.821	20.277
Norte/Centro/Oeste	7.853	8.088	8.973	4.509	29.423
Sul	9.237	9.201	10.035	4.943	33.416
Total	22.970	23.449	24.424	12.273	83.116

5.2. PESQUISA DE SATISFAÇÃO ACADEMIAS AO AR LIVRE

Esta ação visa avaliar o percentual de satisfação dos munícipes frequentadores das Academias ao Ar Livre, considerando os índices “Ótimo” e “Bom” como satisfeitos.

Para a referida pesquisa, realizada de forma on-line a partir do 1º quadrimestre de 2024 (<https://www.sjdesportivo.com.br/satisfacao.html>), foram considerados os seguintes índices para mensurar a percepção de satisfação do usuário avaliado:

- ✓ Ótimo: 9 e 10;
- ✓ Bom: 7 e 8;
- ✓ Regular: 5 e 6;
- ✓ Ruim: 3 e 4;
- ✓ Péssimo: 1 e 2.

Tabela 13. Pesquisa de Satisfação Academias ao Ar Livre.

ITENS	TABULAÇÃO PESQUISA DE SATISFAÇÃO					ÓTIMO + BOM	TOTAL
	ÓTIMO	BOM	REGULAR	RUIM	PÉSSIMO		
1 AULAS E ATIVIDADES	430	52	2	0	0	482	484
	89%	11%	0%	0%	0%	100%	
2 MATERIAL E EQUIPAMENTOS	195	216	57	14	2	411	484
	40%	45%	12%	3%	0%	85%	
3 ESPAÇO E ESTRUTURA	195	187	89	12	1	382	484
	40%	39%	18%	2%	0%	79%	
4 ATENDIMENTO SECRETARIA	177	245	56	0	6	422	484
	37%	51%	12%	0%	1%	87%	
5 LIMPEZA E CONSERVAÇÃO	194	179	98	10	3	373	484
	40%	37%	20%	2%	1%	77%	

Para a Pesquisa de Satisfação foi considerada a seguinte equação:

% de Satisfação dos Usuários = Número de Usuários Satisfeitos ÷ Total de Usuários Respondentes Atendidos no Mês;

A meta “ótimo-bom” a ser atingida deverá ser maior ou igual a 70%.



Os dados da Tabela 13 mostram que a média dos conceitos ótimo + bom, dos itens avaliados, foi de 85%. O menor valor alcançado na soma dos mesmos conceitos foi de 77% (item Limpeza e Conservação).

Outros pontos que merecem destaque na pesquisa de satisfação das atividades das Academias ao Ar Livre são os 89% do conceito ótimo para o item Aulas e Atividades e o fato de todos os itens avaliados alcançarem a meta estipulada no conceito ótimo + bom (maior ou igual a de 70%), o que sugere a qualidade do atendimento prestado aos munícipes, resultando em índices consideravelmente altos de satisfação dos usuários avaliados.



5.3. AMOSTRAGEM DA PESQUISA DE SATISFAÇÃO – ACADEMIAS AO AR LIVRE

Modalidade	Região	AULA E ATIVIDADES	MATERIAIS E EQUIPAMENTOS	ESPAÇO E ESTRUTURA FÍSICA	ATENDIMENTO DA SECRETARIA	LIMPEZA E CONSERVAÇÃO
Academia ao Ar Livre	LESTE	ÓTIMO	REGULAR	BOM	ÓTIMO	BOM
Academia ao Ar Livre	SUL	ÓTIMO	REGULAR	ÓTIMO	REGULAR	REGULAR
Academia ao Ar Livre	LESTE	ÓTIMO	BOM	BOM	BOM	BOM
Academia ao Ar Livre	SUL	ÓTIMO	BOM	ÓTIMO	BOM	BOM
Academia ao Ar Livre	LESTE	ÓTIMO	RUIM	BOM	BOM	BOM
Academia ao Ar Livre	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	BOM	BOM	REGULAR
Academia ao Ar Livre	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	BOM	BOM
Academia ao Ar Livre	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Academia ao Ar Livre	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	BOM	BOM	BOM
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	BOM	BOM	REGULAR	REGULAR
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	BOM	BOM	BOM
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	BOM	BOM	BOM	BOM	REGULAR
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	BOM	BOM	BOM	BOM
Academia ao Ar Livre	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	BOM	BOM	BOM	BOM
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	BOM	BOM	BOM	BOM
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	REGULAR	REGULAR	REGULAR	REGULAR
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	REGULAR	REGULAR	REGULAR	REGULAR
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	REGULAR	REGULAR	REGULAR	REGULAR
Academia ao Ar Livre	LESTE	ÓTIMO	BOM	REGULAR	REGULAR	REGULAR
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	BOM	REGULAR	REGULAR	REGULAR
Academia ao Ar Livre	SUL	ÓTIMO	BOM	BOM	BOM	BOM
Academia ao Ar Livre	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Academia ao Ar Livre	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Academia ao Ar Livre	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Academia ao Ar Livre	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Academia ao Ar Livre	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	REGULAR	BOM	BOM	REGULAR
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	RUIM	REGULAR	BOM	REGULAR
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	RUIM	REGULAR	BOM	REGULAR
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	REGULAR	REGULAR	BOM	RUIM
Academia ao Ar Livre	LESTE	ÓTIMO	RUIM	REGULAR	REGULAR	REGULAR
Academia ao Ar Livre	LESTE	ÓTIMO	BOM	REGULAR	BOM	REGULAR
Academia ao Ar Livre	LESTE	ÓTIMO	BOM	RUIM	BOM	REGULAR
Academia ao Ar Livre	LESTE	BOM	BOM	REGULAR	REGULAR	BOM
Academia ao Ar Livre	LESTE	ÓTIMO	BOM	REGULAR	BOM	REGULAR
Academia ao Ar Livre	LESTE	BOM	BOM	REGULAR	BOM	BOM
Academia ao Ar Livre	LESTE	ÓTIMO	BOM	REGULAR	BOM	BOM
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	BOM	BOM	BOM	BOM
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
Academia ao Ar Livre	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	BOM	RUIM	ÓTIMO	REGULAR
Academia ao Ar Livre	LESTE	ÓTIMO	BOM	RUIM	BOM	REGULAR



PROGRAMA 2

META 03 – CENTRO DE MEDIDAS E AVALIAÇÃO FÍSICA

A meta Centro de Medidas e Avaliação Física consiste em realizar avaliação física, por Profissionais de Educação Física. Através dela, é possível reunir elementos para fundamentar a decisão sobre o método, tipo de exercício e demais procedimentos a serem adotados para a prescrição de exercícios físicos e desportivos. Faz parte desta avaliação a análise da composição corporal, tais como: peso, estatura, medidas, diâmetros ósseos, dobras cutâneas, cálculo de índice de Massa Corporal (IMC), índice de Adiposidade Corporal (IAC), Relação Cintura Estatura (RCE), Risco Cardíaco, apresentação dos valores antropométricos em tetra-compartimental (Massa Muscular, Massa Óssea, Massa Residual e Massa Gorda) e percentual de gordura. Também é analisado a avaliação postural para verificar possíveis desequilíbrios estruturais nos planos sagital e frontal.

Para grupos de ginástica, também será realizado avaliação funcional de prancha ventral para análise de força dos músculos do core (paravertebrais e estabilizadores). Aplicar testes cardiorrespiratórios para análise do Volume Máximo de Oxigênio ($Vo_{2máx.}$), verificar analisadores fisiológicos e testes neuromusculares, avaliando resistência abdominal, resistência membros superiores, testes de flexibilidade, testes de agilidade e força de preensão palmar.

Para atletas são aplicados testes de acordo com a faixa etária tais como: avaliação maturacional, Pico de Velocidade de Crescimento (PVC), testes de cinética, cinemática, potência, envergaduras e impulsões e mais testes conforme a especificidade da modalidade.

Há a possibilidade de reteste através de agendamento de munícipes, grupos de Ginástica, Dança e Terceira Idade, equipes do Programa Atleta Cidadão e atletas que representam a cidade em diferentes competições.



6. AÇÕES E ATIVIDADES

PROGRAMA 2 META 03 – CENTRO DE MEDIDAS E AVALIAÇÃO FÍSICA

Considerando o Plano de Trabalho que rege o Contrato de Gestão 258-23, apresentamos as ações realizadas no período de 01/09/2025 a 31/12/2025, na meta Centro de Medidas e Avaliação Física.

6.1. NÚMERO DE ATENDIMENTOS DO CENTRO DE MEDIDAS E AVALIAÇÃO FÍSICA

No período de 01/09/2025 a 31/12/2025 o CMAF realizou 3.124 avaliações físicas nas 3 (três) unidades (uma unidade de abrangência da região Norte/Centro/Oeste, uma unidade de abrangência da região Leste e uma unidade de abrangência da região Sul).

As tabelas a seguir apresentam os números absolutos mensais do período e total de atendimentos realizados nas 3 (três) unidades do CMAF.

O gráfico 9 apresenta a divisão percentual total do período por unidade, onde nota-se que o CMAF Sul apresentou um total de 40% dos atendimentos, o CMAF Leste atendeu 34% da demanda e o CMAF Norte foi responsável por 26% dos atendimentos.

Vale salientar que, os Profissionais de Educação Física que atuam nas unidades do Centro de Medidas e Avaliação Física, estiveram em período de férias em parte do mês de dezembro, justificando o referido mês apresentar número menor de atendimentos.

Tabela 14. Número de atendimentos do CMAF.

Seq	Modalidade	Meta mensal	Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		TOTAL
			Nº de Atend.	Meta x Atend.	Nº de Atend.	Meta x Atend.	Nº de Atend.	Meta x Atend.	Nº de Atend.	Meta x Atend.	
1	CMAF	1.000	956	95%	1.255	125%	736	73%	177	17%	3.124

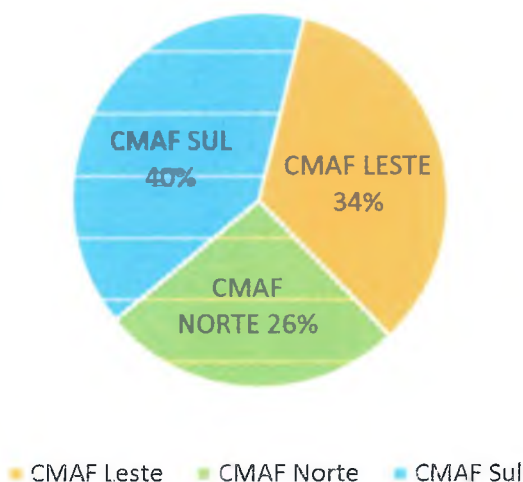
Tabela 15. Número de atendimentos do CMAF, por unidade.

Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: CMAF					
Local	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
CMAF Leste	380	446	145	82	1.053
CMAF Norte	180	328	256	39	803
CMAF Sul	396	481	335	56	1.268
Total	956	1.255	736	177	3.124



Gráfico 9. Percentual do número de atendimentos total do período, por unidade.

Percentual por Unidade



6.2. ATENDIMENTOS REALIZADOS PELO CENTRO DE MEDIDAS E AVALIAÇÃO FÍSICA – TURMAS REGULARES

Entre os meses de setembro e dezembro de 2025, as três unidades do Centro de Medidas e Avaliação Física - CMAF realizaram 995 avaliações físicas em alunos regularmente matriculados nas modalidades esportivas oferecidas nas Unidades Esportivas do município. Os alunos atendidos no referido período são da modalidade ginástica do Centro Poliesportivo Altos de Santana, Centro Esportivo Casa do Jovem, Centro Comunitário Alto da Ponte, Centro Esportivo Vila Maria, Centro Poliesportivo Vila Tesouro, Centro Poliesportivo Vila Tatetuba, Salão Vista Verde, Centro Comunitário Vila Industrial, Centro Poliesportivo São Judas Tadeu, Centro Poliesportivo Eugênio de Melo, Parque Ecológico Santa Inês, Centro Esportivo Galo Branco, Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras, Salão Paroquial Nova Michigan, Salão Comunitário Jardim Paulista, Ginásio Cidade Jardim, Salão Comunitário Residencial Cambuí, Salão Paroquial Novo Horizonte, Centro da Juventude, Ginásio Dom Pedro I, Centro Comunitário Jardim Morumbi, Centro Esportivo Vale do Sol, Centro Poliesportivo Campo dos Alemães, Salão Residencial União, Salão Parque Interlagos, Centro de Convivência Jardim das Indústrias, Centro Esportivo Palmeiras de São José, Centro Poliesportivo João do Pulo, Salão Comunitário Parque Interlagos e Praça de Esportes Pedro Otávio, além de alunos das modalidades de taekwondo do Centro da Juventude e voleibol do Ginásio Cidade Jardim.



Os referidos alunos das turmas regulares, avaliados pelo CMAF no 3º quadrimestre de 2025, estão divididos mensalmente conforme a tabela a seguir.

Tabela 16. Número de atendimentos do CMAF em alunos de Turmas Regulares, por mês.

NÚMERO DE ATENDIMENTOS CMAF – TURMAS REGULARES				
Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
307	290	375	23	995

Com base nos dados coletados durante a avaliação física, apresentamos informações tabuladas referente as valências físicas vinculadas a avaliação antropométrica, cardiorrespiratória e neuromuscular, separadas por gênero.

Avaliação física dos alunos adultos

Índice de Massa Corporal (IMC)

Com base nos resultados calculados, os avaliados foram classificados nas seguintes categorias: Baixo Peso, Normal, Sobrepeso, Obesidade I, II e III.

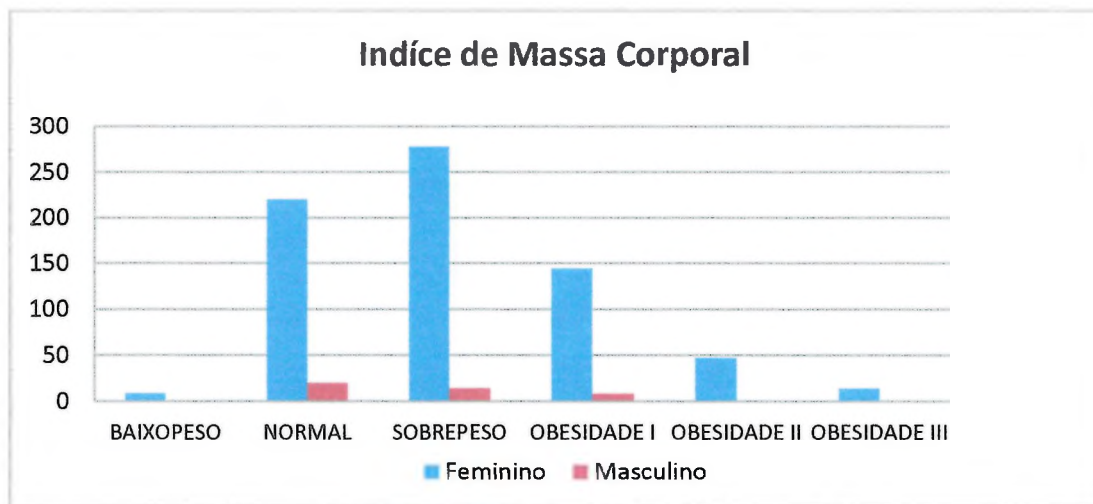
Segundo a Organização Mundial da Saúde - OMS, o resultado do IMC pode variar de acordo com a idade e gênero. No entanto, geralmente, um IMC grupo adulto é classificado como: abaixo de 18,5 indica baixo peso, IMC entre 18,5 a 24,9 é considerado normal, IMC de 25,0 a 29,9 indica sobrepeso, IMC acima de 30,0 a 34,9 é considerado obesidade I, IMC 35,0 a 39,9 é considerado obesidade II e IMC acima de 40,0 é considerado obesidade III. É importante notar que o IMC não leva em consideração a distribuição de gordura corporal.

Tabela 17. Número de alunos adultos das Turmas Regulares e respectiva classificação de IMC, por gênero.

IMC	Feminino	Masculino
BAIXOPESO	9	0
NORMAL	220	20
SOBREPESO	278	14
OBESIDADE I	144	8
OBESIDADE II	47	0
OBESIDADE III	14	0
Total	712	42



Gráfico 10. Classificação de IMC de alunos adultos das Turmas Regulares, por gênero.



Índice de Adiposidade Corporal (IAC)

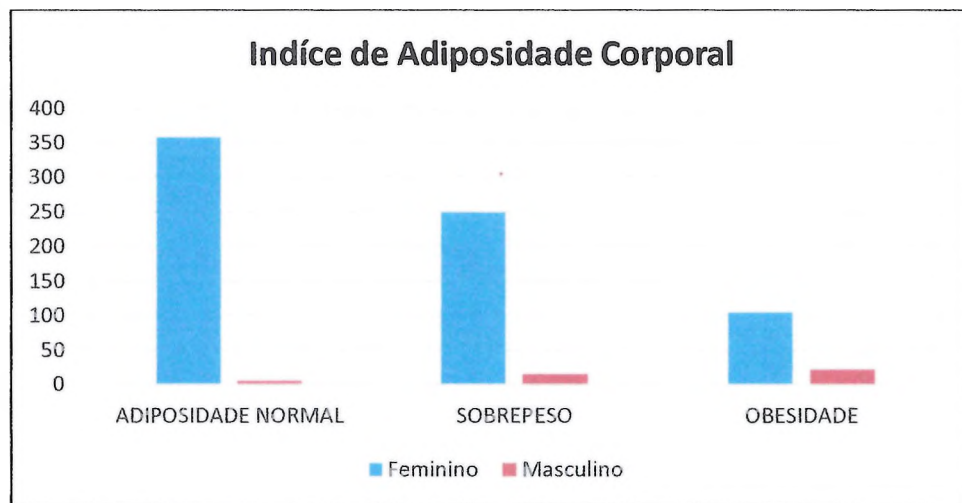
IAC é um método utilizado para medir e avaliar a adiposidade em adultos. Para o cálculo desse índice são utilizadas medidas antropométricas, como circunferência do quadril e altura.

Tabela 18. Número de alunos adultos das Turmas Regulares e respectiva classificação de IAC, por gênero.

IAC	Feminino	Masculino
ADIPOSIDADE NORMAL	358	5
SOBREPESO	249	15
OBESIDADE	105	22
Total	712	42

Handwritten signature and initials in blue ink.

Gráfico 11. Classificação de IAC de alunos adultos das Turmas Regulares, por gênero.



Risco Cardíaco

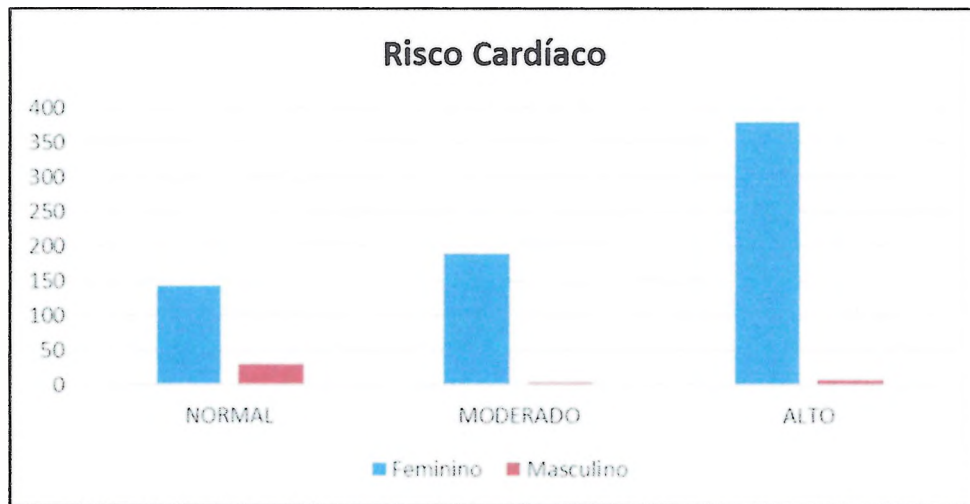
O perímetro do abdome é um indicador importante de risco cardiovascular, pois a gordura visceral, que se acumula na região abdominal, tem sido associada a um maior risco de doenças cardiovasculares, diabetes mellitus e outras condições de saúde.

Tabela 19. Número de alunos adultos das Turmas Regulares e respectiva classificação de Risco Cardíaco, por gênero.

RISCO CARDÍACO	Feminino	Masculino
NORMAL	143	30
MODERADO	189	4
ALTO	380	8
Total	712	42



Gráfico 12. Classificação de Risco Cardíaco de alunos adultos das Turmas Regulares, por gênero.



Percentual de Gordura

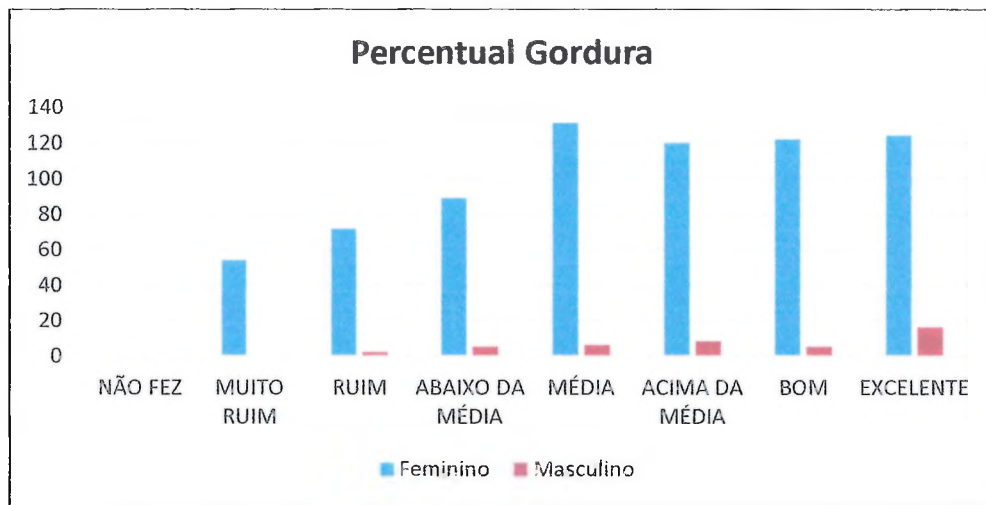
Para obter o percentual de gordura deste grupo utilizou-se o protocolo de Jackson e Pollock (1995). Neste protocolo são mensuradas 4 dobras; tríceps, supra-iliaca, abdominal e coxa.

Tabela 20. Número de alunos adultos das Turmas Regulares e respectiva classificação de Percentual de Gordura, por gênero.

% GORDURA	Feminino	Masculino
NÃO FEZ	0	0
MUITO RUIM	54	0
RUIM	72	2
ABAIXO DA MÉDIA	89	5
MÉDIA	131	6
ACIMA DA MÉDIA	120	8
BOM	122	5
EXCELENTE	124	16
Total	712	42



Gráfico 13. Classificação do Percentual de Gordura de alunos adultos das Turmas Regulares, por gênero.



Teste Prancha Ventral

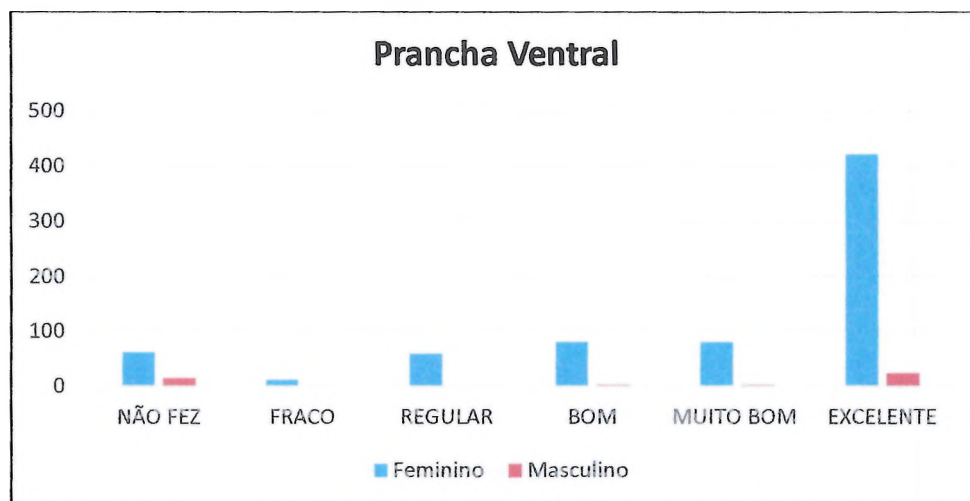
O teste funcional da prancha ventral, também conhecido como teste de prancha abdominal, avalia a capacidade do indivíduo de manter uma posição estática por um determinado tempo. É um teste de aptidão física que avalia a resistência dos músculos abdominais e lombares.

Tabela 21. Número de alunos adultos das Turmas Regulares e respectiva classificação do teste Prancha Ventral, por gênero.

PRANCHA	Feminino	Masculino
NÃO FEZ	61	14
FRACO	11	0
REGULAR	59	1
BOM	80	2
MUITO BOM	80	2
EXCELENTE	421	23
Total	712	42



Gráfico 14. Classificação do teste de Prancha Ventral de alunos adultos das Turmas Regulares, por gênero.



Teste de Abdominal

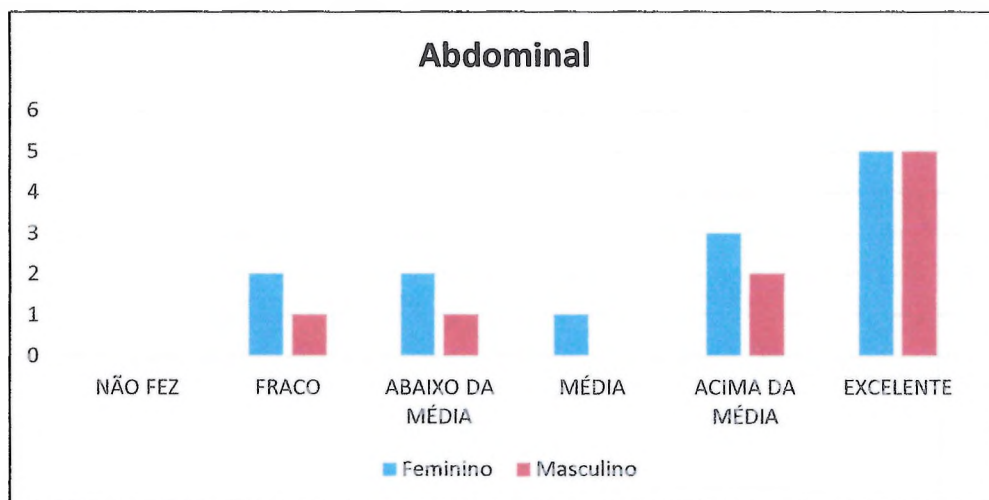
O teste tem como objetivo medir a força e a resistência dos músculos abdominais. Vale salientar que ele foi aplicado apenas nos alunos das turmas regulares de taekwondo, pois para os alunos dos grupos de ginástica, o mesmo teste foi substituído pelo teste da prancha ventral.

Tabela 22. Número de alunos adultos das Turmas Regulares de taekwondo e respectiva classificação do teste de Abdominal, por gênero.

ABDOMINAL	Feminino	Masculino
NÃO FEZ	0	0
FRACO	2	1
ABAIXO DA MÉDIA	2	1
MÉDIA	1	0
ACIMA DA MÉDIA	3	2
EXCELENTE	5	5
Total	13	9



Gráfico 15. Classificação do teste de Abdominal de alunos adultos das Turmas Regulares de taekwondo, por gênero.



Teste Flexão de Cotovelos

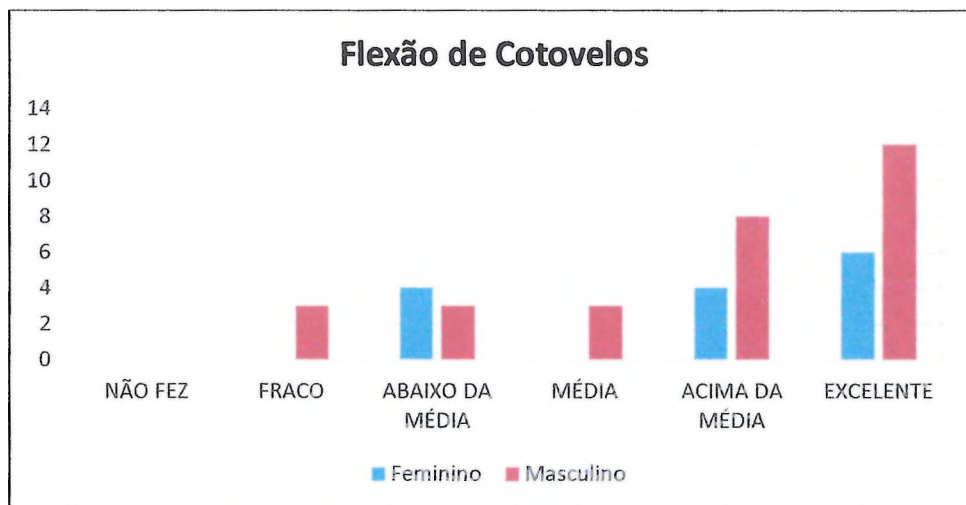
Também conhecido como teste de flexão de braços, é um teste que avalia a força e a resistência muscular dos membros superiores, em especial dos músculos do tríceps, peitoral e deltoides. Esse teste foi aplicado nos alunos do sexo masculino dos grupos de Ginástica e nos alunos de ambos de ambos os sexos das outras modalidades, justificando os números de avaliações menores do que a de outros testes.

Tabela 23. Número de alunos adultos das Turmas Regulares e respectiva classificação do teste Flexão de Cotovelos, por gênero.

FLEXÃO DE COTOVELOS	Feminino	Masculino
NÃO FEZ	0	0
FRACO	0	3
ABAIXO DA MÉDIA	4	3
MÉDIA	0	3
ACIMA DA MÉDIA	4	8
EXCELENTE	6	12
Total	14	29



Gráfico 16. Classificação do teste de Flexão de Cotovelos de alunos adultos das Turmas Regulares, por gênero.



Teste VO2 Máximo

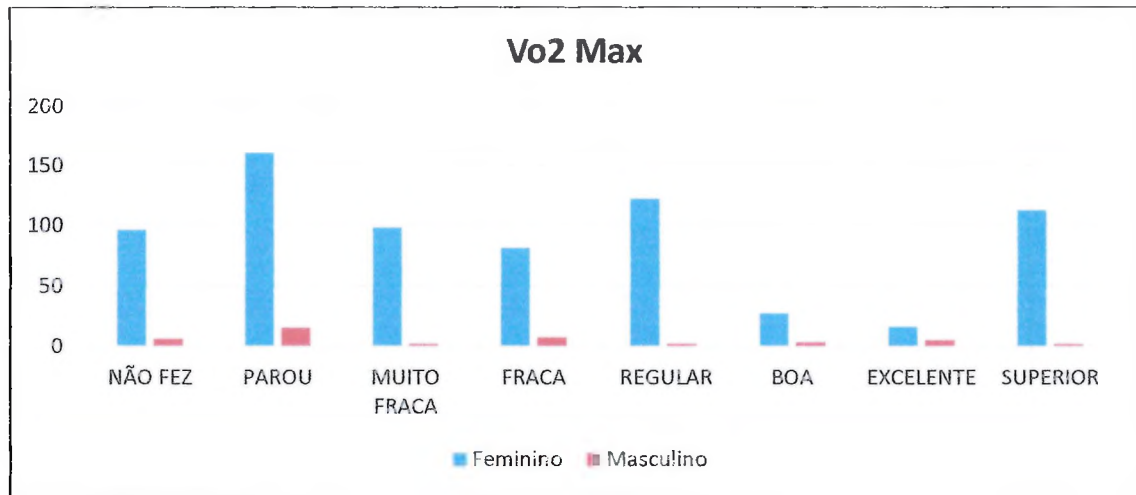
O VO2 máximo é a medida da capacidade máxima de um indivíduo de captar, transportar e utilizar o oxigênio durante o exercício físico. É considerado um indicador importante da aptidão física e da capacidade cardiorrespiratória de um indivíduo.

Tabela 24. Número de alunos adultos das Turmas Regulares e respectiva classificação do teste de VO2 Máximo, por gênero.

VO2 MAX	Feminino	Masculino
NÃO FEZ	96	6
PAROU	160	15
MUITO FRACA	98	2
FRACA	81	7
REGULAR	122	2
BOA	27	3
EXCELENTE	16	5
SUPERIOR	112	2
Total	712	42



Gráfico 17. Classificação do teste de VO2 Máximo de alunos adultos das Turmas Regulares, por gênero.



Teste Flexibilidade

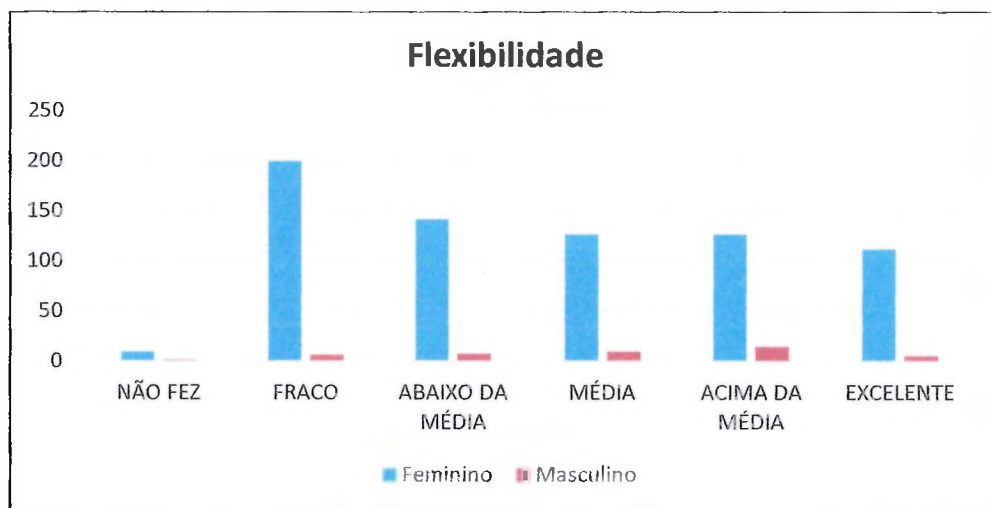
O teste de flexibilidade do banco de Wells é um teste que avalia a flexibilidade da parte posterior das coxas e da região lombar. É frequentemente usado em avaliações físicas e para monitorar a progressão do treinamento de flexibilidade.

Tabela 25. Número de alunos adultos das Turmas Regulares e respectiva classificação do teste de Flexibilidade, por gênero.

FLEXIBILIDADE	Feminino	Masculino
NÃO FEZ	9	1
FRACO	199	6
ABAIXO DA MÉDIA	141	7
MÉDIA	126	9
ACIMA DA MÉDIA	126	14
EXCELENTE	111	5
Total	712	42

JA
[Assinatura]

Gráfico 18. Classificação do teste de Flexibilidade de alunos adultos das Turmas Regulares, por gênero.



Avaliação física dos alunos da 3ª Idade

Índice de Massa Corporal (IMC)

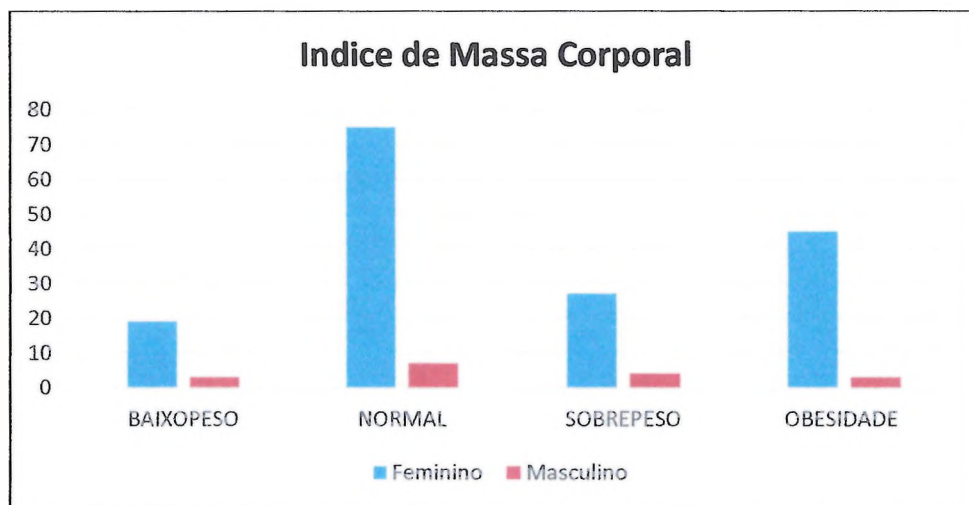
Segundo a Organização Mundial da Saúde - OMS, o resultado do IMC pode variar de acordo com a idade e gênero. Com base nos resultados calculados, os avaliados foram classificados nas seguintes categorias: Baixo Peso, Normal, Sobrepeso, Obesidade. Fonte: IMC (OPAS, 2003).

Tabela 26. Número de alunos da 3ª Idade das Turmas Regulares e respectiva classificação de IMC, por gênero.

IMC	Feminino	Masculino
BAIXOPESO	19	3
NORMAL	75	7
SOBREPESO	27	4
OBESIDADE	45	3
Total	166	17



Gráfico 19. Classificação de IMC de alunos da 3ª Idade das Turmas Regulares, por gênero.



Risco Cardíaco

O perímetro do abdome é um indicador importante de risco cardiovascular, pois a gordura visceral, que se acumula na região abdominal.

ADULTO / 3ª IDADE			
GÊNERO	NORMAL	MODERADO	ALTO
MASCULINO	≤ 93,9	94,0 - 101,9	≥ 102,0
FEMININO	≤ 79,9	80,0 - 87,9	≥ 88,0

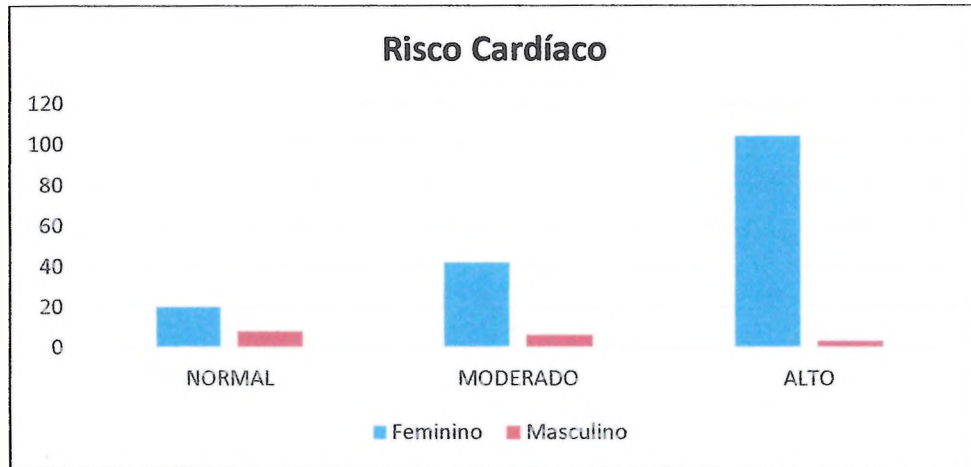
Fonte: OMS 2000

Tabela 27. Número de alunos da 3ª Idade das Turmas Regulares e respectiva classificação de Risco Cardíaco, por gênero.

RISCO CARDÍACO	Feminino	Masculino
NORMAL	20	8
MODERADO	42	6
ALTO	104	3
Total	166	17



Gráfico 20. Classificação de Risco Cardíaco de alunos da 3ª Idade das Turmas Regulares, por gênero.



Percentual de Gordura

Para obter o percentual de gordura deste grupo utilizou-se o protocolo de Durnin/Wormersley (1974). Neste protocolo são mensuradas 4 dobras; subescapular, tríceps, bíceps, suprailíaca.

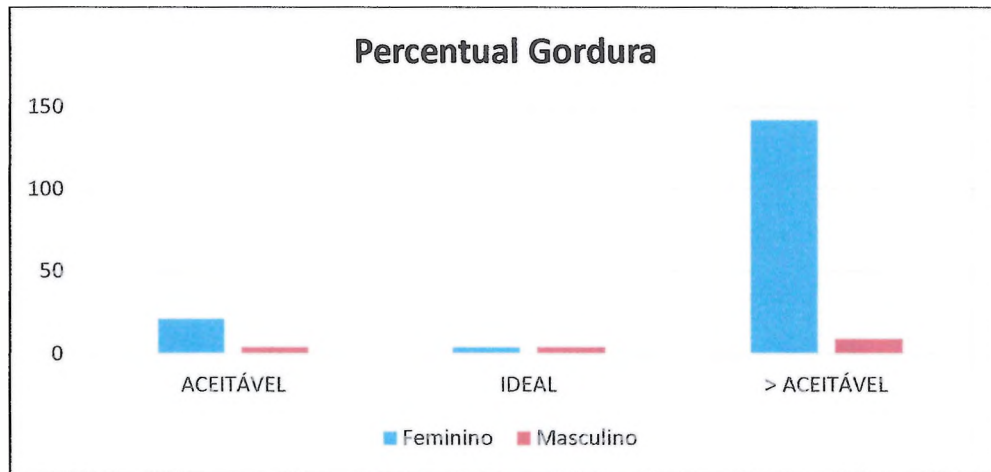
Fem.	Masc.
Aceitável $\leq 27,7$	Aceitável $\leq 20,5$
Ideal $\leq 22,5$	Ideal $\leq 16,5$

Tabela 28. Número de alunos da 3ª Idade das Turmas Regulares e respectiva classificação de Percentual de Gordura, por gênero.

PERCENTUAL GORDURA	Feminino	Masculino
NÃO FEZ	0	0
ACEITÁVEL	21	4
IDEAL	4	4
> ACEITÁVEL	142	9
Total Por Gênero	167	17



Gráfico 21. Classificação do Percentual de Gordura de alunos da 3ª Idade das Turmas Regulares, por gênero.



Teste Capacidade Respiratória

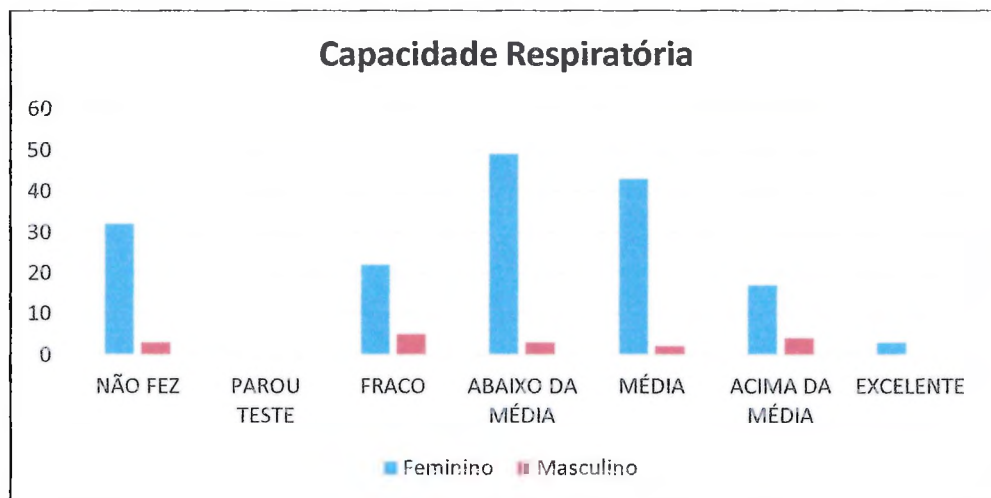
É a quantidade máxima de ar que uma pessoa pode inspirar ou expirar durante uma respiração completa. É medida através de um conjunto de parâmetros respiratórios que incluem a capacidade vital, a capacidade pulmonar total e o volume de ar corrente.

Tabela 29. Número de alunos da 3ª Idade das Turmas Regulares e respectiva classificação do teste de Capacidade Respiratória, por gênero.

CAPACIDADE RESPIRATÓRIA	Feminino	Masculino
NÃO FEZ	32	3
PAROU TESTE	0	0
FRACO	22	5
ABAIXO DA MÉDIA	49	3
MÉDIA	43	2
ACIMA DA MÉDIA	17	4
EXCELENTE	3	0
Total	166	17

js
Albino

Gráfico 22. Classificação do teste de Capacidade Respiratória de alunos da 3ª Idade das Turmas Regulares, por gênero.



Teste Abdominal

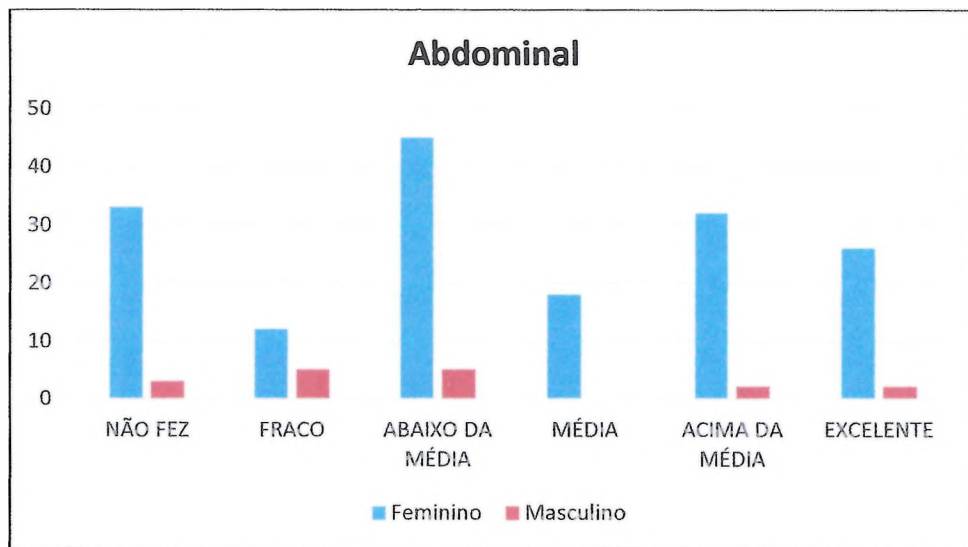
Tem como objetivo medir a força e a resistência dos músculos abdominais.

Tabela 30. Número de alunos da 3ª Idade das Turmas Regulares e respectiva classificação do teste de Abdominal, por gênero.

ABDOMINAL	Feminino	Masculino
NÃO FEZ	33	3
FRACO	12	5
ABAIXO DA MÉDIA	45	5
MÉDIA	18	0
ACIMA DA MÉDIA	32	2
EXCELENTE	26	2
Total	166	17



Gráfico 23. Classificação do teste de Abdominal de alunos da 3ª Idade das Turmas Regulares, por gênero.



Teste Dinamometria

É um método de avaliação da força muscular que mede a quantidade máxima de força que um indivíduo pode gerar em um movimento específico. Essa avaliação no CMAF é voltada especificamente para grupo da terceira idade.

Tabela 31. Número de alunos da 3ª Idade das Turmas Regulares e respectiva classificação do teste de Dinamometria, feminino.

DINAMOMETRIA	DIREITA	ESQUERDA
NÃO FEZ	0	0
FRACO	22	29
ABAIXO DA MÉDIA	35	48
MÉDIA	36	35
ACIMA DA MÉDIA	45	27
EXCELENTE	28	27
Total	166	166



Gráfico 24. Classificação do teste de Dinamometria de alunos da 3ª Idade das Turmas Regulares, feminino.

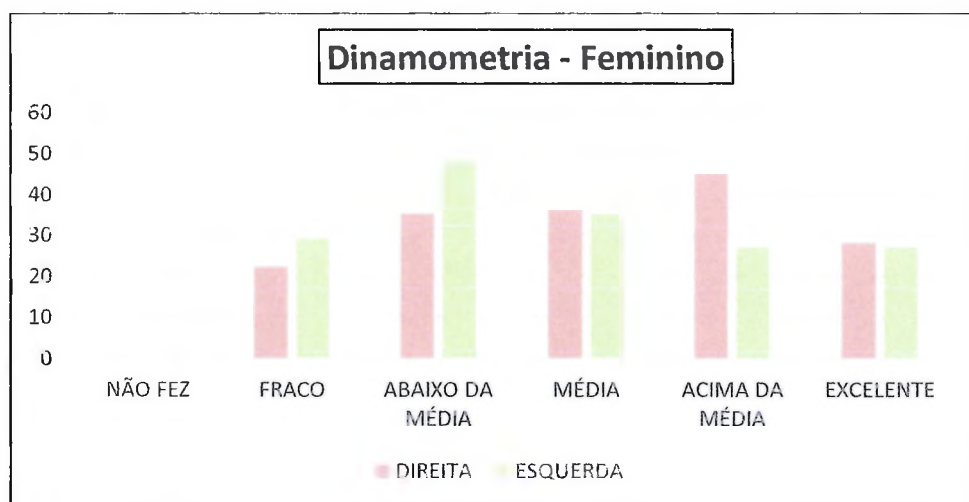
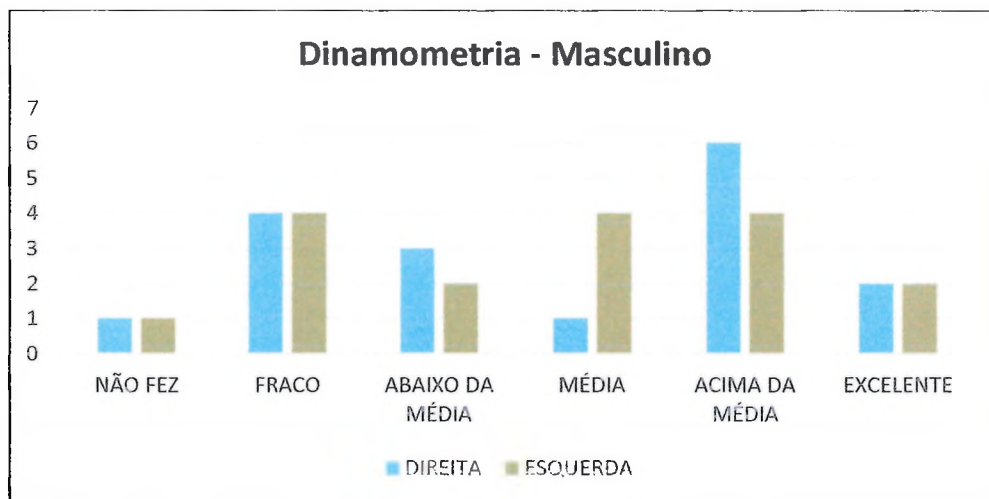


Tabela 32. Número de alunos da 3ª Idade das Turmas Regulares e respectiva classificação do teste de Dinamometria, masculino.

DINAMOMETRIA	DIREITA	ESQUERDA
NÃO FEZ	1	1
FRACO	4	4
ABAIXO DA MÉDIA	3	2
MÉDIA	1	4
ACIMA DA MÉDIA	6	4
EXCELENTE	2	2
Total	17	17



Gráfico 25. Classificação do teste de Dinamometria de alunos da 3ª Idade das Turmas Regulares, masculino.



Teste Rosca Direta

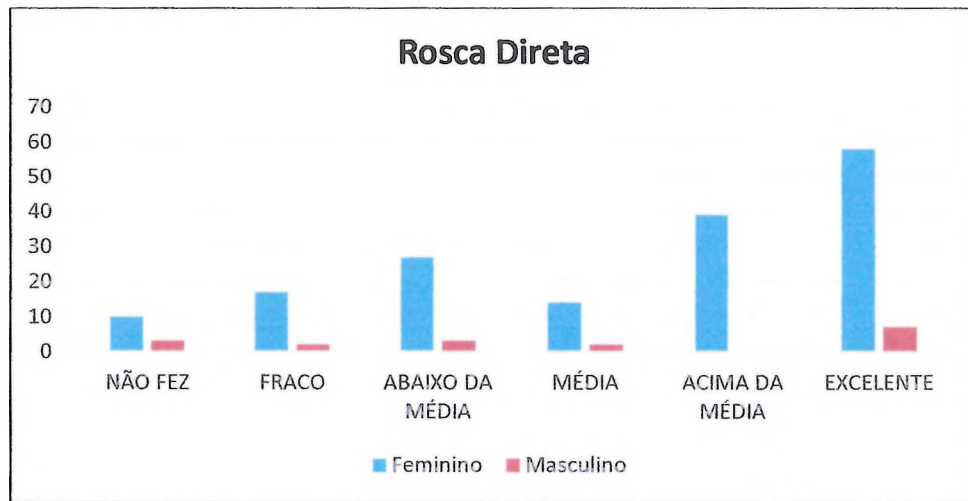
O teste de rosca direta é um teste utilizado para avaliar a força dos músculos do braço, especialmente o bíceps braquial. Esse teste foi realizado somente para o grupo da 3ª Idade.

Tabela 33. Número de alunos da 3ª Idade das Turmas Regulares e respectiva classificação do teste de Rosca Direta, por gênero.

ROSCA DIRETA	Feminino	Masculino
NÃO FEZ	10	3
FRACO	17	2
ABAIXO DA MÉDIA	27	3
MÉDIA	14	2
ACIMA DA MÉDIA	39	0
EXCELENTE	58	7
Total	165	17



Gráfico 26. Classificação do teste de Rosca Direta de alunos da 3ª Idade das Turmas Regulares, por gênero.



Teste de Flexibilidade

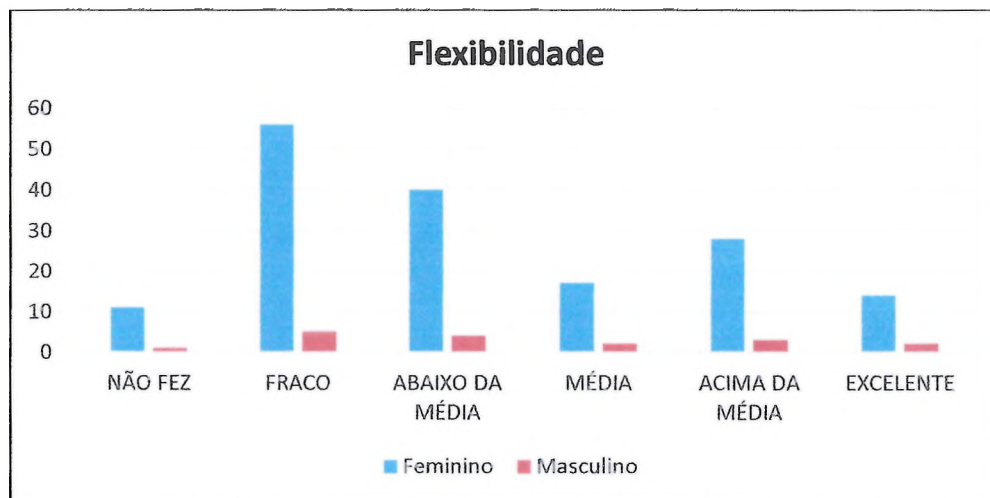
O teste de flexibilidade do banco de Wells é um teste que avalia a flexibilidade da parte posterior das coxas e da região lombar.

Tabela 34. Número de alunos da 3ª Idade das Turmas Regulares e respectiva classificação do teste de Flexibilidade, por gênero.

FLEXIBILIDADE	Feminino	Masculino
NÃO FEZ	11	1
FRACO	56	5
ABAIXO DA MÉDIA	40	4
MÉDIA	17	2
ACIMA DA MÉDIA	28	3
EXCELENTE	14	2
Total	166	17



Gráfico 27. Classificação do teste de Flexibilidade de alunos da 3ª Idade das Turmas Regulares, por gênero.



Avaliação física dos alunos infantis

Índice de Massa Corporal (IMC)

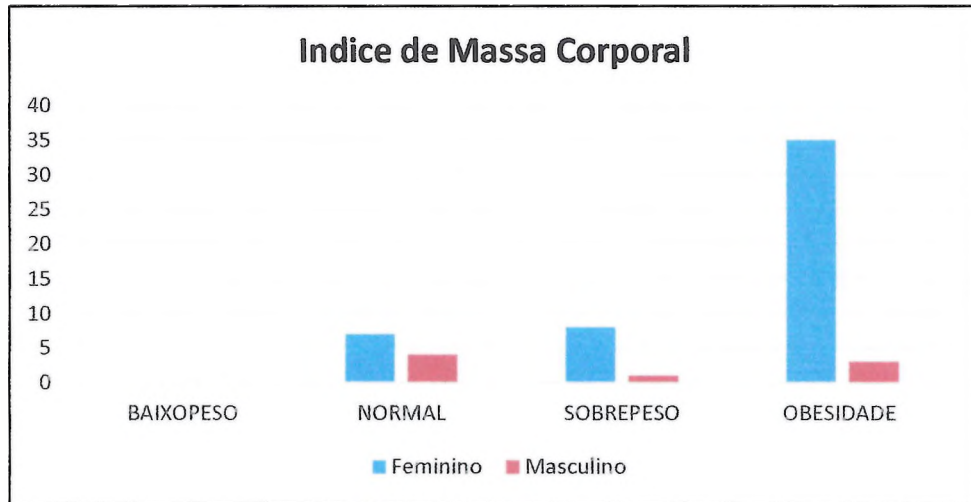
A classificação da estatura infantil é feita por meio do cálculo do Índice de Massa Corporal (IMC) da criança. O IMC é uma medida que relaciona o peso e a altura do indivíduo e é amplamente utilizado para avaliar o estado nutricional de crianças.

Tabela 35. Número de alunos Infantis das Turmas Regulares e respectiva classificação de IMC, por gênero.

IMC	Feminino	Masculino
BAIXOPESO	0	0
NORMAL	7	4
SOBREPESO	8	1
OBESIDADE	35	3
Total	50	8



Gráfico 28. Classificação de IMC de alunos Infantis das Turmas Regulares, por gênero.



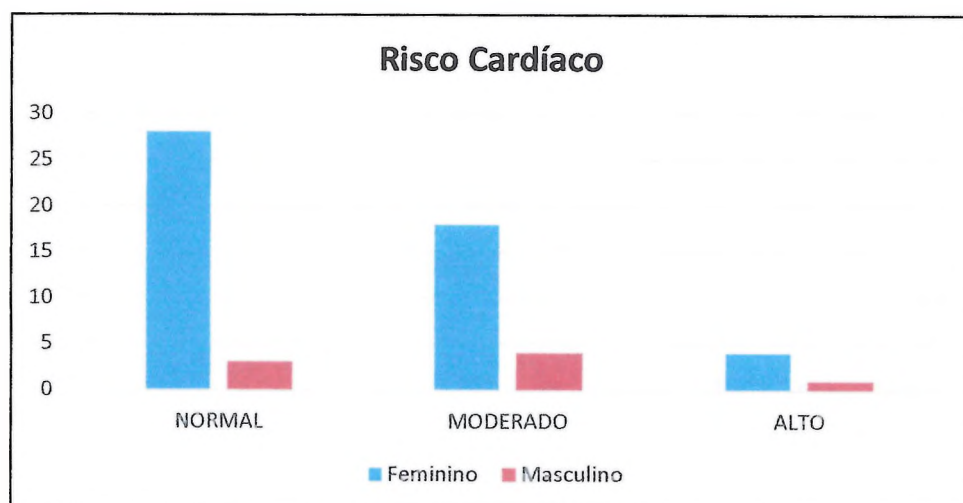
Risco Cardíaco

O perímetro do abdome é um indicador importante de risco cardiovascular.

Tabela 36. Número de alunos Infantis das Turmas Regulares e respectiva classificação de Risco Cardíaco, por gênero.

RISCO CARDÍACO	Feminino	Masculino
NORMAL	28	3
MODERADO	18	4
ALTO	4	1
Total	50	8

Gráfico 29. Classificação de Risco Cardíaco de alunos Infantis das Turmas Regulares, por gênero.



Handwritten signature

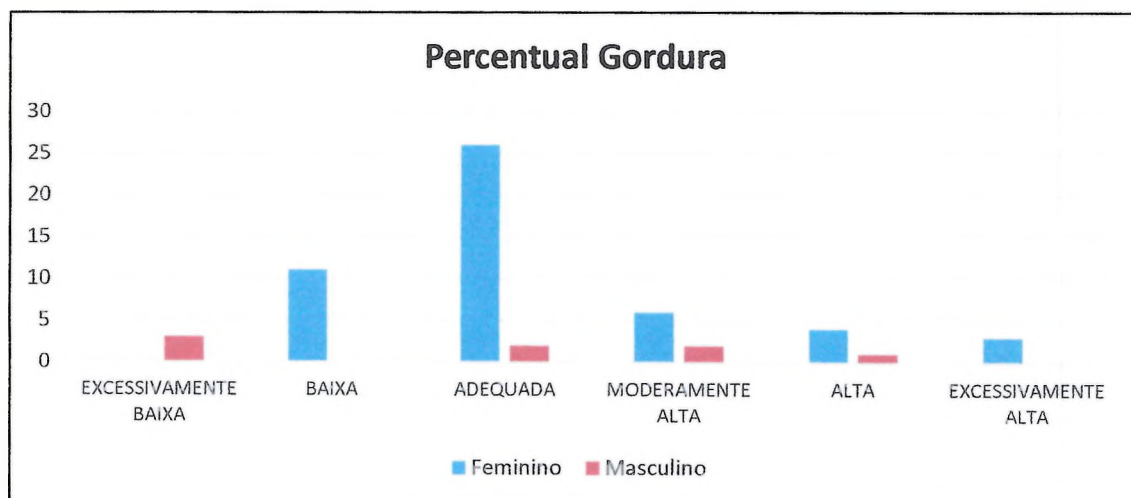
Percentual de Gordura

Para obter o percentual de gordura deste grupo utilizou-se o protocolo de Jackson e Pollock (1984). Neste protocolo são mensuradas 7 dobras; subescapular, tríceps, peitoral, média-axilar, suprailíaca, abdome e coxa.

Tabela 37. Número de alunos Infantis das Turmas Regulares e respectiva classificação de Percentual de Gordura, por gênero.

%G CONCEITO	Feminino	Masculino
EXCESSIVAMENTE BAIXA	0	3
BAIXA	11	0
ADEQUADA	26	2
MODERAMENTE ALTA	6	2
ALTA	4	1
EXCESSIVAMENTE ALTA	3	0
Total	50	8

Gráfico 30. Classificação do Percentual de Gordura de alunos Infantis das Turmas Regulares, por gênero.



Relação Cintura/Estatura

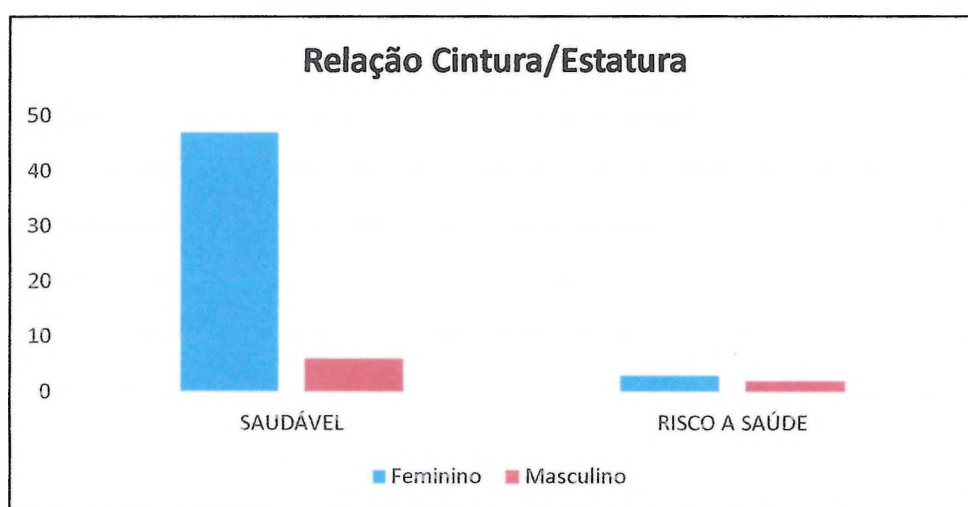
A relação cintura-estatura é calculada dividindo o valor da circunferência da cintura (medida na altura do umbigo) pelo valor da estatura da criança. O resultado deve ser menor do que 0,5 para indicar um baixo risco de doenças cardiovasculares e metabólicas.



Tabela 38. Número de alunos Infantis das Turmas Regulares e respectiva classificação de Relação Cintura/Estatura, por gênero.

RELAÇÃO CINT./ESTAT.	Feminino	Masculino
SAUDÁVEL	47	6
RISCO A SAÚDE	3	2
Total	50	8

Gráfico 31. Classificação da Relação Cintura/Estatura de alunos Infantis das Turmas Regulares, por gênero.



Teste de Flexibilidade

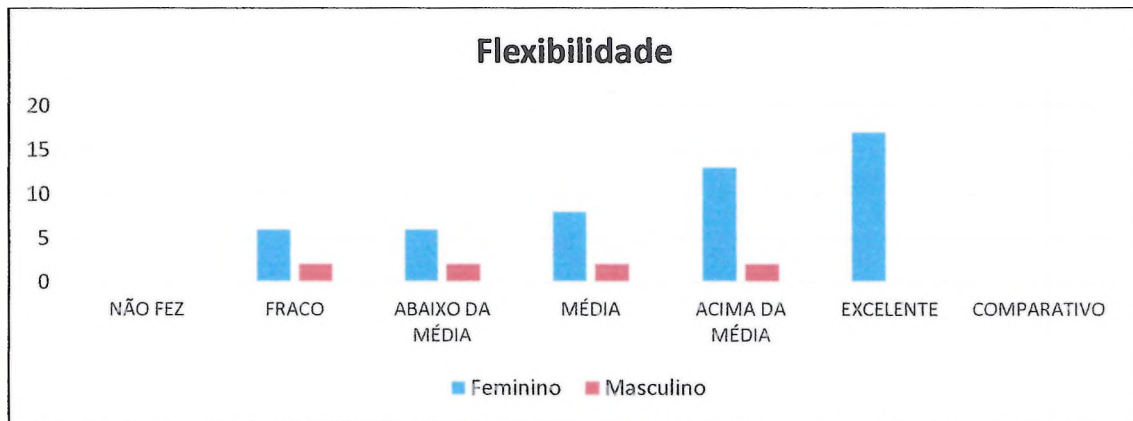
O teste de flexibilidade do banco de Wells é um teste que avalia a flexibilidade da parte posterior das coxas e da região lombar.

Tabela 39. Número de alunos Infantis das Turmas Regulares e respectiva classificação do teste de Flexibilidade, por gênero.

FLEXIBILIDADE	Feminino	Masculino
NÃO FEZ	0	0
FRACO	6	2
ABAIXO DA MÉDIA	6	2
MÉDIA	8	2
ACIMA DA MÉDIA	13	2
EXCELENTE	17	0
COMPARATIVO	0	0
Total	50	8



Gráfico 32. Classificação do teste de Flexibilidade de alunos Infantis das Turmas Regulares, por gênero.



6.3. PESQUISA DE SATISFAÇÃO CENTRO DE MEDIDAS E AVALIAÇÃO FÍSICA

Esta ação visa avaliar o percentual de satisfação dos munícipes frequentadores das unidades do Centro de Medidas e Avaliação Física, considerando os índices “Ótimo” e “Bom” como satisfeitos.

Para a referida pesquisa, realizada de forma on-line a partir do 1º quadrimestre de 2024 (<https://www.sjdesportivo.com.br/satisfacao.html>), foram considerados os seguintes índices para mensurar a percepção de satisfação do usuário avaliado:

- ✓ Ótimo: 9 e 10;
- ✓ Bom: 7 e 8;
- ✓ Regular: 5 e 6;
- ✓ Ruim: 3 e 4;
- ✓ Péssimo: 1 e 2.

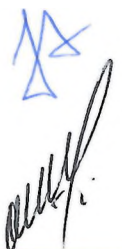


Tabela 40. Pesquisa de Satisfação CMAF.

ITENS	TABULAÇÃO PESQUISA DE SATISFAÇÃO					ÓTIMO + BOM	TOTAL
	ÓTIMO	BOM	REGULAR	RUIM	PÉSSIMO		
1 AULAS E ATIVIDADES	1.039	40	0	0	0	1.079	1079
	96%	4%	0%	0%	0%	100%	
2 MATERIAL E EQUIPAMENTOS	988	85	6	0	0	1.073	1079
	92%	8%	1%	0%	0%	99%	
3 ESPAÇO E ESTRUTURA	1.002	71	5	0	1	1.073	1079
	93%	7%	0%	0%	0%	99%	
4 ATENDIMENTO SECRETARIA	1.045	34	0	0	0	1.079	1079
	97%	3%	0%	0%	0%	100%	
5 LIMPEZA E CONSERVAÇÃO	1.012	64	3	0	0	1.076	1079
	94%	6%	0%	0%	0%	100%	

Para a Pesquisa de Satisfação foi considerada a seguinte equação:

$\% \text{ de Satisfação dos Usuários} = \frac{\text{Número de Usuários Satisfeitos}}{\text{Total de Usuários Respondentes Atendidos no Mês}}$;

A meta "ótimo-bom" a ser atingida deverá ser maior ou igual a 70%.

Os dados da Tabela 40 mostram que a média dos conceitos ótimo + bom, dos itens avaliados, foi de 99%. O menor valor alcançado na soma dos mesmos conceitos foi de 99% (itens Material e Equipamento e Espaço e Estrutura).

Outros pontos que merecem destaque na pesquisa de satisfação das atividades desenvolvidas nas Unidades do CMAF são os 96% do conceito ótimo para os itens Aulas e Atividades e o fato de todos os itens avaliados alcançarem a meta estipulada no conceito ótimo + bom (maior ou igual a de 70%), o que sugere a qualidade do atendimento prestado aos munícipes, resultando em índices consideravelmente altos de satisfação dos usuários avaliados.



6.4. AMostragem da Pesquisa de Satisfação – CMAF

Modalidade	Região	AULA E ATIVIDADES	MATERIAIS E EQUIPAMENTOS	ESPAÇO E ESTRUTURA FÍSICA	ATENDIMENTO DA SECRETARIA	LIMPEZA E CONSERVAÇÃO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	BOM	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	LESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	LESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	LESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	LESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	LESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	LESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	LESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	LESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	LESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	LESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	LESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	LESTE	BOM	BOM	BOM	BOM	BOM
CMAF	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	BOM	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	NORTE/CENTRO/OESTE	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO
CMAF	SUL	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO	ÓTIMO



PROGRAMA 2**META 04 – ESPORTES RADICAIS**

A meta Esportes Radicais tem como objetivo ofertar atividades esportivas radicais, com segurança e acompanhamento de instrutores em 2 (duas) Unidades Esportivas (Centro da Juventude e Parque Alberto Simões) do município.



7. AÇÕES E ATIVIDADES

PROGRAMA 2 META 04 – ESPORTES RADICAIS

Segue ações que ocorreram no período de 01/09/2025 a 31/12/2025, referente a meta Esportes Radicais

7.1. NÚMERO DE ATENDIMENTOS DOS ESPORTES RADICAIS

No Parque Alberto Simões são ofertados esportes radicais com acompanhamento de instrutores aos sábados, domingos e feriados nas modalidades de arvorismo, parede de escalada, tirolesa, balanço infinito e mountain bike.

No Centro da Juventude a oferta de esportes radicais com acompanhamento de instrutores acontece todos os dias, incluindo sábados, domingos e feriados, nas modalidades de skate, BMX *freestyle*, patins *in line* e *scooter*.

Durante o período de 01/09/2025 a 31/12/2025 foram realizados um total de 34.890 atendimentos nos esportes radicais nesses 2 (dois) locais.

O Gráfico 33 mostra o percentual de atendimentos mensal por unidade e o total do período. O Centro da Juventude absorveu no mínimo 71% dos atendimentos entre os quatro meses analisados e 77% do total de atendimentos no período. Já o Parque Alberto Simões realizou seu maior percentual de atendimento no mês de setembro (26%).

Gráfico 33. Percentual de atendimentos mensal e total, por unidade.

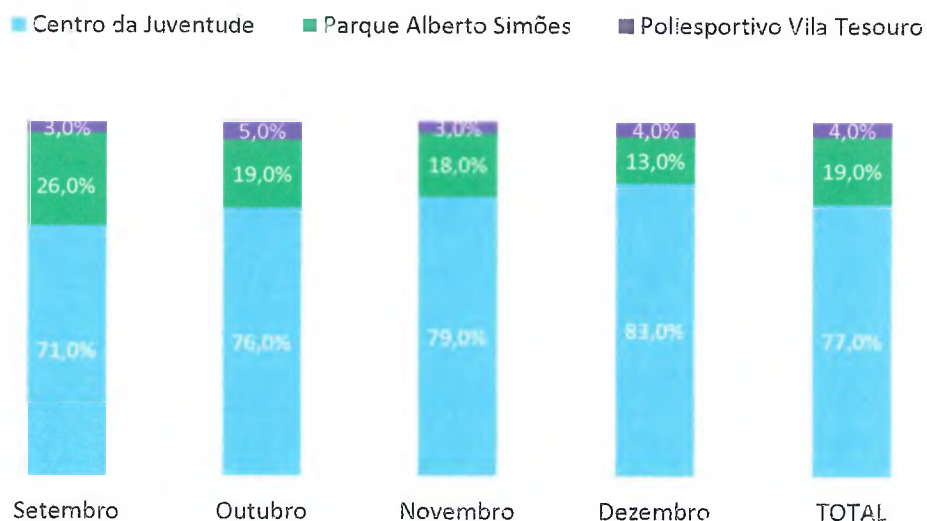




Tabela 41. Número de atendimentos dos Esportes Radicais, por unidade.

Seq	Local	Meta mensal	Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		TOTAL
			Nº de Atend.	Meta x Atend.	Nº de Atend.	Meta x Atend.	Nº de Atend.	Meta x Atend.	Nº de Atend.	Meta x Atend.	
1	Centro da Juventude	8.500	6.795	109%	6.979	102%	7.149	103%	7.149	97%	34.890
2	Pq. Alberto Simões		2.454		1.677		1.597		1.090		

A tabela a seguir apresenta o resumo dos atendimentos realizados nos Esportes Radicais (por modalidade), durante o referido período.

Tabela 42. Número de atendimentos dos Esportes Radicais, por modalidade.

Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: ESPORTES RADICAIS						
Local	Modalidade	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Centro da Juventude	Patins	3.450	3.537	3.645	3.645	14.277
	Skate	3.146	3.236	3.291	3.291	12.964
	Bike	199	206	213	213	831
Parque Alberto Simões	Arvorismo	516	364	341	233	1.454
	Parede Escalada	528	452	233	111	1.324
	Tirolesa	692	439	471	374	1.976
	Balanço Infinito	686	406	526	372	1.990
	BMX	32	16	26	0	74
TOTAL		9.249	8.656	8.746	8.239	34.890

7.2. PROJETO SKATE NA CIDADE

O Projeto Skate na Cidade tem como objetivo promover o desenvolvimento de crianças e adolescentes através da prática da modalidade, com orientação e apoio de instrutores. O Skate na Cidade realiza o empréstimo de skates e equipamentos de segurança (capacete, cotoveleira, joelheira e protetor de punho) para crianças e adolescentes de 6 a 17 anos.

Durante o período de 01/09/2025 a 31/12/2025 um total de 1.365 munícipes foram atendidos no projeto, no Poliesportivo Vila Tesouro, conforme tabela que segue.

Tabela 43. Número de atendimentos Projeto Skate na Cidade.

ATENDIMENTOS PROJETO SKATE NA CIDADE				
Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
269	452	322	322	1.365



PROGRAMA 2**META 05 – GINÁSTICA LABORAL**

A meta Ginástica Laboral tem como objetivo oferecer aos servidores municipais, atuantes nas mais diversas secretarias, em seu ambiente de trabalho, exercícios de relaxamento, alongamento, respiratórios, posturais, mobilização articular, dinâmica de grupo e automassagem, visando prevenir lesões por esforços repetitivos e correções posturais ergonômicas, realizados por Profissionais de Educação Física.

O trabalho também ajuda na prevenção de Distúrbios Osteomusculares Relacionados ao Trabalho (DORT), como dorsalgias, lombalgias, escolioses posturais, desequilíbrio muscular, tendinites, patologias compreensivas nervosas, e ainda diminuir a incidência de vícios de postura e doenças cardiovasculares.



8. AÇÕES E ATIVIDADES

PROGRAMA 2 META 05 – GINÁSTICA LABORAL

Considerando o Plano de Trabalho que rege o Contrato de Gestão 258-23, apresentamos ação realizada na meta Ginástica Laboral.

8.1. NÚMERO DE ATENDIMENTOS DA GINÁSTICA LABORAL

Durante o período de 01/09/2025 a 31/12/2025 foram realizados 2.388 atendimentos entre os funcionários dos seguintes locais:

- ✓ Arquivo Municipal – Parque da Cidade;
- ✓ Câmara Municipal;
- ✓ Paço Municipal;
- ✓ Secretaria de Apoio Jurídico;
- ✓ Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida;
- ✓ Secretaria de Educação e Cidadania;
- ✓ Secretaria de Manutenção da Cidade;
- ✓ Secretaria de Proteção ao Cidadão;
- ✓ Secretaria de Mobilidade Urbana;
- ✓ Instituto de Previdência do Servidor Municipal;
- ✓ Secretaria de Saúde.

Tabela 44. Número de atendimentos da Ginástica Laboral.

Seq	Modalidade	Meta mensal	Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		TOTAL
			N° de Atend.	Meta x Atend.	N° de Atend.	Meta x Atend.	N° de Atend.	Meta x Atend.	N° de Atend.	Meta x Atend.	
1	Ginástica Laboral	600	639	106%	584	97%	624	104%	541	90%	2.388



PROGRAMA 2**META 06 – RECREAÇÃO E LAZER**

A meta Recreação e Lazer visa desenvolver a prática esportiva com atividades lúdicas e recreativas em diferentes espaços públicos (unidades esportivas, ginásios, quadras, piscinas, salões, praças públicas) e entidades cadastradas, promovendo programação de atividades adicionais no período de férias.

Outros objetivos buscados pela referida ação estão associados a fomentação do lazer e a prática esportiva através de programas variados para diferentes públicos, locais e faixas etárias, estimulando a participação em eventos esportivos, recreativos e oferecer aos participantes dos diferentes programas, atividades que proporcionem momentos de muita felicidade e descontração, que poderá estimular o interesse por novas atividades e conseqüentemente melhorar a qualidade de vida.



9. AÇÕES E ATIVIDADES

PROGRAMA 2 META 06 – RECREAÇÃO E LAZER

A meta Recreação e Lazer possui diferentes programas/eventos, dentre os quais destacamos 4 (quatro) realizados pelo São José Desportivo, em parceria com a Divisão de Recreação e Lazer, no período de abrangência deste relatório, conforme descrição que segue.

9.1. PROGRAMA DE BEM COM A VIDA

Atividades de recreação, lazer, exercícios para estimular o raciocínio, a coordenação motora e relacionamento interpessoal para usuários de entidades sociais previamente cadastradas. O trabalho é desenvolvido atualmente por 12 (doze) Profissionais de Educação Física que se dividem entre os períodos manhã e tarde.

Público-alvo: atendimento adaptado para diferentes públicos, tais como pessoas com deficiência física, intelectual, auditiva, visual, moradores de asilos, pacientes de unidades de reabilitação e frequentadores das Casas do Idoso.

Durante o período de 01/09/2025 a 31/12/2025 um total de 2.866 alunos foram atendidos no programa, conforme tabela a seguir.

Tabela 45. Número de alunos do Programa De Bem Com a Vida.

Seq	Programa	Meta mensal	Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		TOTAL
			Nº de Atend.	Meta x Atend.	Nº de Atend.	Meta x Atend.	Nº de Atend.	Meta x Atend.	Nº de Atend.	Meta x Atend.	
1	Programa de Bem Com a Vida	500	690	138%	722	144%	727	145%	727	145%	2.866

9.2. PROGRAMA VIVA MELHOR

Prática de atividades diversificadas para todas as faixas etárias, inclusive com ações para realizar em família, buscando proporcionar momentos de prazer e descontração, despertando o interesse por novas aptidões. Programa desenvolvido em espaços públicos como ruas, parques, praças e Centros Esportivos, sempre aos finais de semana.

No período de abrangência deste relatório, o programa ocorreu conforme informações que segue.



Tabela 46: Número de atendimentos Programa Viva Melhor.

Nº DE ATENDIMENTOS: PROGRAMA VIVA MELHOR		
Data	Local	Atendimentos
13/09/2025	Parque Alberto Simões	180
08/11/2025	Parque Ribeirão Vermelho	70

9.3. OLIMPÍADA RECREATIVA ESPORTIVA ESPECIAL - OREE

O evento tem como objetivo promover a integração de pessoas com deficiência atendidas pela equipe de Profissionais de Educação Física da Recreação e Lazer do São José Desportivo, no Programa De Bem Com a Vida, alunos das Unidades Esportivas e de entidades convidadas. Visa também estimular a solidariedade deste público através do ideal olímpico.

Em 2025, a XXIV Olimpíada Recreativa Esportiva Especial ocorreu entre os dias 24 e 28 de novembro, com a seguinte programação:

PROGRAMAÇÃO OLIMPÍADA RECREATIVA ESPORTIVA ESPECIAL - OREE	
Modalidade	Data - Local
ABERTURA OFICIAL / FESTIVAL DE DANÇA	24/11 - CENTRO DE FORMAÇÃO DO EDUCADOR - CEFE
ATLETISMO	25/11 - CENTRO POLIESPORTIVO JOÃO DO PULO
NATAÇÃO	26/11 - CENTRO COMUNITÁRIO VILA INDUSTRIAL
VOLEIBOL	26/11 – CENTRO ESPORTIVO VALE DO SOL
JOGOS DE MESA E BOCHA	27/11 - CENTRO DA JUVENTUDE
FUTSAL	27/11 - CENTRO ESPORTIVO VALE DO SOL
LUTAS	27/11 - CENTRO DA JUVENTUDE
RECREAÇÃO	28/11 - CENTRO DA JUVENTUDE

Ao todo, a OREE contou com a participação de 1.578 atletas e um público estimado de 3.903 pessoas.






9.4. JOGOS DA MELHOR IDADE

Como forma de estimular a prática competitiva de modalidades esportivas, por parte de alunos/atletas da 3ª Idade, desenvolvemos, com o suporte de Profissionais de Educação Física especializados, a modalidade Voleibol Adaptado, para ambos os gêneros. As equipes, formadas por alunos/atletas com idade a partir de 60 anos, representam o município em competições regionais, estaduais e nacionais.

Apresentamos a seguir, o número de alunos/atletas, praticantes da modalidade em questão, por gênero, nos meses do 3º quadrimestre de 2025.

Handwritten signature

Tabela 47. Número de alunos Voleibol Adaptado, por gênero.

VOLEIBOL ADAPTADO				
Gênero	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Feminino	25	25	25	25
Masculino	29	29	29	29
Total	54	54	54	54

10. PROPOR INTERFACE COM A SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE PARA A PRÁTICA ESPORTIVA A DEPENDENTES QUÍMICOS ATENDIDOS NA REDE MUNICIPAL DE SAÚDE

Encaminhada em 31/08/2018 a carta C070/2018/SJD/CG a Secretaria de Saúde propondo uma parceria para realizar um projeto de orientação e intervenção com prática esportiva ao munícipe dependente químico atendido pela Rede Municipal de Saúde.

Após período de trabalho satisfatório do São José Desportivo junto ao CAPS AD (Centro de Atenção Psicossocial - Álcool e Drogas) desde 2018, os trabalhos de 2025 iniciaram no mês de fevereiro, no Ginásio de Esportes Cidade Jardim.

Durante o período de abrangência deste relatório, foram realizados 64 atendimentos aos assistidos do CAPS AD, divididos mensalmente conforme Tabela 48.

Tabela 48. Número de atendimentos referente a Prática Esportiva a Dependentes Químicos Atendidos na Rede Municipal de Saúde.

Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: PRÁTICA ESPORTIVA A DEPENDENTES QUÍMICOS				
Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
17	12	28	7	64

11. PARCERIAS SÃO JOSÉ DESPORTIVO E INSTITUIÇÕES DE ENSINO VISANDO O ACESSO A CURSOS DE EXTENSÃO E OUTROS

Firmado o convênio entre o São José Desportivo e 8 (oito) Instituições de Ensino visando descontos que variam de 20% a 50% na mensalidade de cursos Profissionalizantes, Ensino Médio, Técnico, Graduação (Bacharel, Licenciatura e Tecnólogo) e Pós-Graduação a seus funcionários, associados e dependentes, com as instituições que segue.

Centro Universitário UNIBTA
Escola ITS

ETEP Faculdades
UNOPAR



Anhanguera
Faculdades Bilac

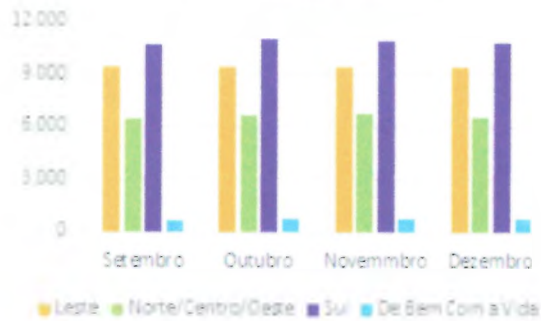
Universidade Estácio de Sá
Universidade Paulista – UNIP

Mais informações sobre o regulamento das parcerias e descontos ofertados podem ser consultadas no Termo de Convênio ou site <http://www.sjdesportivo.com.br/convenios>.

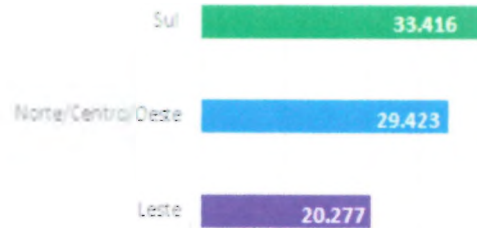


12. PAINEL GRÁFICO GERAL DO PERÍODO

Turmas Regulares



Academia ao Ar Livre

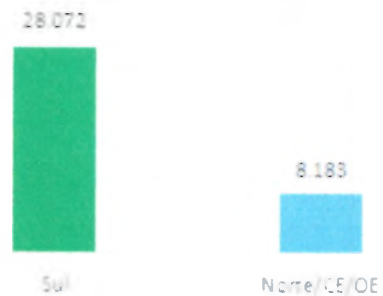


Total de Atendimentos 219.434

Total de Atendimentos



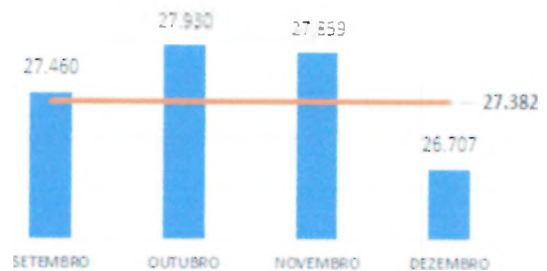
Esportes Radicais



Top 10 - Turmas Regulares



Meta x Alunos



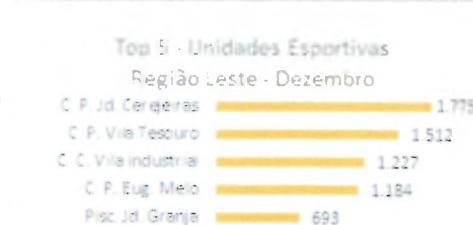
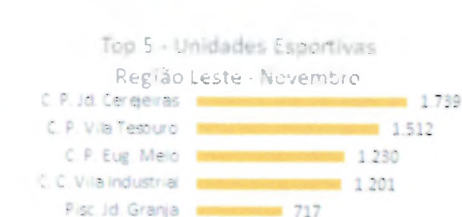
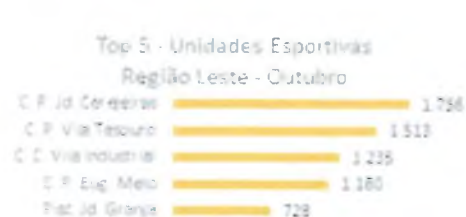
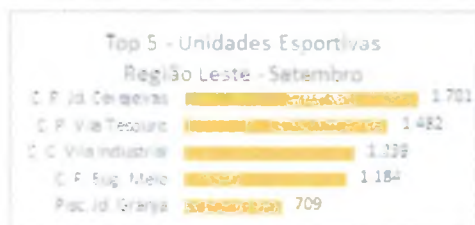
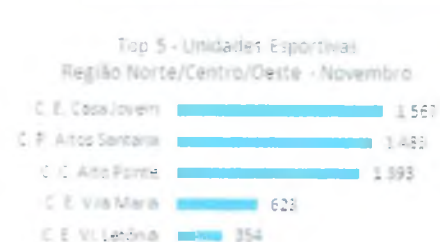
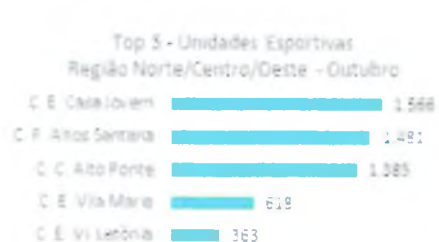
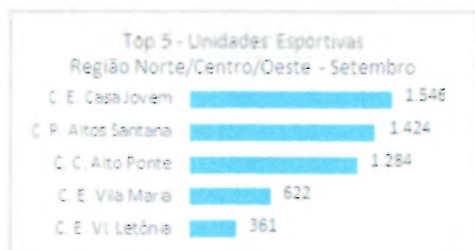
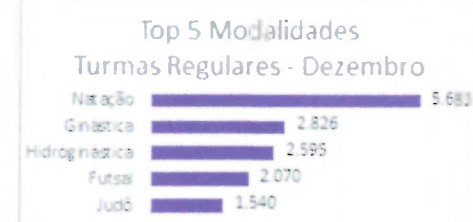
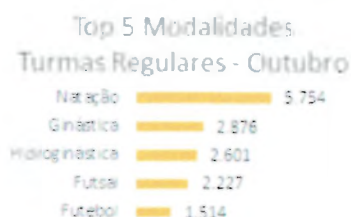
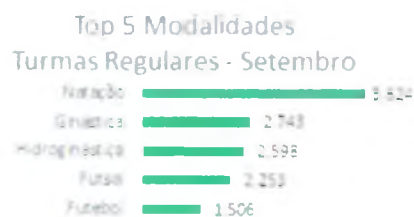
Meta x Atendimentos



Perfil Etário e Gênero



13. PAINEL GRÁFICO COMPARATIVO (TOP 5) DO NÚMERO DE ALUNOS NO PERÍODO (POR MODALIDADE E UNIDADE ESPORTIVA)



14. CONSIDERAÇÕES FINAIS

No período correspondente a este relatório, no que se refere a Turmas Regulares (Tabela 2), 27.460 alunos frequentaram as aulas nas Unidades Esportivas no mês de setembro, 28.930 em outubro, 27.859 em novembro e 26.707 em dezembro. Os números supracitados mostram que, na maioria das modalidades, houve estabilidade/crescimento no número de alunos, e que, a meta mensal total de atendimento (27.382) foi superada nos 3 primeiros meses do quadrimestre.

Outro ponto, referente aos números apresentados na Tabela 2, corresponde a meta mensal de cada modalidade, ela foi alcançada em 23 (vinte e três) modalidades no mês de setembro, 22 (vinte e duas) modalidades em outubro e novembro, e 20 (vinte) modalidades em dezembro.

Ainda referente a questões que influenciam no número de alunos, em algumas modalidades com turmas regulares, destacamos que, durante o terceiro quadrimestre de 2025 ocorreram processos seletivos de Profissionais de Educação Física e Instrutores de Lutas, além do fato de, em algumas Unidades Esportivas, a realização dos sorteios de vagas em aberto, no Aplicativo São José Viva, ficaram a cargo dos Coordenadores das Unidades Esportivas, que realizaram o referido procedimento fora dos prazos estipulados.

No que se refere as modalidades com meta mensal de atendimento, a Ginástica Laboral alcançou a mesma nos meses de setembro e novembro, os Esportes Radicais nos meses de setembro, outubro e novembro, o Centro de Medidas e Avaliação Física (CMAF) no mês de outubro e a Academia ao Ar Livre nos meses de setembro, outubro e novembro.

No período de 01/09/2025 a 31/12/2025 foram efetuadas interlocuções entre a equipe de Coordenação e Assessoria do São José Desportivo com a Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida quanto às atividades das Unidades Esportivas, Academias ao Ar Livre, Centro de Medidas e Avaliação Física – CMAF e Divisão de Recreação e Lazer no município de São José dos Campos.

Durante o referido período, os coordenadores regionais, administrativos e de modalidade realizaram visitas as unidades esportivas visando orientar os profissionais quanto aos aspectos quantitativos e qualitativos para o cumprimento das metas e a eficácia na atuação, aplicativo São José Viva, próximos eventos, entre outros.





A gestão, operacionalização e intervenções necessárias para os ajustes dos processos serão implementadas pela equipe de trabalho, considerando a necessidade de constante atualização e aprimoramento, bem como o atendimento as diretrizes da Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida.

No que se refere a Pesquisa de Satisfação, todos os itens avaliados nas metas Turmas Regulares, Academias ao Ar Livre e Centro de Medidas e Avaliação Física (CMAF) alcançaram a meta estipulada. Em linhas gerais, os respondentes atendidos indicam alta satisfação, o que evidencia o atendimento de qualidade prestado no período em questão.

No quesito manutenção, entre os meses de setembro e dezembro de 2025, inúmeras melhorias foram realizadas pela equipe de manutenção do São José Desportivo, nas Unidades Esportivas permissionadas.

São José dos Campos, 13 de janeiro de 2026.



Centro de Desenvolvimento e Aperfeiçoamento do Desporto

CNPJ: 14.380.152/0001-71

RELATÓRIO FINANCEIRO

CONTRATO DE GESTÃO Nº 258/23



são José
desportivo

3º QUADRIMESTRE
ANO 2025

DEMONSTRATIVO INTEGRAL DAS RECEITAS E DESPESAS

CONTRATO DE GESTÃO



CONTRATANTE: PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSE DOS CAMPOS
CONTRATADA: CENTRO DE DESENVOLVIMENTO E APERFEIÇOAMENTO DO DESPORTO - SÃO JOSÉ DESPORTIVO
CNPJ: 14.380.152/0001-71
ENDEREÇO e CEP: AV.TÍVOLI, 128 - VILA BETANIA - SÃO JOSE DOS CAMPOS
RESPONSÁVEL(IS) PELA ORGANIZAÇÃO SOCIAL: DALVI ROSA MOREIRA E JANETE S.XAVIER DE ABREU
CPF: 019.315.758-60 E 026.237.038-76

ADMINISTRAÇÃO, GERENCIAMENTO E OPERACIONALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES ESPORTIVAS E DE LAZER DESENVOLVIDAS NAS UNIDADES CENTRAIS CORRESPONDENTES AO CENTRO POLIESPORTIVO ALTOS DE SANTANA, CENTRO POLIESPORTIVO CAMPO DOS ALEMAES E AO CENTRO POLIESPORTIVO DO JARDIM CEREJEIRAS E DAS UNIDADES A CADA UM DELES ASSOCIADAS E ATIVIDADES CORRELATAS DE MANUTENÇÃO NAS UNIDADES CENTRAIS PERMISSONADAS E DE SERVIÇO DE APOIO NAS UNIDADES ASSOCIADAS.

OBJETO DO CONTRATO DE GESTÃO:

EXERCÍCIO: 2025
ORIGEM DOS RECURSOS (1): MUNICIPAL

DOCUMENTO	DATA	VIGÊNCIA	VALOR - R\$
CONTRATO DE GESTÃO Nº258/2023	15/03/2023	16/03/2023 a 15/03/2025	47.811.366,68
ADITIVO PRIMEIRO	14/03/2025	16/03/2025 a 15/03/2027	49.940.311,24
ADITIVO SEGUNDO	23/04/2025	16/03/2025 a 15/03/2027	2.300.139,52

DEMONSTRATIVO DOS RECURSOS DISPONÍVEIS NO EXERCÍCIO				
DATA PREVISTA PARA O REPASSE (2)	VALORES PREVISTOS (R\$)	DATA DO REPASSE	NÚMERO DO DOCUMENTO DE CRÉDITO	VALORES REPASSADOS (R\$)
jan/25	1.743.140,63	08/01/2025	1	1.743.140,63
fev/25	1.737.704,41	04/02/2025	1	1.737.704,41
mar/25	994.044,33	07/03/2025	1	994.044,32
mar/25	1.142.793,21	28/03/2025	1	1.142.793,21
abr/25	2.389.775,33	07/04/2025	1	2.389.775,33
mai/25	2.202.915,46	06/05/2025	1	2.202.915,46
jun/25	2.160.180,82	06/06/2025	1	2.160.180,82
jul/25	2.269.954,20	04/07/2025	1	2.269.954,20
ago/25	2.169.514,14	07/08/2025	1	2.169.514,14
set/25	2.195.247,11	01/09/2025	1	2.195.247,11
out/25	2.173.044,63	02/10/2025	1	2.173.044,63
nov/25	2.234.922,46	03/11/2025	1	2.234.922,46
dez/25	2.197.725,21	15/12/2025	1	2.197.725,21
(A) REPASSES PÚBLICOS NO EXERCÍCIO				25.610.961,93
(B) RECEITAS COM APLICAÇÕES FINANCEIRAS DOS REPASSES PÚBLICOS NO EXERCÍCIO				335.091,21
(C) OUTRAS RECEITAS DECORRENTES DA EXECUÇÃO DO AJUSTE (3)				2.300.139,52
(D) TOTAL DE RECURSOS PÚBLICOS (A + B + C)				28.246.192,66
(E) RECURSOS PRÓPRIOS DA ORGANIZAÇÃO SOCIAL				0,00
(F) TOTAL DE RECURSOS DISPONÍVEIS NO EXERCÍCIO (D + E)				28.246.192,66

Handwritten signature and initials in blue ink.

DEMONSTRATIVO DOS GASTOS INCORRIDOS NO EXERCÍCIO

CATEGORIA OU FINALIDADE DA DESPESA (8)	(G) TOTAL DE DESPESAS PAGAS NESTE EXERCÍCIO (R\$)
Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou 1	17.762.946,02
Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica 2	7.519.809,96
Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica 3	5.952,14
Manutenção dos Serviços / Material de Consumo 4	461.993,06
Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens 5	228.162,34
Investimento / Equipamento e Material Permanente 6	1.749,97
TOTAL	25.980.613,49

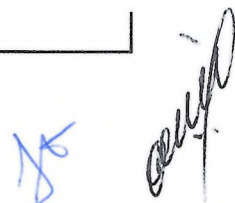
DEMONSTRATIVO DO SALDO FINANCEIRO DO EXERCÍCIO

(H) SALDO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	558.603,85
(I) VALOR DEVOLVIDO AO ÓRGÃO PÚBLICO REFERENTE EXERCÍCIO ANTERIOR	0,00
(J) TOTAL DE RECURSOS DISPONÍVEL NO EXERCÍCIO (F + H - I)	28.804.796,51
(K) DESPESAS PAGAS NO EXERCÍCIO (G)	25.980.613,49
(L) VALOR PARA APLICAÇÃO NOS MESES SEGUINTE (J - K)	2.824.183,02

COMPOSIÇÃO DO SALDO EM 31/12/2025 2.824.183,02

Observação:

Valores constantes no demonstrativo de recursos disponíveis, (C) Outras Receitas, são proveniente do aditamento 02 do contrato de gestão 258/2023, saldo do contrato 162/2018 referente a provisionamento após prestação de contas final em maio/2025.



RESUMO GERAL - PLANO ORÇAMENTARIO E DE CUSTEIO
REALIZADO 3º QUADRIMESTRE 2025

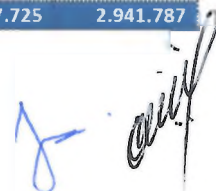
Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	ORÇADO 3º QUAD	REALIZADO 3º QUADRIMESTRE 2025				REALIZADO 3º QUAD
			SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	5.800.884	1.411.173	1.394.192	1.673.830	2.082.900	6.562.094
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	2.837.590	765.928	711.538	759.666	758.406	2.995.538
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	-	-	-	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	99.861	46.897	72.387	33.086	68.532	220.903
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	62.604	15.931	22.641	20.580	31.950	91.102
6	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-	-	-	-	-	-
Total		8.800.939	2.239.929	2.200.759	2.487.162	2.941.787	9.869.638




Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	Descrição	ORC	REAL	ORC	REAL
			set/25	out/25	set/25	out/25
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	1.1: Salários, Encargos e Provisões	1.271.425	1.240.106	1.271.425	1.225.504
		1.2: Benefícios	178.796	171.066	178.796	168.689
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	2.1: Outros Custos com Pessoal	16.580	9.664	14.682	14.082
		2.2: Serv. Contabil, Fiscal e Trabalhista / Serv. Auditoria, Serv. Consultoria Jurica e/ou Recursos Humanos	31.535	36.774	31.535	32.185
		2.3: Serv. Graficos e Impressões / Serv. Publicação, Registro e desp. Cartorarias	187	-	496	2.837
		2.4: Serviço Buffet / Kit Lanche	-	-	-	-
		2.5: Serv. Locação Impressora, Maquinas e Equipamentos	1.791	1.481	1.791	1.791
		2.6: Seguros, Impostos e Taxas / Desp Bancarias	16.588	18.663	4.246	4.208
		2.7: Serv. Manutenção de Sistemas / Serv. Divulgação, Comunicação e Midias Sociais	4.830	5.549	4.830	5.549
		2.8: Serviço Suporte Tecnico Informática	1.870	3.306	1.870	2.781
		2.9: Serviço de Manutenção	8.742	45.222	40.471	2.836
		2.10: Serviço Vigilancia	67.684	75.661	67.684	75.661
		2.11: Serviço de Limpeza e Conservação	554.136	569.368	514.136	569.368
2.12: Serviço Telefonia, Comunicação e Internet	468	240	468	240		
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	3.1: Contratação de autônomos para serv. eventuais, como por exemplo: guarda vida, monitor, palestrante, serviços administrativos, apoio juridico, manutenção, etc	-	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	4.1: Material Escritório/Esportivo/Higiene e Limpeza/Copa e Cozinha/Uniformes / Material de Segurança e Materiais p/ Manutenção	24.965	46.897	24.965	72.387
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	5.1: Serv. Transporte/ Desp. Combustivel/ Estacionamento/ Taxi	8.088	6.462	8.088	11.012
		5.2: Serv. Transporte Ambulancia	-	-	-	2.160
		5.3: Locação Veiculo - Cat Economico / Utilitario sem Motorista	7.563	9.470	7.563	9.470
6	Investimentos	6.1: Aquisição de Equipamentos e Material Permanente conforme necessidade	-	-	-	-
TOTAL			2.195.247	2.239.929	2.173.045	2.200.759



Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	Descrição	ORÇ	REAL	ORÇ	REAL
			nov/25	dez/25	nov/25	dez/25
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	1.1 Salários, Encargos e Provisões	1.271.425	1.521.241	1.271.425	1.957.516
		1.2 Benefícios	178.796	152.588	178.796	125.383
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	2.1 Outros Custos com Pessoal	14.682	14.641	10.007	13.633
		2.2 Serv. Contabil, Fiscal e Trabalhista / Serv. Auditoria, Serv. Consultoria Jurica e/ou Recursos Humanos	42.648	50.224	42.648	47.105
		2.3 Serv. Graficos e Impressões / Serv. Publicação, Registro e desp. Cartorarias	1.590	135	1.590	-
		2.4 Serviço Buffet / Kit Lanche	-	-	-	-
		2.5 Serv. Locação Impressora, Maquinas e Equipamentos	1.791	1.481	1.791	2.111
		2.6 Seguros, Impostos e Taxas / Desp Bancarias	4.246	4.370	4.246	4.145
		2.7 Serv. Manutenção de Sistemas / Serv. Divulgação, Comunicação e Mídias Sociais	4.830	5.549	4.830	5.549
		2.8 Serviço Suporte Técnico Informática	1.870	1.643	1.870	1.293
		2.9 Serviço de Manutenção	35.142	36.355	37.620	39.300
		2.10 Serviço Vigilancia	67.684	75.661	67.684	75.661
		2.11 Serviço de Limpeza e Conservação	569.136	569.368	534.136	569.368
		2.12 Serviço Telefonia, Comunicação e Internet	468	240	468	240
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	3.1 Contratação de autônomos para serv. eventuais, como por exemplo: guarda vida, monitor, palestrante, serviços administrativos, apoio juridico, manutenção, etc	-	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	4.1 Material Escritório/Esportivo/Higiene e Limpeza/Copa e Cozinha/Uniformes / Material de Segurança e Materiais p/ Manutenção	24.965	33.086	24.965	68.532
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	5.1 Serv. Transporte/ Desp. Combustivel/ Estacionamento/ Taxi	8.088	11.236	8.088	22.480
		5.2 Serv. Transporte Ambulancia	-	-	-	-
		5.3 Locação Veiculo - Cat Economico / Utilitario sem Motorista	7.563	9.343	7.563	9.470
6	Investimentos	6.1 Aquisição de Equipamentos e Material Permanente conforme necessidade	-	-	-	-
TOTAL			2.234.922	2.487.162	2.197.725	2.941.787



3º QUADRIMESTRE 2025

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	Descrição	Total Orçado		Total Realizado	
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	1.1 Salários, Encargos e Provisões	5.085.699	5.800.884	5.944.367	6.562.094
		1.2 Benefícios	715.185		617.727	
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	2.1 Outros Custos com Pessoal	55.952	2.837.590	52.020	2.995.538
		2.2 Serv. Contabil, Fiscal e Trabalhista / Serv. Auditoria, Serv. Consultoria Jurica e/ou Recursos Humanos	148.366		166.288	
		2.3 Serv. Graficos e Impressões / Serv. Publicação, Registro e desp. Cartorarias	3.862		2.971	
		2.4 Serviço Buffet / Kit Lanche	-		-	
		2.5 Serv. Locação Impressora, Maquinas e Equipamentos	7.162		6.864	
		2.6 Seguros, Impostos e Taxas / Desp Bancarias	29.326		31.386	
		2.7 Serv . Manutenção de Sistemas / Serv. Divulgação, Comunicação e Midias Sociais	19.318		22.194	
		2.8 Serviço Suporte Tecnico Informática	7.480		9.022	
		2.9 Serviço de Manutenção	121.975		123.712	
		2.10 Serviço Vigilancia	270.737		302.646	
		2.11 Serviço de Limpeza e Conservação	2.171.544		2.277.474	
		2.12 Serviço Telefonia, Comunicação e Internet	1.870		960	
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	3.1 Contratação de autônomos para serv. eventuais, como por exemplo: guarda vida, monitor, palestrante, serviços administrativos, apoio juridico, manutenção, etc	-	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	4.1 Material Escritório/Esportivo/Higiene e Limpeza/Copa e Cozinha/Uniformes / Material de Segurança e Materiais p/ Manutenção	99.861	99.861	220.903	220.903
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	5.1 Serv. Transporte/ Desp. Combustivel/ Estacionamento/ Taxi	32.351	62.604	51.190	91.102
		5.2 Serv. Transporte Ambulancia	-		2.160	
		5.3 Locação Veiculo - Cat Economico / Utilitario sem Motorista	30.253		37.753	
6	Investimentos	6.1 Aquisição de Equipamentos e Material Permanente conforme necessidade	-	-	-	-
TOTAL			8.800.939	8.800.939	9.869.638	9.869.638



PROGRAMA 01 - PLANEJAMENTO, ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO DAS ATIVIDADES MEIO

META 01 PLANEJAMENTO E GESTÃO

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	ORC	REAL	ORC	REAL	ORC	REAL	ORC	REAL	3º QUADRIMESTRE	
		set/25		out/25		nov/25		dez/25		Total Orçado	Total Realizado
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	117.588	110.222	117.588	116.544	117.588	149.118	117.588	170.506	470.352	546.389
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	49.150	49.674	47.560	51.775	59.767	67.600	55.092	63.614	211.570	232.663
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	47	-	47	-	47	-	47	-	187	-
6	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total		166.784	159.895	165.195	168.319	177.402	216.718	172.727	234.120	682.109	779.052



PROGRAMA 01 - PLANEJAMENTO, ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO DAS ATIVIDADES MEIO

META 02 MATERIAIS, MANUTENÇÃO E ZELADORIA PATRIMONIAL

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	ORC		REAL		ORC		REAL		3º QUADRIMESTRE	
		set/25	REAL	out/25	REAL	nov/25	REAL	dez/25	REAL	Total Orçado	Total Realizado
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	30.845	22.552	30.845	22.969	30.845	21.883	30.845	30.137	123.381	97.540
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	630.755	678.048	622.484	651.049	672.155	680.393	637.155	678.271	2.562.548	2.687.761
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	20.945	37.770	20.945	65.979	20.945	31.620	20.945	64.844	83.779	200.213
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	9.059	11.820	9.059	13.967	9.059	11.402	9.059	11.710	36.237	48.899
6	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total		691.604	750.190	683.333	753.964	733.004	745.298	698.004	784.960	2.805.945	3.034.412



RESUMO TOTAL PROGRAMA 01 - METAS 01 E 02

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	ORC	REAL	ORC	REAL	ORC	REAL	ORC	REAL	3º QUADRIMESTRE	
		set/25		out/25		nov/25		dez/25		Total Orçado	Total Realizado
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	148.433	132.773	148.433	139.513	148.433	171.000	148.433	200.642	593.733	643.929
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	679.905	727.722	670.044	702.824	731.922	747.993	692.247	741.884	2.774.118	2.920.424
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	20.945	37.770	20.945	65.979	20.945	31.620	20.945	64.844	83.779	200.213
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	9.106	11.820	9.106	13.967	9.106	11.402	9.106	11.710	36.424	48.899
6	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total		858.389	910.085	848.528	922.283	910.406	962.015	870.731	1.019.080	3.488.054	3.813.464



PROGRAMA 02 - OPERACIONALIZAÇÃO DAS UNIDADES CENTRAIS E ASSOCIADAS E ACADEMIAS AO AR LIVRE

META 01 TURMA REGULARES

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	ORC	REAL	ORC	REAL	ORC	REAL	ORC	REAL	3º QUADRIMESTRE	
		set/25		out/25		nov/25		dez/25		Total Orçado	Total Realizado
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	971.246	980.863	971.246	942.052	971.246	1.124.406	971.246	1.444.156	3.929.339	4.491.478
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Jurídica	20.345	7.520	8.003	7.803	8.003	6.899	8.003	6.049	44.355	28.771
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Física	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total		991.591	988.383	979.249	949.856	979.249	1.131.305	979.249	1.450.205	3.929.339	4.519.749



PROGRAMA 02 - OPERACIONALIZAÇÃO DAS UNIDADES CENTRAIS E ASSOCIADAS E ACADEMIAS AO AR LIVRE

META 02 ACADEMIA AO AR LIVRE

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	ORC	REAL	ORC	REAL	ORC	REAL	ORC	REAL	3º QUADRIMESTRE	
		set/25		out/25		nov/25		dez/25		Total Orçado	Total Realizado
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	98.876	78.835	98.876	80.629	98.876	99.447	98.876	123.173	395.506	382.084
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Jurídica	-		-		-		-		-	-
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Física	-		-		-		-		-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	-		-		-		-		-	-
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	-		-		-		-		-	-
6	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-		-		-		-		-	-
Total		98.876	78.835	98.876	80.629	98.876	99.447	98.876	123.173	395.506	382.084



PROGRAMA 02 - OPERACIONALIZAÇÃO DAS UNIDADES CENTRAIS E ASSOCIADAS E ACADEMIAS AO AR LIVRE

META 03 CMAF

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	ORC	REAL	ORC	REAL	ORC	REAL	ORC	REAL	3º QUADRIMESTRE	
		set/25		out/25		nov/25		dez/25		Total Orçado	Total Realizado
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	85.912	82.026	85.912	106.840	85.912	101.544	85.912	119.011	343.649	409.422
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Jurídica	706	567	706	661	706	661	706	661	2.826	2.550
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Física	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total		86.619	82.593	86.619	107.502	86.619	102.205	86.619	119.673	346.475	411.973



PROGRAMA 02 - OPERACIONALIZAÇÃO DAS UNIDADES CENTRAIS E ASSOCIADAS E ACADEMIAS AO AR LIVRE

META 04 ESPORTE RADICAL

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	ORC	REAL	ORC	REAL	ORC	REAL	ORC	REAL	3º QUADRIMESTRE	
		set/25		out/25		nov/25		dez/25		Total Orçado	Total Realizado
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	81.761	83.680	81.761	72.541	81.761	106.842	81.761	103.130	327.044	366.194
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Jurídica	-	29.899	-	-	-	-	-	-	-	29.899
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Física	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	-	7.781	-	-	-	-	-	-	-	7.781
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total		81.761	121.360	81.761	72.541	81.761	106.842	81.761	103.130	327.044	403.874



PROGRAMA 02 - OPERACIONALIZAÇÃO DAS UNIDADES CENTRAIS E ASSOCIADAS E ACADEMIAS AO AR LIVRE

META 05 GINASTICA LABORAL

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	ORÇ		REAL		ORÇ		REAL		3º QUADRIMESTRE	
		set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total Orçado	Total Realizado				
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	18.472	12.640	18.472	12.044	18.472	16.037	18.472	23.379	73.888	64.100
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Jurídica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Física	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total		18.472	12.640,06	18.472	12.044	18.472	16.037	18.472	23.379	73.888	64.100



PROGRAMA 02 - OPERACIONALIZAÇÃO DAS UNIDADES CENTRAIS E ASSOCIADAS E ACADEMIAS AO AR LIVRE

META 06 RECREAÇÃO E LAZER

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	ORC	REAL	ORC	REAL	ORC	REAL	ORC	REAL	3º QUADRIMESTRE	
		set/25		out/25		nov/25		dez/25		Total Orçado	Total Realizado
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	45.520	40.357	45.520	40.570	45.520	54.553	45.520	69.407	182.080	204.887
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	3.453	220	3.453	249	3.453	4.114	5.931	9.812	16.291	14.394
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	4.021	1.346	4.021	6.408	4.021	1.466	4.021	3.688	16.082	12.909
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	6.545	4.112	6.545	8.674	6.545	9.178	6.545	20.240	26.180	42.204
6	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total		59.539	46.034	59.539	55.902	59.539	69.311	62.017	103.147	240.634	274.394



RESUMO TOTAL PROGRAMA 02 - METAS 01 A 06

Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	ORÇ	REAL	ORÇ	REAL	ORÇ	REAL	ORÇ	REAL	3º QUADRIMESTRE	
		set/25		out/25		nov/25		dez/25		Total Orçado	Total Realizado
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	1.301.788	1.278.402	1.301.788	1.254.677	1.301.788	1.502.829	1.301.788	1.882.257	5.207.151	5.918.165
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Jurídica	24.505	38.206	12.163	8.714	12.163	11.673	14.641	16.522	63.472	75.114
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Física	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	4.021	9.127	4.021	6.408	4.021	1.466	4.021	3.688	16.082	20.690
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	6.545	4.112	6.545	8.674	6.545	9.178	6.545	20.240	26.180	20.264
6	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total		1.336.858	1.329.846	1.324.516	1.278.473	1.324.516	1.525.147	1.326.994	1.922.707	5.312.885	6.056.173

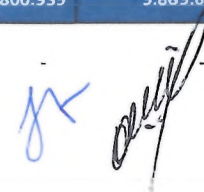


RESUMO POR METAS
3º QUADRIMESTRE 2025

PROGRAMA 01															
Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	ORC	REAL	ORC	REAL									TOTAL ORCADO	TOTAL REALIZADO
		META 01		META 02											
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	470.352	546.389	123.381	97.540	-								593.733	643.929
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	211.570	232.663	2.562.548	2.687.761	-								2.774.118	2.920.424
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	-	-	-	-	-								-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	-	-	83.779	200.213	-								83.779	200.213
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	187	-	36.237	48.899	-								36.424	48.899
6	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-	-	-	-	-								-	-
Total		682.109	779.052	2.805.945	3.034.412	-								3.488.054	3.813.464

PROGRAMA 02															
Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	ORC	REAL	ORC	REAL	ORC	REAL	ORC	REAL	ORC	REAL	ORC	REAL	TOTAL ORCADO	TOTAL REALIZADO
		META 01		META 02		META 03		META 04		META 05		META 06			
1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	3.884.984	4.491.478	395.506	382.084	343.649	409.422	327.044	366.194	73.888	64.100	182.080	204.887	5.207.151	5.918.165
2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	44.355	28.271	-	-	2.826	2.550	-	29.899	-	-	16.291	14.394	63.472	75.114
3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Fisica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	-	-	-	-	-	-	-	7.781	-	-	16.082	12.909	16.082	20.690
5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.180	42.204	26.180	42.204
6	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total		3.929.339	4.519.749	395.506	382.084	346.475	411.973	327.044	403.874	73.888	64.100	240.634	274.394	5.312.885	6.056.173

Total		4.611.448	5.298.801	3.201.451	3.416.496	346.475	411.973	327.044	403.874	73.888	64.100	240.634	274.394	8.800.939	9.869.638
--------------	--	------------------	------------------	------------------	------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	---------------	---------------	----------------	----------------	------------------	------------------



CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO - POR PROGRAMA

3º QUADRIMESTRE

Programa	Item	Categorias Econômicas / Natureza das Despesas	ago/25	ago/25	set/25	set/25	out/25	out/25	nov/25	nov/25	dez/25	dez/25	TOTAL ORÇADO	TOTAL REALIZADO
Programa 01	1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	148.433	129.930	148.433	132.773	148.433	139.513	148.433	171.000	148.433	200.642	593.733	643.929
Programa 02	1	Pessoal e Encargos/ Vencimentos e Salários / Provisionamento de verbas rescisórias e passivos judiciais de natureza cível, previdenciária ou trabalhista	1.301.788	1.263.214	1.301.788	1.278.402	1.301.788	1.254.677	1.301.788	1.502.829	1.301.788	1.882.257	5.207.151	5.918.165
Programa 01	2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Jurídica	665.579	777.453	679.905	727.722	670.044	702.824	731.922	747.993	692.247	741.884	2.774.118	2.920.424
Programa 02	2	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Jurídica	12.163	7.600	24.505	38.206	12.163	8.714	12.163	11.673	14.641	16.522	63.472	75.114
Programa 01	3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Física	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programa 02	3	Contratos de Terceiros / Prestação de Serviços de Terceiros Pessoa Física	935	706	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programa 01	4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	20.945	26.716	20.945	37.770	20.945	65.979	20.945	31.620	20.945	64.844	83.779	200.213
Programa 02	4	Manutenção dos Serviços / Material de Consumo	4.021	7.030	4.021	9.127	4.021	6.408	4.021	1.466	4.021	3.688	16.082	20.690
Programa 01	5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	9.106	11.672	9.106	11.820	9.106	13.967	9.106	11.402	9.106	11.710	36.424	48.899
Programa 02	5	Manutenção dos Serviços / Despesas com Locomoções e viagens	6.545	1.422	6.545	4.112	6.545	8.674	6.545	9.178	6.545	20.240	26.180	42.204
Programa 01	6	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programa 02	6	Investimento / Equipamento e Material Permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total			2.169.514	2.225.744	2.195.247	2.239.932	2.173.045	2.200.757	2.234.922	2.487.162	2.197.725	2.941.787	8.800.939	9.869.638

