

**RELATÓRIO QUADRIMENSAL DE  
ATIVIDADES E ATENDIMENTOS  
CONTRATO DE GESTÃO Nº 162/18**

Objeto: Administração, gerenciamento e operacionalização das atividades esportivas e de lazer e atividades correlatas de manutenção no município de São José dos Campos.

3º Quadrimestre 2019

Período: 01/09/2019 a 31/12/2019



**SUMÁRIO**

Pág.

**1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS ..... 1****PROGRAMA 1 - PLANEJAMENTO, ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO DAS  
ATIVIDADES MEIO****2. NOVOS PROJETOS..... 2**

2.1. Projeto Asma ..... 2

2.2. Projeto Nadando Primeiro..... 4

2.3. Projeto de Estimulação a Atividades Físicas para Pessoas com Deficiência ..... 5

2.4. Projeto de Massificação da Bocha Adaptada ..... 5

2.5. Projeto Caminhar na ATI – Academia ao Ar Livre..... 6

**3. AÇÕES E ATIVIDADES ..... 6**

3.1. Atualizar Procedimento Interno da Área de Recursos Humanos..... 7

3.2. Atualizar o Plano de Cargos e Salários Existente..... 7

3.3. Realizar Reuniões de Planejamento com Equipe de Coordenação..... 7

3.4. Consolidar Dados de Atendimento ao Múncipe Realizado nas Unidades Centrais,  
Unidades Associadas e nas Academias ao Ar Livre ..... 83.5. Planejar e Definir Ações e Procedimentos para Elaboração da Prestação de Contas e  
Relatórios de Atividades ..... 83.6. Implementar Mecanismos de Controle que Possibilitem o Acompanhamento das  
Metas de cada Programa..... 93.7. Planejar e Coordenar a Execução da Manutenção Geral dos Poliesportivos e  
Manutenção Predial a ser Implementada nas Unidades Centrais ..... 113.8. Propor Interface com Secretaria Municipal de Saúde para Orientações da Prática  
Esportiva a Dependentes Químicos Atendidos na Rede Municipal de Saúde ..... 14

3.9. Atualização das Informações de Divulgação das Atividades Esportivas. .... 15

**PROGRAMA 2 - PROGRAMA DE OPERACIONALIZAÇÃO DAS UNIDADES  
CENTRAIS E ASSOCIADAS E ACADEMIAS AO AR LIVRE****4. AÇÕES DE PRÁTICAS ESPORTIVAS ..... 16**

4.1. Turmas Regulares ..... 16

4.2. Agendamento ..... 18

4.3. Centro de Medidas e Avaliação Física – CMAF..... 19

4.4. Ginástica Laboral..... 20

4.5. Academias ao Ar Livre ..... 21

4.6. Esportes Radicais ..... 23

4.7. Recreação e Lazer ..... 24

4.7.1. Programa De Bem Com a Vida.....	24
4.7.2. Programa Viva Melhor .....	25
4.8. Eventos .....	25
4.8.1. Jogos Intercentros Esportivos e Festivais Internos.....	26
4.8.2. Olimpíada Recreativa Esportiva Especial - OREE .....	27
4.8.3. Mostra de Ginástica, Dança e Terceira Idade .....	28
4.8.4. Mostra de Ginástica Rítmica .....	28
4.8.5. Festival de Ginástica Artística .....	29
<b>5. MODALIDADES DESENVOLVIDAS .....</b>	<b>29</b>
5.1. Número de Alunos .....	32
5.2. Plano de Aula .....	32
5.3. Pesquisa de Satisfação.....	33
<b>6. PAINEL GERAL DO QUADRIMESTRE .....</b>	<b>37</b>
<b>7. PAINEL COMPARATIVO DO NÚMERO DE ALUNOS NO QUADRIMESTRE (POR REGIÃO) ..</b>	<b>38</b>
<b>PROGRAMA 3 - PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO DE PESSOAL</b>	
<b>8. DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS .....</b>	<b>39</b>
8.1. Reciclar Equipe de Apoio Administrativo das Unidades Centrais e Associadas.....	39
8.2. Promover Capacitação de Pessoal de Educação Física Através de Simpósios, Palestras, Seminários e Cursos de Capacitação e Treinamento .....	40
8.3. Realizar Parceria com Instituição de Ensino Visando o Acesso para Cursos de Extensão e Outros .....	40
<b>9. CONSIDERAÇÕES FINAIS .....</b>	<b>41</b>

## **1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS**

O Centro de Desenvolvimento e Aperfeiçoamento do Desporto tem a satisfação de apresentar seu terceiro Relatório Quadrimestral de 2019, período de 01/09/2019 a 31/12/2019, com objetivo de posicionar a Prefeitura Municipal de São José dos Campos / Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida das atividades gerenciais desenvolvidas para a execução de serviços de atividades físicas e esportivas no município, com a estratégia de buscar constantemente níveis cada vez mais elevados de excelência nos serviços prestados.

Serão realizadas atividades de iniciação e treinamento esportivo, respeitando as características e especificidades neuromotoras e fisiológicas das diferentes faixas etárias e populações atendidas, bem como eventos de integração e lazer, dentre as diferentes modalidades esportivas determinadas a partir das demandas regionais e diretrizes do Edital de Chamamento Público nº 001/SEQV/2017.

O presente documento leva em conta os requisitos que compõem o Plano de Trabalho em vigor, analisado e aprovado à época por uma comissão do contratante, apontando estratégias e implementos realizados para a execução e o cumprimento das metas quantitativas e qualitativas previstas em diferentes frentes de ação.

O conteúdo também contém o descritivo das ações gerenciais realizadas a partir das metas propostas, bem como o número de atendimentos em atividades físicas, esportivas e recreativas, objeto do Contrato de Gestão nº 162/18 nas Unidades Esportivas e Academias ao Ar Livre do município de São José dos Campos.

## **PROGRAMA 1 - PLANEJAMENTO, ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO DAS ATIVIDADES MEIO**

O presente programa visa planejar, administrar e gerenciar as atividades meio, executando e propondo ações preventivas e corretivas para assegurar o cumprimento das metas e objetivos estabelecidos no Plano de Trabalho, viabilizando a operacionalização das Unidades Centrais, Associadas e Academias ao Ar Livre.

Os trabalhos são realizados utilizando ferramentas de planejamento e gestão para garantir a integração e funcionalidade das áreas Administrativa, Financeira, Recursos Humanos, Coordenação, Assessoria, Comunicação, Suprimentos, Manutenção, entre outras, consolidando informações dos programas existentes nas Unidades Centrais, propondo as diretrizes para assegurar a execução do contrato.

### **2. NOVOS PROJETOS**

Novos projetos foram implantados durante a execução do contrato, segundo estudo de viabilidade e demanda local.

#### **2.1. Projeto Asma**

Atividade física para crianças e adolescentes diagnosticadas com asma – Região Leste, Norte e Sul.

O presente projeto propõe estabelecer um fluxo de encaminhamento e atendimento de crianças e adolescentes (6 a 16 anos) diagnosticadas com a doença crônica supracitada, para as atividades físicas oferecidas nas unidades esportivas, sendo complemento para o tratamento terapêutico da doença respiratória, nas seguintes unidades esportivas: Centro Comunitário Alto da Ponte, Centro Comunitário Eugênio de Melo, Centro Comunitário Vila Industrial, Centro Esportivo Casa do Jovem, Centro Esportivo Jardim da Granja, Centro Esportivo Jardim Morumbi, Centro Esportivo João do Pulo, Centro Esportivo Vila Maria, Centro Poliesportivo Altos de Santana, Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras, Centro Poliesportivo São Judas Tadeu, Centro Poliesportivo Vila Tesouro, Piscina Jardim Satélite, Piscina Parque Industrial e Piscina Vila Letônia.

Os trabalhos são desenvolvidos em parceria com a Secretaria Municipal de Saúde (40 Unidades Básicas de Saúde - UBS e 01 Unidade de Especialidade de Saúde - UES) e Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida (15 unidades esportivas, sendo 05 em cada região). Os pacientes (alunos) encaminhados pelos pediatras (UBS) ou pneumologistas (UES) para as unidades esportivas tem quadro asmático controlado ou parcialmente controlado.

Em 15/02/2019 foram apresentadas as informações iniciais do projeto aos coordenadores das 15 unidades esportivas que receberiam os pacientes (alunos), no dia 30/04/2019 uma nova conversa alinhou detalhes referente a formulários, encaminhamentos e a utilização do “Peak Flow Meter” (equipamento utilizado para mensurar a eficácia da função pulmonar dos asmáticos).

Entre os meses de setembro e dezembro, 36 pacientes (alunos) foram encaminhados pela Secretaria Municipal de Saúde para o Projeto Asma e estão frequentando as aulas nas unidades esportivas citadas na tabela que segue:

Tabela 1: Número de atendimentos Projeto Asma.

<b>Nº DE ALUNOS NO PERÍODO: PROJETO ASMA</b>					
<b>Unidades Esportivas</b>	<b>Setembro</b>	<b>Outubro</b>	<b>Novembro</b>	<b>Dezembro</b>	<b>Total</b>
Centro Comunitário Alto da Ponte	0	0	2	0	<b>2</b>
Centro Comunitário Jardim Morumbi	2	2	1	0	<b>5</b>
Centro Comunitário Vila Industrial	1	1	2	0	<b>4</b>
Centro Esportivo Casa do Jovem	0	2	1	0	<b>3</b>
Centro Esportivo Vila Letônia	0	0	1	0	<b>1</b>
Centro Esportivo Vila Maria	1	0	1	0	<b>2</b>
Centro Poliesportivo Altos de Santana	0	2	0	0	<b>2</b>
Centro Poliesportivo Eugênio de Melo	0	0	1	0	<b>1</b>
Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras	0	0	2	0	<b>2</b>
Centro Poliesportivo João do Pulo	1	0	1	0	<b>2</b>
Centro Poliesportivo São Judas Tadeu	1	0	2	1	<b>4</b>
Centro Poliesportivo Vila Tesouro	2	0	2	0	<b>4</b>
Piscina Jardim Satélite	1	0	0	0	<b>1</b>
Piscina Parque Industrial	1	0	1	1	<b>3</b>
<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>36</b>

## 2.2. Projeto Nadando Primeiro

O projeto propõe o ensino dos nados crawl e costas para crianças e adolescentes (7 a 14 anos), levá-los a ter autonomia, segurança e confiança no meio líquido, em um período de 10 meses, certificando os alunos que concluírem o curso com aproveitamento a partir de 70%.

No dia 21/01/2019, em reunião/capacitação dos profissionais de educação física, instrutores, psicólogos, fisioterapeutas e estagiários de educação física da São José Desportivo, foi apresentado o projeto que aconteceria entre os meses de fevereiro a junho e de agosto a dezembro, com aulas de 1h15 minutos, as segundas-feiras (2 turmas por período), disponibilizando 1.600 vagas nas 15 unidades esportivas envolvidas (Centro Comunitário Alto da Ponte, Centro Comunitário Eugênio de Melo, Centro Comunitário Vila Industrial, Centro Esportivo Casa do Jovem, Centro Esportivo Jardim da Granja, Centro Esportivo Jardim Morumbi, Centro Esportivo João do Pulo, Centro Esportivo Vila Maria, Centro Poliesportivo Altos de Santana, Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras, Centro Poliesportivo São Judas Tadeu, Centro Poliesportivo Vila Tesouro, Piscina Jardim Satélite, Piscina Parque Industrial e Centro Esportivo Vila Letônia) e com sorteios de vagas pelo aplicativo São José Viva.

Após algumas definições foi estipulado que o sorteio das vagas do projeto aconteceria em 22/04/2019 e o início das aulas em 29/04/2019. Os números de atendimento do projeto, no terceiro quadrimestre de 2019, estão apresentados na tabela que segue.

Tabela 2: Número de atendimentos Projeto Nadando Primeiro.

<b>Nº DE ALUNOS NO PERÍODO: PROJETO NADANDO PRIMEIRO</b>					
<b>Região</b>	<b>Setembro</b>	<b>Outubro</b>	<b>Novembro</b>	<b>Dezembro</b>	<b>Total</b>
Leste	504	371	438	438	<b>1.751</b>
Norte/Centro/Oeste	334	338	334	252	<b>1.258</b>
Sul	469	401	399	482	<b>1.751</b>
<b>Total</b>	<b>1.307</b>	<b>1.110</b>	<b>1.171</b>	<b>1.172</b>	<b>4.760</b>

### 2.3. Projeto de Estimulação a Atividades Físicas para Pessoas com Deficiência

Atividades Esportivas para Pessoas com Deficiência – Região Leste e Norte

Este projeto visa ampliar o atendimento e promover inclusão de pessoas com deficiência na região leste (Centro Poliesportivo Vila Tesouro) e norte (Centro Poliesportivo Altos de Santana) do município, oferecendo modalidades diferentes das atualmente ofertadas, proporcionando os benefícios decorrentes da prática de atividades físicas, manutenção da saúde, convívio social e melhora da qualidade de vida.

Após início da triagem dos alunos, através de protocolo aplicado por equipe multidisciplinar (Profissional de Educação Física, Fisioterapeuta, Psicólogo e Estagiário de Educação Física), os alunos foram encaminhados para modalidade e turma compatível com o seu perfil. Segue dados de atendimento dos meses de setembro a dezembro de 2019:

Tabela 3. Número de atendimentos de atividades esportivas para pessoas com deficiência.

Modalidade / Mês	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Badminton PCD		2	2	2	6
Basquete Sobre Rodas		2	3	3	8
Dança PCD	10	13	13	12	48
Estimulação Global PCD	18	22	24	21	85
Futsal PCD	14	14	13	13	54
Tênis de Mesa PCD	2	3	6	6	17
Treinamento Funcional PCD	7	9	8	8	32
<b>Total</b>	<b>51</b>	<b>65</b>	<b>69</b>	<b>65</b>	<b>250</b>

### 2.4. Projeto de Massificação da Bocha Adaptada

Este projeto tem como proposta implementar a prática da Bocha Adaptada em 2 (dois) locais na região de abrangência do Centro Poliesportivo Campo dos Alemães (Praça de Esportes Pedro Otávio e Centro Esportivo Palmeiras de São José), democratizando a modalidade na cidade de São José dos Campos e garantindo assim mais acesso a atividade esportiva, contribuindo para um impacto social que amplie o trabalho atual.

Atualmente o atendimento prestado no município é um dos maiores do Estado de São Paulo, sendo a única cidade do Vale do Paraíba a desenvolver a modalidade com praticantes em aulas semanais regulares. O Atendimento conta com participação de



familiares e amigos, tendo uma considerável maximização da inclusão social e desenvolvimento da comunidade. Mesmo não sendo a finalidade do projeto, alunos iniciados nas atividades conquistaram Torneios Paulistas e Brasileiros, sendo destaque no cenário Estadual e Nacional.

Os números de atendimento referente ao projeto (período de setembro a dezembro de 2019) estão inclusos na tabela por modalidade.

### **2.5. Projeto Caminhar na ATI – Academia ao Ar Livre**

O projeto consiste na criação e coordenação de grupos de caminhada a partir das Unidades Básicas de Saúde (UBS) e seus respectivos pacientes, porém, o grupo é aberto a qualquer pessoa que queira participar, oferecendo o equipamento (Academia ao Ar Livre) e o profissional de educação física, a fim de proporcionar melhor qualificação da atividade física através da sistematização de um plano de aula específico para os participantes dos grupos, ficando de responsabilidade do agente de saúde reunir o grupo de caminhada na UBS e o acompanhar até a Academia ao Ar Livre previamente referenciada, onde as atividades acontecem de 2 a 3 vezes na semana, com 60 minutos de duração e intensidade leve a moderada.

No terceiro quadrimestre de 2019, o projeto realizou 1.251 atendimentos, divididos mensalmente conforme tabela 4.

Tabela 4. Número de atendimentos do Projeto Caminhar na ATI.

<b>Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: PROJETO CAMINHAR NA ATI</b>				
<b>Setembro</b>	<b>Outubro</b>	<b>Novembro</b>	<b>Dezembro</b>	<b>Total</b>
349	316	293	293	<b>1.251</b>

### **3. AÇÕES E ATIVIDADES**

Considerando o cronograma mensal do Plano de Trabalho, bem como a prestação de contas no terceiro quadrimestre civil, no período de 01/09/2019 a 31/12/2019 foram realizadas 9 (nove) ações e atividades:

### **3.1. Atualizar Procedimento Interno da Área de Recursos Humanos**

Visando assegurar maior eficiência das atividades e transparência administrativa, os procedimentos internos e de contratação de pessoal são revisados regularmente, sendo demonstrado no site do São José Desportivo no endereço [www.sjdesportivo.com.br/quemsomos](http://www.sjdesportivo.com.br/quemsomos), de modo a atender as exigências da lei.

### **3.2. Atualizar o Plano de Cargos e Salários Existente**

O plano de cargos e salários foi readequado e atualizado atendendo as exigências do presente Contrato de Gestão, com valores de vencimento compatíveis com o equilíbrio interno e aos níveis de remuneração do mercado, disponibilizado para acesso no site do São José Desportivo no endereço [www.sjdesportivo.com.br/quemsomos](http://www.sjdesportivo.com.br/quemsomos).

### **3.3. Realizar Reuniões de Planejamento com Equipe de Coordenação**

Um total de 3 (três) reuniões foram realizadas, no 3º quadrimestre de 2019, com a equipe de Coordenação e Assessoria, em diferentes datas, conforme segue:

- ✓ 26/09/2019: Centro Poliesportivo Campo dos Alemães;
- ✓ 11/10/2019: Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras;
- ✓ 29/11/2019: Sede da São José Desportivo

Segue breve resumo dos assuntos abordados nas reuniões:

- ✓ Visitas técnicas;
- ✓ Escala de auxiliares de serviços gerais para atuar em eventos;
- ✓ Período de férias dos colaboradores do São José Desportivo;
- ✓ Rodízio dos coordenadores regionais;
- ✓ Tópicos para reunião geral do dia 02/10/2019;
- ✓ Compensação de horas;
- ✓ Projeto Verão;
- ✓ Tópicos para reunião geral do dia 11/12/2019;
- ✓ Avaliação de desempenho;
- ✓ Formulário eletrônico para relatório mensal dos professores;
- ✓ “Tô de Férias 2020”;

✓ Calendário 2020.

### **3.4. Consolidar Dados de Atendimento ao Múncipe Realizado nas Unidades Centrais, Unidades Associadas e nas Academias ao Ar Livre**

Planilhas de controle interno foram atualizadas para acompanhar os dados de atendimento de cada mês por modalidade, unidade e região. O relatório quadrimestral de atendimento é elaborado com base nestes dados e os números serão apresentados mais adiante para mostrar essa evolução.

Em linhas gerais, entre os meses de setembro e dezembro de 2019 o número de atendimento aos múnicipes apresentou tendência de manutenção e aumento (se comparado ao 2º quadrimestre do ano supracitado), nas Unidades Centrais, Unidades Associadas e Academias ao Ar Livre, evidenciando a consolidação dos serviços prestados nas diferentes frentes.

### **3.5. Planejar e Definir Ações e Procedimentos para Elaboração da Prestação de Contas e Relatórios de Atividades**

Diretrizes e parâmetros para fins de cálculo dos custos por atividade e de rateio das despesas foram definidos. Controles internos que possibilitam identificar as despesas realizadas por Unidade e os respectivos rateios por despesa de uso geral foram implementados, possibilitando o maior controle e gestão das atividades.

Reuniões com o departamento de gestão de contratos foram realizadas mensalmente, para esclarecimentos das contas financeiras realizadas no período anterior, com os devidos esclarecimentos e a apresentação de documentação interna, quando necessário. Procedimentos e ações relacionados a prestação de contas foram revisados.

Demonstrativos de despesas são regularmente revisados para fins de apuração de custo por atividade, sendo possível demonstrar de forma analítica todos os gastos ocorridos por natureza de despesa, o valor orçado e realizado no período, a partir da implantação do atual sistema de gestão financeira das atividades.

### **3.6. Implementar Mecanismos de Controle que Possibilitem o Acompanhamento das Metas de cada Programa**

Regularmente, no terceiro quadrimestre de 2019, os coordenadores regionais realizaram visitas as unidades esportivas visando implementar mecanismos de controle, ações corretivas e preventivas a cada programa, esta ação possibilita o acompanhamento das metas definidas no Plano de Trabalho.

Os mesmos coordenadores, durante o período supracitado, realizaram visitas técnicas específicas, com o objetivo de observar e avaliar tópicos relacionados a conteúdos administrativos (quadro de modalidades, quadro de funcionários, arquivos, folha de frequência, fichas de inscrição, folha de ponto e plano de aula), limpeza e conservação das unidades esportivas (salas administrativa, de professores, de ginástica e lutas, de armazenamento de materiais de limpeza e esportivo, quadra, piscina, banheiros e vestiários) e tópicos relacionados a cada colaborador (postura profissional, uso de uniforme, crachá e equipamentos de proteção individual), utilizando planilha específica, nas seguintes unidades esportivas:

Área Verde II	Centro Poliesportivo João do Pulo
Centro Comunitário Alto da Ponte	Centro Poliesportivo São Judas Tadeu
Centro Comunitário Jardim Morumbi	Centro Poliesportivo Tesouro
Centro Comunitário Vila Industrial	Ginásio de Esportes Cidade Jardim
Centro da Juventude	Ginásio de Esportes Novo Horizonte
Centro de Convivência Jardim das Indústrias	Ginásio Delmar Buffulin
Centro Esportivo Casa do Jovem	Ginásio Poliesportivo Dom Pedro I
Centro Esportivo Galo Branco	Grêmio Recreativo Jardim das Indústrias
Centro Esportivo Jardim da Granja	Piscina Jardim da Granja
Centro Esportivo Palmeiras de São José	Piscina Jardim Satélite
Centro Esportivo Vale do Sol	Piscina Parque Industrial
Centro Esportivo Vila Letônia	Praça de Esportes Pedro Otávio
Centro Esportivo Vila Maria	Quadra de Esportes Jardim Motorama
Centro Poliesportivo Altos de Santana	Salão Comunitário Parque Interlagos
Centro Poliesportivo Campo dos Alemães	Salão Comunitário Residencial Cambuí
Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras	Salão Comunitário Residencial União

Planilha utilizada para visita técnica.

**SÃO JOSÉ DESPORTIVO  
VISITA TÉCNICA - UNIDADES ESPORTIVAS**

Nome(s): \_\_\_\_\_

Local: \_\_\_\_\_

Dia: \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_ Horário: \_\_\_\_\_ Região: \_\_\_\_\_

**Administrativo**

<b>Avaliação</b>	1-2	3-4	5-6	7-8	9-10	<b>Observação</b>
Quadro de Modalidades (externo)						
Quadro de Funcionários (interno)						
Arquivo (sinalizado / organizado)						
Folha de Frequência (turmas)						
Ficha de Inscrição (alunos)						
Folha de Ponto (funcionários)						
Plano de Aula (atualizados)						

Avaliação Geral: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

**Limpeza e Conservação**

<b>Avaliação</b>	1-2	3-4	5-6	7-8	9-10	<b>Observação</b>
Salas: Administrativo / Professores						
Salas: Ginástica / Lutas						
Salas: Limpeza / Material Esportivo						
Pista (caminhada, bike e/ou skate)						
Pátio / ATI / Áreas Externas						
Quadra / Campo / Piscina						
Banheiros / Vestiários						
Limpeza / Conservação Geral						

Avaliação Geral: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

**Funcionários**

<b>Avaliação</b>	1-2	3-4	5-6	7-8	9-10	<b>Observação</b>
Uniforme						
Crachá						
EPI (bota / luva)						
Postura Profissional						

Avaliação Geral: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

No que diz respeito as visitas técnicas realizadas nas unidades esportivas, os tópicos relacionados a cada quadro avaliado apresentaram notas entre 7 e 10 em 80% dos itens Administrativos, 84% dos itens vinculados a Limpeza e Conservação e 87% dos itens vinculados ao quadro de Funcionários.

### **3.7. Planejar e Coordenar a Execução da Manutenção Geral dos Poliesportivos e Manutenção Predial a ser Implementada nas Unidades Centrais**

Para cumprimento dessa ação, foram executadas as seguintes atividades gerais no 3º quadrimestre de 2019:

#### **Centro Poliesportivo Altos de Santana**

##### **Setembro**

- ✓ Troca dos ganchos nas raias da piscina;
- ✓ Troca de cadeados danificados na pista de skate e quadra de tênis;
- ✓ Troca de lâmpadas tubulares fluorescentes queimadas no salão de ginástica, administração e cozinha por lâmpadas tubulares de LED visando maior economia de energia e maior durabilidade;
- ✓ Reposição de peças de isopor do teto do salão de ginástica;
- ✓ Fixação adequada das torneiras dos bebedouros novos na pista caminhada;
- ✓ Aquisição de cabo 6 metros para escova de nylon e otimizar a escovação da piscina;
- ✓ Aquisição e instalação de piso emborrachado para os vestiários da piscina, visando evitar acidentes no piso escorregadio;
- ✓ Troca de rabichos danificados nos vestiários da piscina;

##### **Outubro**

- ✓ Aquisição e instalação de reatores e lâmpadas para melhorar a iluminação na pista caminhada;

##### **Novembro**

- ✓ Instalação de ventiladores nos salões novos;
- ✓ Troca de lâmpadas e reatores visando melhorar a iluminação da portaria e entrada dos salões novos;

- ✓ Aquisição de mangueira de 27 metros para facilitar a limpeza dos vestiários e arredores da piscina;

### **Dezembro**

- ✓ Melhoria elétrica com instalação de novas tomadas e extensões telefônicas na secretaria;
- ✓ Corte de grama;

### **Centro Poliesportivo Campo dos Alemães**

#### **Setembro**

- ✓ Troca de peça danificada no bebedouro na entrada do poliesportivo;
- ✓ Troca de cadeados danificados na quadra poliesportiva e no prédio do rugby para ter acesso ao quadro de luz;
- ✓ Plantio de grama em torno da piscina vertical;
- ✓ Aquisição de peças para melhorar o encanamento de escoamento de sujeira da caixa d'água da piscina vertical e assim otimizar a limpeza da mesma;
- ✓ Troca de engate danificado no banheiro público masculino do palco;

#### **Outubro**

- ✓ Aquisição e instalação de registro na caixa d'água da piscina vertical visando facilitar a limpeza da mesma;
- ✓ Troca de rabicho danificado no bebedouro do salão de ginástica;
- ✓ Melhoria na caixa central de iluminação para suporta uma tensão maior;
- ✓ Aquisição e colocação de areia para otimizar o funcionamento do filtro da piscina vertical;
- ✓ Conserto da porta da cozinha;
- ✓ Corte de grama;

#### **Novembro**

- ✓ Substituição de lâmpadas e reatores visando melhorar a iluminação nas imediações da quadra poliesportiva;
- ✓ Instalação de ventiladores nos salões novos;

- ✓ Troca de fios dos refletores da quadra poliesportiva;
- ✓ Troca de lâmpadas queimadas na quadra de areia;

### **Dezembro**

- ✓ Corte de grama;
- ✓ Aquisição e instalação de lâmpadas e reatores para melhorar a iluminação na pista de caminhada, quadra poliesportiva e pista de skate;
- ✓ Troca de lâmpadas queimadas no palco;

### **Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras**

#### **Setembro**

- ✓ Conserto de vazamento de grande escala na caixa pluvial próximo a piscina, conserto este que gerou, considerando a média mensal, uma economia anual de quase R\$ 125.000,00 (cento e vinte e cinco mil reais) na conta de água do local;
- ✓ Aquisição de cabo 6 metros para escova de nylon e otimizar a escovação da piscina;
- ✓ Conserto de encanamento quebrado pelo caminhão da revitalização da pista de caminhada;
- ✓ Conserto da porta do chuveiro no vestiário feminino da piscina;
- ✓ Aquisição e instalação de peça de mármore que havia quebrado em um dos chuveiros no vestiário feminino da piscina;
- ✓ Reparos hidráulicos nos vestiários da piscina;
- ✓ Troca de maçaneta no vestiário dos árbitros no campo de futebol;
- ✓ Aquisição de material para prender e ajustar a rede na quadra de tênis;
- ✓ Troca de interruptores danificados na secretaria;

#### **Outubro**

- ✓ Confecção de cabideiros de ferro para os vestiários da piscina e vestiários do campo de futebol;
- ✓ Troca de resistência queimada em chuveiro do vestiário da piscina;
- ✓ Troca de torneira com vazamento no vestiário da piscina;
- ✓ Aquisição e instalação de ducha no “lava-pés” da piscina;



- ✓ Conserto de vazamento na piscina;
- ✓ Aquisição e instalação de prateleira para impressora na secretaria;
- ✓ Melhoria elétrica com instalação de novas tomadas na secretaria;
- ✓ Troca de cadeados nos armários de produtos de limpeza e utensílios de cozinha;
- ✓ Corte de grama;

#### **Novembro**

- ✓ Instalação de ventiladores nos salões novos;

#### **Dezembro**

- ✓ Melhoria da iluminação externa dos salões novos;
- ✓ Corte de grama;

#### **Quadro 1. Resumo das ações dos meses de setembro a dezembro de 2019**

<b>Local</b>	<b>Corte de grama</b>	<b>Elétrica</b>	<b>Hidráulica</b>	<b>Pintura</b>	<b>Grades</b>	<b>Vidros</b>	<b>Dedetização</b>
Centro Poliesportivo Altos de Santana	✓	✓	✓				
Centro Poliesportivo Campo dos Alemães	✓	✓	✓				
Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras	✓	✓	✓				

### **3.8. Propor Interface com Secretaria Municipal de Saúde para Orientações da Prática Esportiva a Dependentes Químicos Atendidos na Rede Municipal de Saúde**

Encaminhada em 31/08/2018 a carta C070/2018/SJD/CG a Secretaria de Saúde propondo uma parceria para realizar um projeto de orientação e intervenção com prática esportiva ao munícipe dependente químico atendido pela Rede Municipal de Saúde.

Após período de trabalho satisfatório junto ao CAPS AD (Centro de Atenção Psicossocial - Álcool e Drogas) em 2018, os trabalhos foram retomados.

Reuniões para retomada das atividades em 2019:

- ✓ 29/03/2019: CAPS AD (Centro de Atenção Psicossocial - Álcool e Drogas);
- ✓ 29/03/2019: Sede Sociedade de São Vicente de Paulo.

Início das atividades:

- ✓ 15/04/2019: Sede Sociedade de São Vicente de Paulo.

Durante o terceiro quadrimestre de 2019 foram realizados 142 atendimentos aos assistidos do CAPS AD, atendimentos que desde o dia 29/07/2019 estão acontecendo no Centro Esportivo Vila Maria (período da manhã), divididos mensalmente conforme tabela 5.

Tabela 5. Número de atendimentos referente a Prática Esportiva a Dependentes Químicos Atendidos na Rede Municipal de Saúde.

<b>Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: PRÁTICA ESPORTIVA A DEPENDENTES QUÍMICOS</b>				
<b>Setembro</b>	<b>Outubro</b>	<b>Novembro</b>	<b>Dezembro</b>	<b>Total</b>
46	30	38	28	<b>142</b>

### **3.9. Atualização das Informações de Divulgação das Atividades Esportivas**

As atividades esportivas, de lazer, eventos e agendamentos de cada mês são atualizadas periodicamente e estão disponíveis para consulta no site do São José Desportivo <http://www.sjdesportivo.com.br/agenda>.

## **PROGRAMA 2 - PROGRAMA DE OPERACIONALIZAÇÃO DAS UNIDADES CENTRAIS E ASSOCIADAS E ACADEMIAS AO AR LIVRE**

Esse programa visa operacionalizar as atividades esportivas e de lazer nas Unidades Centrais, Associadas e Academias ao Ar Livre do município de São José dos Campos.

As práticas esportivas são realizadas nas Academias ao Ar Livre e nos equipamentos públicos distribuídos em três grandes regiões de atuação:

- ✓ Centro Poliesportivo Altos de Santana e suas Unidades Associadas das regiões Norte/Centro/Oeste;
- ✓ Centro Poliesportivo Campo dos Alemães e suas Unidades Associadas da região Sul;
- ✓ Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras e suas Unidades Associadas da região Leste.

Para alcançar as metas propostas no Plano de Trabalho foram adotadas algumas Ações de Práticas Esportivas que são ofertadas em todas as regiões da cidade com ampla participação do munícipe, buscando democratizar o acesso à prática de atividades físicas, esportivas e de lazer às diferentes faixas etárias, demandas culturais e regionais, regiões de vulnerabilidade social, públicos especiais e pessoas com deficiência.

### **4. AÇÕES DE PRÁTICAS ESPORTIVAS**

A prestação de contas que segue compreende 8 (oito) diferentes frentes de ação no período de 01/09/2019 a 31/12/2019, conforme descrito a seguir:

#### **4.1. Turmas Regulares**

Como forma de potencializar as práticas de atividades físicas, esportivas e de lazer no respectivo período, foi desenvolvida a ação Turmas Regulares, caracterizadas pelo atendimento realizado aos munícipes matriculados em atividades físicas em diferentes modalidades nas Unidades Esportivas e pelas Atividades de Recreação nas entidades cadastradas (Programa de Bem Com a Vida), ambas com acompanhamento e orientação de Instrutores e Profissionais de Educação Física. Os alunos com deficiência contam com o atendimento de uma equipe multiprofissional, com a presença de Fisioterapeutas, Psicólogos e Estagiários de Educação Física.

No 3º quadrimestre de 2019 um total de 97.714 munícipes participaram de atividades físicas, esportivas e recreativas com acompanhamento e orientação profissional, com 2 (duas) ou 3 (três) aulas semanais e duração de 30 (trinta) minutos a 2 (duas) horas, variando de acordo com a modalidade e o público em questão.

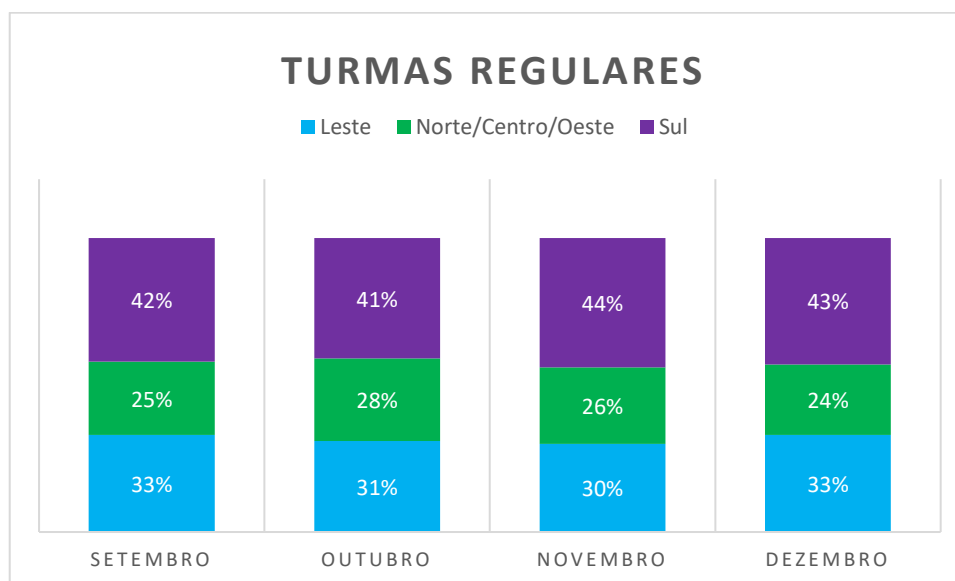
A tabela e gráfico a seguir apresentam o resumo dos atendimentos realizados nas Turmas Regulares durante o referido período.

Tabela 6. Número de alunos das Turmas Regulares

Nº DE ALUNOS NO PERÍODO: TURMAS REGULARES					
Região	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Leste	8.284	7.446	7.221	7.898	<b>30.849</b>
Norte /Centro/Oeste	6.360	6.765	6.294	5.919	<b>25.338</b>
Sul	10.497	9.926	10.683	10.421	<b>41.527</b>
<b>Total</b>	<b>25.141</b>	<b>24.137</b>	<b>24.198</b>	<b>24.238</b>	<b>97.714</b>

A região com maior percentual de matrículas é a Sul, seguida pela Leste. Vale ressaltar que as aulas das turmas regulares, no mês de dezembro, aconteceram até o dia 13 do referido mês, levando em consideração calendário de atividades definido previamente junto a Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida.

Gráfico 1. Percentual de alunos das turmas regulares por mês nas regiões.



#### 4.2. Agendamento

Como forma de democratizar e incentivar as práticas de atividades físicas, esportivas e de lazer no respectivo período, foi desenvolvida a ação Agendamento.

O agendamento é caracterizado pelo atendimento realizado aos munícipes com a oferta dos equipamentos das Unidades Esportivas e da equipe de apoio do São José Desportivo para os munícipes exercerem as atividades físicas, esportivas e de lazer em horários alternativos, como sábados, domingos e feriados.

Constitui numa rica ação interventiva para a prática saudável na hora de lazer e para adoção de um estilo de vida ativo, além de promover a socialização e convívio em comunidade e a aproximação do munícipe das outras frentes de ação oferecidas nas respectivas Unidades Esportivas.

Durante o período de 01/09/2019 a 31/12/2019 um total de 49.182 munícipes desfrutaram de práticas de atividades físicas, esportivas e recreativas nas Unidades Esportivas em suas horas de lazer. A região Sul apresentou o maior número acumulado de agendamentos no período em questão, seguido da região Leste, ficando a região Norte / Centro / Oeste com o menor número de agendamentos.

O Gráfico 2 e Tabela 7 apresentam o número de agendamentos mensal por região.

Gráfico 2. Público mensal estimado do Agendamento por região.

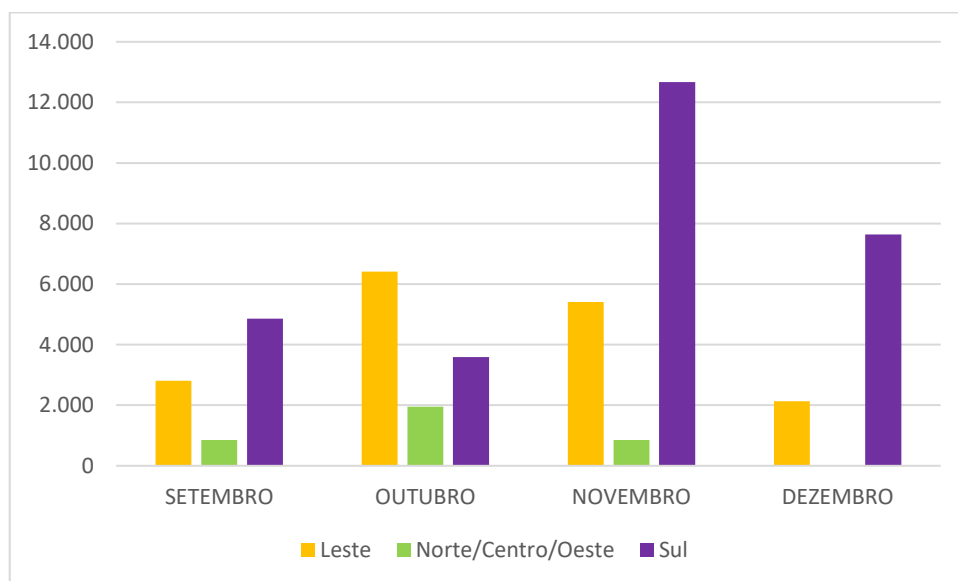


Tabela 7. Público estimado do Agendamento

<b>PÚBLICO ESTIMADO NO PERÍODO: AGENDAMENTO</b>					
<b>Região</b>	<b>Setembro</b>	<b>Outubro</b>	<b>Novembro</b>	<b>Dezembro</b>	<b>Total</b>
Leste	2.812	6.418	5.409	2.132	<b>16.771</b>
Norte/Centro/Oeste	855	1.955	850	0	<b>3.660</b>
Sul	4.854	3.595	12.667	7.635	<b>28.751</b>
<b>Total</b>	<b>8.521</b>	<b>11.968</b>	<b>18.926</b>	<b>9.767</b>	<b>49.182</b>

### 4.3. Centro de Medidas e Avaliação Física – CMAF

A avaliação física é um processo que identifica as condições físicas do indivíduo, suas possíveis limitações, sendo uma ferramenta importante para verificar se os objetivos traçados para cada período de treinamento foram alcançados. Os dados coletados na avaliação física são fundamentais na elaboração do treinamento, seja para quem inicia ou para aquele que realiza exercícios físicos regularmente.

O Centro de Medidas e Avaliação Física – CMAF avalia composição corporal e postura, além dos testes neuromuscular e cardiorrespiratório, onde o munícipe pode realizar teste e reteste. Também são atendidos grupos de Ginástica, Dança e Terceira Idade, equipes do programa Atleta Cidadão e atletas que representam a cidade nas principais competições. Todas as avaliações são realizadas por Profissionais de Educação Física.

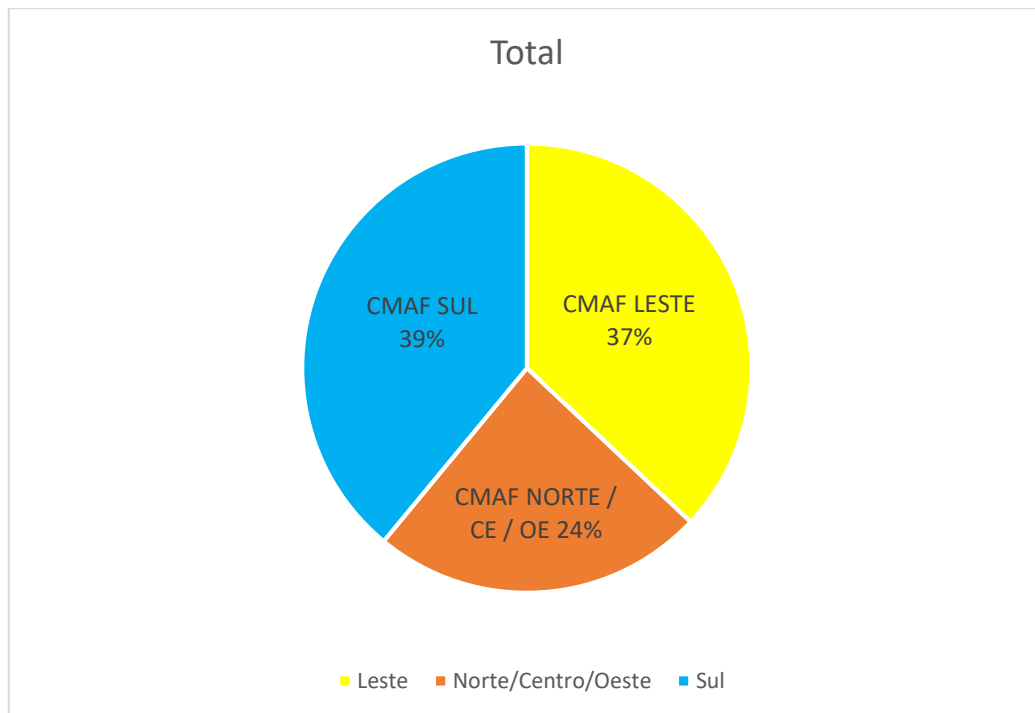
No período de 01/09/2019 a 31/12/2019 o CMAF realizou 4.785 avaliações físicas nas 3 (três) unidades localizadas nas regiões Norte/Centro/Oeste e Sul do município.

A Tabela 8 apresenta os números absolutos mensais, do quadrimestre e total de atendimentos realizados nas 3 (três) unidades do CMAF. O Gráfico 3 apresenta a divisão percentual total do quadrimestre por unidade, onde nota-se que o CMAF Sul apresentou um total de 39% dos atendimentos, o CMAF Leste atendeu 37% da demanda e o CMAF Norte foi responsável por 24% dos atendimentos.

Tabela 8. Número de atendimentos do CMAF

Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: CMAF					
Local	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
CMAF Leste	540	531	620	103	<b>1.794</b>
CMAF Norte	325	356	415	35	<b>1.131</b>
CMAF Sul	470	630	588	172	<b>1.860</b>
<b>Total</b>	<b>1.335</b>	<b>1.517</b>	<b>1.623</b>	<b>310</b>	<b>4.785</b>

Gráfico 3. Percentual do número de atendimentos total do quadrimestre por unidade



#### 4.4. Ginástica Laboral

O Projeto de Ginástica Laboral tem como objetivo oferecer exercícios físicos no ambiente de trabalho dos órgãos de Serviço Público, promovendo a melhoria da saúde do servidor, proporcionando uma diminuição do stress físico e mental do dia a dia, com exercícios de mobilização, relaxamento, alongamento e dinâmica de grupo, proporcionando saúde e descontração ao ambiente de trabalho.

O trabalho também ajuda na prevenção de Distúrbios Osteomusculares Relacionados ao Trabalho (DORT), como dorsalgias, lombalgias, escolioses posturais, desequilíbrio

muscular, tendinites, patologias compreensivas nervosas, e ainda diminuir a incidência de vícios de postura e doenças cardiovasculares.

Fonte: Lei nº 7251 de 05 de janeiro de 2007.

Uma equipe de Profissionais de Educação Física atende de segunda à sexta feira, em aulas de 10 (dez) a 15 (quinze) minutos de duração, conforme agendamento em diferentes espaços públicos.

Durante o período de 01/09/2019 a 31/12/2019 foram realizados 3.039 atendimentos entre os funcionários dos seguintes locais:

- ✓ Arquivo Municipal – Parque da Cidade;
- ✓ Câmara Municipal;
- ✓ Paço Municipal;
- ✓ Secretaria de Apoio Jurídico;
- ✓ Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida;
- ✓ Secretaria de Educação e Cidadania;
- ✓ Secretaria de Manutenção da Cidade;
- ✓ Secretaria de Proteção ao Cidadão;
- ✓ Secretaria de Mobilidade Urbana;
- ✓ Instituto de Previdência do Servidor Municipal
- ✓ Secretaria de Saúde.

Tabela 9. Número de atendimentos da Ginástica Laboral

<b>Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: GINÁSTICA LABORAL</b>				
<b>Setembro</b>	<b>Outubro</b>	<b>Novembro</b>	<b>Dezembro</b>	<b>Total</b>
757	767	796	719	<b>3.039</b>

#### **4.5. Academias ao Ar Livre**

As Academias ao Ar Livre são constituídas de equipamentos de ginástica organizados funcionalmente para os mais variados públicos, como forma de fomentar aos munícipes a prática de atividade física orientada por Profissionais da área de Educação Física no município de São José dos Campos.



A estrutura oferecida nas academias atende ao público das mais variadas faixas etárias a partir dos 12 anos e, nos locais onde há academias especiais, o benefício se estende a pessoas com deficiência.

As Academias ao Ar Livre oferecem 10 (dez) equipamentos de ginástica: alongador, esqui, multi-exercitador, pressão de pernas, remada sentado, rotação dupla diagonal, rotação vertical, simulador de caminhada, simulador de cavalgada e surf. Nos locais adaptados para pessoas com deficiência são oferecidos quatro aparelhos: supino, alongador, voador peitoral / dorsal e rotação dupla vertical.

Durante o período de 01/09/2019 a 31/12/2019 o São José Desportivo gerenciou as Academias ao Ar Livre distribuídas no município de São José dos Campos, onde foram oferecidas práticas de atividades físicas orientadas por Profissionais de Educação Física para os munícipes, totalizando em 115.419 atendimentos.

O gráfico e tabela a seguir apresentam o resumo dos atendimentos realizados nas Academias ao Ar Livre durante o referido período. Vale destacar que, no mês de dezembro, os Profissionais de Educação Física atuaram até o dia 13, justificando a diminuição no atendimento do referido mês, comparado aos demais meses do período.

Gráfico 4. Número de atendimentos por mês das Academias ao Ar Livre.

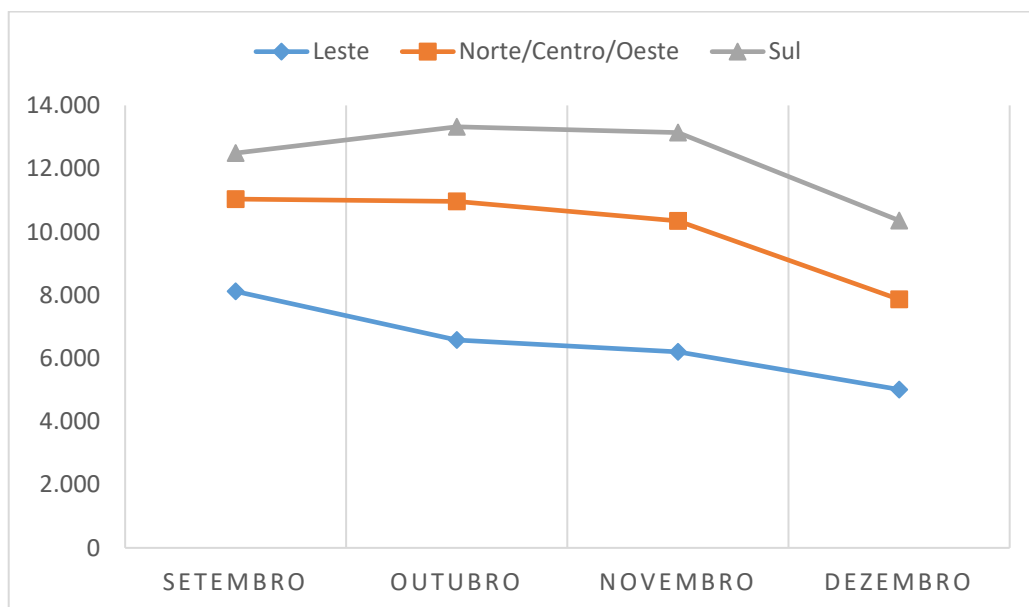


Tabela 10. Número de atendimentos das Academias ao Ar Livre

Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: ACADEMIAS AO AR LIVRE					
Região	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Leste	8.115	6.579	6.201	5.011	<b>25.906</b>
Norte/Centro/Oeste	11.036	10.960	10.344	7.863	<b>40.203</b>
Sul	12.489	13.323	13.140	10.358	<b>49.310</b>
<b>Total</b>	<b>31.640</b>	<b>30.862</b>	<b>29.685</b>	<b>23.232</b>	<b>115.419</b>

#### 4.6. Esportes Radicais

No Parque Alberto Simões são ofertados esportes radicais com acompanhamento de instrutores aos sábados, domingos e feriados nas modalidades de arvorismo, *mountain bike*, parede de escalada, patins, skate e tirolesa.

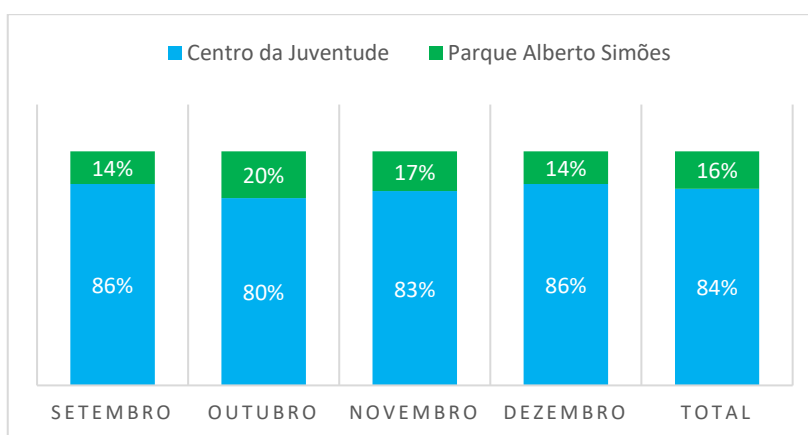
No Centro da Juventude a oferta de esportes radicais com acompanhamento de instrutores acontece todos os dias, incluindo sábados, domingos e feriados, nas modalidades de skate, *BMX freestyle*, patins *in line* e *scooter*.

O público-alvo são crianças a partir de 5 anos de idade, adolescentes, adultos e idosos.

Durante o período de 01/09/2019 a 31/12/2019 um total de 20.667 munícipes foram atendidos nos esportes radicais nesses 2 (dois) locais.

O Gráfico 5 mostra o percentual de atendimentos mensal por unidade e o total do quadrimestre. O Centro da Juventude absorveu no mínimo 80% dos atendimentos em todos os meses analisados e 84% dos atendimentos no total do quadrimestre.

Gráfico 5. Percentual de atendimentos mensal e total por unidade.



A tabela a seguir apresenta o resumo dos atendimentos realizados nos Esportes Radicais durante o referido período.

Tabela 11. Número de atendimentos dos Esportes Radicais

<b>Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: ESPORTES RADICAIS</b>					
<b>Local</b>	<b>Setembro</b>	<b>Outubro</b>	<b>Novembro</b>	<b>Dezembro</b>	<b>Total</b>
Centro da Juventude	3.800	4.470	4.650	4.400	<b>17.320</b>
Parque Alberto Simões	600	1.071	969	707	<b>3.347</b>
<b>Total</b>	<b>4.400</b>	<b>5.541</b>	<b>5.619</b>	<b>5.107</b>	<b>20.667</b>

#### **4.7. Recreação e Lazer**

A ação Recreação e Lazer possui diferentes programas, dentre os quais destacamos 2 (dois) realizados em parceria do São José Desportivo e a Divisão de Recreação e Lazer (no referido período), conforme descrição que segue.

##### **4.7.1. Programa De Bem Com a Vida**

Atividades de recreação, lazer, exercícios para estimular o raciocínio, a coordenação motora e relacionamento interpessoal para usuários de entidades sociais previamente cadastradas. O trabalho é desenvolvido atualmente por 12 (doze) Profissionais de Educação Física que se dividem nos períodos da manhã e tarde.

Público-alvo: atendimento adaptado para diferentes públicos, tais como pessoas com deficiência física, intelectual, auditiva, visual, moradores de asilos, unidades de reabilitação e Casas do Idoso.

Durante o período de 01/09/2019 a 31/12/2019 um total de 2.470 munícipes foram atendidos no programa, conforme tabela a seguir.

Tabela 12. Número de atendimentos do Programa De Bem Com a Vida

<b>Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: DE BEM COM A VIDA</b>				
<b>Setembro</b>	<b>Outubro</b>	<b>Novembro</b>	<b>Dezembro</b>	<b>Total</b>
637	610	611	612	<b>2.470</b>

#### 4.7.2. Programa Viva Melhor

Prática de atividades diversificadas para todas as faixas etárias, inclusive com ações para realizar em família, buscando proporcionar momentos de prazer e descontração, despertando o interesse por novas aptidões. Programa desenvolvido nos espaços públicos, ruas, parques, praças e Centros Esportivos aos finais de semana.

No 3º quadrimestre de 2019 aconteceram 2 ações do programa, conforme informações que segue:

Tabela 13. Número de Atendimentos Programa Viva Melhor

<b>Nº DE ATENDIMENTOS NO PERÍODO: PROGRAMA VIVA MELHOR</b>	
<b>Local</b>	<b>Atendimentos</b>
Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras	450
Centro Poliesportivo São Judas Tadeu	110
<b>Total</b>	<b>560</b>

#### 4.8. Eventos

Como forma de incentivar a prática das modalidades desenvolvidas nas respectivas Unidades Esportivas de atividades físicas, esportivas e de lazer, foi desenvolvida a ação Eventos no período em questão.

Os eventos são caracterizados pelo atendimento aos munícipes em atividades físicas em diferentes modalidades esportivas e/ou de lazer abertos para a comunidade local onde estão inseridas as Unidades Esportivas, buscando socializar as práticas e oferecer um espaço para que os alunos vivenciem as habilidades adquiridas nas turmas regulares.

No período de 01/09/2019 a 31/12/2019 um total de 24.655 usuários participaram dos eventos esportivos e recreativos nas Unidades Esportivas.

Tabela 14. Público estimado nos Eventos

<b>PÚBLICO ESTIMADO NO PERÍODO: EVENTOS</b>				
<b>Setembro</b>	<b>Outubro</b>	<b>Novembro</b>	<b>Dezembro</b>	<b>Total</b>
6.123	7.110	6.372	5.050	<b>24.655</b>

Outros grandes eventos estão no calendário da Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida, neste período, conforme descrição a seguir.

#### **4.8.1. Jogos Intercentros Esportivos e Festivais Internos**

Eventos destinados aos alunos nas diferentes modalidades praticadas nas Unidades Esportivas. Tem como objetivo a integração e conagraçamento dos alunos regularmente matriculados. Estes Torneios, Festivais e eventos em geral acontecem de maneira independente para cada modalidade, conforme breve resumo a seguir:

##### **Setembro**

- ✓ 14/09/2019: Jogos Intercentros de Judô – Tênis Clube
- ✓ 15/09/2019: III Etapa Intercentros de Nataçãõ – Associação Esportiva São José
- ✓ 22/09/2019: Festival de Tênis – Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras
- ✓ 26/09/2019: Fitness Night – Centro da Juventude
- ✓ 28/09/2019: Festival de Futsal Sub 11 – Praça de Esportes Pedro Otávio
- ✓ 28/09/2019: Festival de Futsal Sub 11 – Centro Poliesportivo Tesouro
- ✓ 29/09/2019: Festival de Futebol Sub 13 – Centro Poliesportivo João do Pulo

##### **Outubro**

- ✓ 02/10/2019: Reunião Geral – Centro de Formação do Educador
- ✓ 02/10/2019: Outubro Rosa – Centro Poliesportivo Altos de Santana / Centro Poliesportivo Tesouro / Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras / Centro Poliesportivo Eugênio de Melo / Ginásio Poliesportivo Dom Pedro I / Centro da Juventude / Parque Vicentina Aranha / Praça Cônego Manzi (São Francisco Xavier)
- ✓ 05/10/2019: Festival de Basquetebol Sub 14 a Sub 17 – Ginásio Delmar Buffulin
- ✓ 06/10/2019: Festival de Nataçãõ Região Leste – Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras
- ✓ 12/10/2019: Festival de Futebol Sub 08 – Estádio Martins Pereira
- ✓ 19/10/2019: Festival de Futsal Sub 15 – Centro Esportivo Vale do Sol
- ✓ 19/10/2019: Corrida de Rua de Eugênio de Melo – Eugênio de Melo
- ✓ 20/10/2019: Jogos Intercentros de Boxe – Centro Poliesportivo Campo dos Alemães
- ✓ 20/10/2019: Festival de Futsal Sub 09 – Centro Esportivo Vale do Sol
- ✓ 20/10/2019: Festival de Futsal Sub 09 – Centro Poliesportivo Tesouro

- ✓ 20/10/2019: Festival de Futsal Sub 09 – Praça de Esportes Pedro Otávio
- ✓ 26/10/2019: Festival de Boxe Chinês – Centro Comunitário Jardim Morumbi
- ✓ 26/10/2019: Festiva de Jiu Jitsu – Centro Comunitário Jardim Morumbi
- ✓ 26/10/2019: Festival de Voleibol Sub 12 / Sub 14 / Sub 16 – Centro da Juventude
- ✓ 27/10/2019: Jogos Intercentros de Karatê – Centro Comunitário Jardim Morumbi

### **Novembro**

- ✓ 09/11/2019: Exame de Faixa de Judô – Centro Comunitário Vila Industrial
- ✓ 09/11/2019: Festival de Basquetebol Sub 14 a Sub 17 – Ginásio Delmar Buffulin
- ✓ 09/11/2019: Festival de Futsal Sub 07 – Praça de Esportes Pedro Otávio
- ✓ 10/11/2019: IV Etapa Intercentros de Natação – Associação Esportiva São José
- ✓ 23/11/2019: Exame de Faixa de Judô – Centro Comunitário Vila Industrial
- ✓ 23/11/2019: Festival de Handebol – Centro Esportivo Vale do Sol
- ✓ 24/11/2019: Exame de Faixa de Judô – Centro Poliesportivo Eugênio de Melo
- ✓ 24/11/2019: Jogos Intercentros PCDs – Centro Comunitário Jardim Morumbi
- ✓ 24/11/2019: Festival de Basquetebol Sub 11 / Sub 13 – Ginásio Delmar Buffulin
- ✓ 24/11/2019: Festival de Tênis – Parque Ribeirão Vermelho
- ✓ 30/11/2019: Jogos Intercentros de Taekwondo – Tênis Clube
- ✓ 30/11/2019: Festival e Batismo de Capoeira – Centro da Juventude
- ✓ 30/11/2019: Festival de Voleibol Sub 12 / Sub 14 / Sub 16 – Centro Esportivo Vale do Sol

### **Dezembro**

- ✓ 01/12/2019: Exame de Faixa de Taekwondo – Tênis Clube
- ✓ 06/12/2019: Premiação do Ranking de Natação – Centro de Formação do Educador
- ✓ 07/12/2019: Exame de Faixa de Judô – Centro Esportivo Casa do Jovem
- ✓ 11/12/2019: Reunião Geral – Centro de Formação do Educador

#### **4.8.2. Olimpíada Recreativa Esportiva Especial – OREE**

O evento tem como objetivos promover a integração de pessoas com deficiência das entidades atendidas ou não pelo Programa De Bem com a Vida e estimular a solidariedade das pessoas com deficiência através do ideal olímpico.

Em 2019 o evento ocorreu entre os dias 04 e 09 de novembro e contou com as seguintes atividades em sua programação:

- Natação – Centro Comunitário Vila Industrial
- Abertura Oficial e Festival de Dança – Sesc
- Atletismo – Centro Esportivo Mário Weiss
- Voleibol – Sesc
- Jogos de Mesa e Bocha – Centro da Juventude
- Atividades Recreativas – Centro da Juventude
- Lutas – Sesc

Ao todo 628 atletas, de 52 entidades, participaram do evento que contou com a participação total de 2.355 pessoas, entre atletas e público.

#### **4.8.3. Mostra de Ginástica, Dança e Terceira Idade**

Nessa edição a XXIII Mostra de Ginástica, Dança e Terceira Idade teve como tema “Terra Brasil” e aconteceu nos meses de outubro (18, 19 e 20/10/2018) e novembro (22, 23 e 24/11/2018) no Teatro Municipal, com ingressos gratuitos e sessões às 18h30 e 20h30 (sextas e sábados) e às 17h00 e 19h00 (domingos).

Organizado com o objetivo de propiciar aos alunos praticantes destas modalidades a oportunidade de apresentar coreografias elaboradas por Profissionais de Educação Física a seus amigos, familiares e ao público em geral, o evento contou com 1.123 alunos que se apresentaram para um público de aproximadamente 4.800 pessoas.

Público-alvo: alunos matriculados na modalidade ginástica, dança e terceira idade.

#### **4.8.4. Mostra de Ginástica Rítmica**

O evento que ocorreu no dia 07/12/2019 contou com 379 alunas, regularmente matriculadas na modalidade, em 7 unidades esportivas, com o objetivo de mostrar o trabalho desenvolvido ao longo do ano. As apresentações foram divididas em duas sessões, com ingressos gratuitos e destinados aos familiares das alunas. Ao todo 1.565 pessoas prestigiaram o evento que aconteceu no Tênis Clube.

Público-alvo: Alunas de ginástica rítmica de 06 a 14 anos

#### **4.8.5. Festival de Ginástica Artística**

O evento que ocorreu no dia 08/12/2019 contou com 51 alunas, regularmente matriculadas na modalidade. Com o objetivo de mostrar o trabalho desenvolvido ao longo do ano, 150 pessoas prestigiaram as apresentações, que aconteceram no Centro Esportivo Casa do Jovem.

Público-alvo: Alunas de ginástica artística de 06 a 14 anos

#### **5. MODALIDADES DESENVOLVIDAS**

Segundo o Edital de Chamamento Público nº 001/SEQV/2017 e adequação realizada no Plano de Trabalho referente a modalidades esportivas ofertadas e metas de atendimento, segue prestação de contas (quantitativas e qualitativas) e distribuição dos números referente aos meses do 3º quadrimestre civil (setembro, outubro, novembro e dezembro), bem como a meta de cada modalidade, conforme tabela a seguir.



Tabela 15. Número de atendimentos por modalidade

Seq	Modalidade	Meta mensal	Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		TOTAL QUADRIMESTRE
			Nº de alunos	Meta x Atend.	Nº de alunos	Meta x Atend.	Nº de alunos	Meta x Atend.	Nº de alunos	Meta x Atend.	
1	Academia ao Ar Livre	27.366	31.640	115%	30.862	113%	29.685	108%	23.232	85%	<b>115.419</b>
2	Ballet	14	13	93%	15	107%	13	93%	14	100%	<b>55</b>
3	Basquetebol	473	528	111%	593	125%	495	104%	484	102%	<b>2.100</b>
4	Bocha PCD	34	62	182%	45	132%	45	132%	45	132%	<b>197</b>
5	Boxe	196	228	116%	268	136%	268	136%	271	138%	<b>1.035</b>
6	Boxe Chinês	99	61	61%	67	67%	71	72%	73	74%	<b>272</b>
7	Capoeira	228	189	83%	154	67%	168	73%	200	88%	<b>711</b>
8	Capoeira PCD	7	9	128%	11	157%	11	157%	11	157%	<b>42</b>
9	CMAF	1.100	1.335	121%	1.517	138%	1.623	147%	310	28%	<b>4.785</b>
10	Condicionamento Físico	224	225	100%	227	101%	252	112%	243	108%	<b>947</b>
11	Corrida / Caminhada	336	166	34%	207	61%	197	58%	197	58%	<b>767</b>
12	Dança	221	545	246%	480	217%	280	126%	323	146%	<b>1.628</b>
13	Dança do Ventre	106	61	57%	69	65%	70	66%	70	66%	<b>270</b>
14	Esportes Radicais Centro Juventude		3.800		4.470		4.650		4.400		<b>17.320</b>
15	Esportes Radicais Pq. Alberto Simões		600		1.071		969		707		<b>3.347</b>
16	Futebol	1.743	1.376	79%	1.605	92%	1.299	74%	1.267	72%	<b>5.547</b>
17	Futsal	2.153	2.036	94%	1.974	91%	1.990	92%	1.938	90%	<b>7.938</b>
18	Ginástica	3.428	4.026	117%	3.919	114%	4.073	118%	4.247	124%	<b>16.265</b>
19	Ginástica 3ª idade	543	617	113%	548	101%	572	105%	579	106%	<b>2.316</b>
20	Ginástica Artística	58	75	129%	73	126%	73	126%	73	126%	<b>294</b>
21	Ginástica Laboral	600	757	126%	767	127%	796	132%	719	120%	<b>3.039</b>
22	Ginástica Rítmica	294	462	157%	400	136%	386	131%	354	120%	<b>1.602</b>
23	Handebol	53	57	107%	56	105%	54	102%	54	102%	<b>221</b>

Seq	Modalidade	Meta mensal	Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		TOTAL QUADRIMESTRE
			Nº de alunos	Meta x Atend.	Nº de alunos	Meta x Atend.	Nº de alunos	Meta x Atend.	Nº de alunos	Meta x Atend.	
24	Hidroginástica	2.016	2.463	122%	2.467	123%	2.530	125%	2.494	123%	9.954
25	Hóquei	28	16	57%	16	57%	17	61%	17	61%	66
26	Jazz	875	1.054	120%	889	101%	981	112%	1.008	115%	3.932
27	Jiu Jitsu	153	116	76%	77	50%	96	63%	88	57%	377
28	Judô	1.020	1.304	128%	1.032	101%	1.262	124%	1.218	119%	4.816
29	Karatê	54	97	179%	58	107%	73	135%	68	126%	296
30	Natação	4.988	6.197	124%	5.822	117%	5.696	114%	5.697	114%	23.412
31	Natação PCD	115	153	133%	147	127%	154	134%	154	134%	608
32	Projeto Caminhar na ATI		349		316		293		293		1.251
33	Psicomotricidade	42	53	126%	82	195%	81	192%	57	135%	273
34	Ritmos	624	938	150%	936	149%	1.056	169%	1.061	170%	3.991
35	Sapateado	77	79	102%	78	101%	77	100%	77	100%	311
36	Taekwondo	858	1.094	127%	1.041	121%	996	116%	1.014	118%	4.145
37	Tênis de Campo	210	246	117%	251	119%	269	128%	250	118%	1.016
38	Voleibol	490	519	106%	455	93%	439	89%	446	91%	1.859
39	Voleibol Adaptado	116	76	65%	76	65%	154	132%	146	126%	452
	<b>TOTAL</b>	<b>50.942</b>	<b>63.622</b>	<b>125%</b>	<b>63.141</b>	<b>124%</b>	<b>62.214</b>	<b>122%</b>	<b>53.899</b>	<b>106%</b>	<b>242.876</b>

### **5.1. Número de Alunos**

Foram realizados um total de 242.876 atendimentos no quadrimestre (Tabela 15), que compreende o somatório das Turmas Regulares, CMAF, Ginástica Laboral, Academias ao Ar Livre e Esportes Radicais. Esse número não compreende o público estimado de Agendamento, Eventos e os programas da divisão de Recreação e Lazer.

Nos meses de setembro (63.622), outubro (63.141), novembro (62.214) e dezembro (53.899) o total de atendimento esteve acima da meta mensal (50.942), número que representa o somatório das 39 (trinta e nove) metas individuais de cada modalidade (Tabela 15).

A análise dos dados (Tabela 15) mostra que a meta foi alcançada em 26 (vinte e seis) modalidades no mês de setembro, outubro e novembro. Já em dezembro, a meta foi alcançada em 25 (vinte e cinco) modalidades. Vale ressaltar que no mês de dezembro os profissionais de educação física e instrutores de lutas atuaram até o dia 13.

Entre os meses de setembro e dezembro houve um total de 97.714 alunos em turmas regulares (Tabela 4), 25.141 no mês de setembro (mês com maior número de atendimentos no quadrimestre), 24.137 em outubro, 24.198 em novembro e 23.238 em dezembro.

### **5.2. Plano de Aula**

Considerando o planejamento como elemento indispensável ao bom andamento das atividades, no início desse contrato foi elaborado e entregue aos Profissionais de Educação Física um caderno de Plano de Aula para melhor organização e controle do conteúdo desenvolvido nas diferentes modalidades.

Um ponto que merece destaque sobre o Plano de Aula diz respeito a ser uma ferramenta que minimiza o problema de aulas improvisadas, o que é extremamente prejudicial a qualidade do trabalho, visando coibir atividades que sejam desenvolvidas sem o devido critério e/ou de forma desorganizada.

Durante o ano de 2019 este material foi observado pela coordenação regional e técnica do São José Desportivo e pelos coordenadores das Unidades Esportivas, visando acompanhar

o planejamento e execução do trabalho dos profissionais, observando as metodologias de treinamento que foram utilizadas em cada modalidade.

Bons planejamentos passam por itens como atualização periódica, clareza, objetividade, conhecimento técnico, busca por diferentes referências e articulação entre teoria e prática, alinhados a utilização de boas metodologias na aplicação do conteúdo.

Vale salientar que este material identifica possíveis dúvidas na área do treinamento e das diretrizes para capacitações pontuais e diretivas, visando a normatização e aprimoramento do trabalho.

O caderno de Plano de Aula desse ano foi atualizado, impresso e entregue na primeira Reunião Geral do ano, em 21/01/2019 no Centro de Formação do Educador – CEFE. No segundo semestre de 2019 novos cadernos de Plano de Aula foram disponibilizados para profissionais de Educação Física e Instrutores de Lutas que passaram a compor o quadro de funcionários da Organização Social São José Desportivo.

Vale salientar que durante o 3º quadrimestre folhas adicionais para registro do planejamento das aulas foram disponibilizadas aos colaboradores, sempre que solicitado.

### **5.3. Pesquisa de Satisfação**

Este índice visa avaliar o percentual de satisfação dos munícipes inscritos e/ou frequentadores das modalidades oferecidas pelas Unidades Esportivas, Academias ao Ar Livre e CMAF do município, considerando os índices “Ótimo” e “Bom” como satisfeitos.

Para a referida pesquisa foram considerados os seguintes índices para mensurar a percepção de satisfação do usuário avaliado:

- ✓ Ótimo: 9 e 10;
- ✓ Bom: 7 e 8;
- ✓ Regular: 5 e 6;
- ✓ Ruim: 3 e 4;
- ✓ Péssimo: 1 e 2.

Tabela 16. Pesquisa de Satisfação por Modalidade no 3º quadrimestre de 2019.

Seq.	Modalidade	Ótimo (9-10)	Bom (7-8)	Regular (5-6)	Ruim (3-4)	Péssimo (1-2)	Ótimo + Bom
1	Academia ao Ar Livre	69%	30%	1%	0%	0%	99%
2	Ballet	93%	7%	0%	0%	0%	100%
3	Basquetebol	84%	16%	0%	0%	0%	100%
4	Bocha PCD	96%	4%	0%	0%	0%	100%
5	Boxe	90%	10%	0%	0%	0%	100%
6	Boxe Chinês	97%	3%	0%	0%	0%	100%
7	Capoeira	78%	22%	0%	0%	0%	100%
8	Capoeira PCD	100%	0%	0%	0%	0%	100%
9	CMAF	93%	6%	0,5%	0%	0,5%	99%
10	Corrida / Caminhada	91%	9%	0%	0%	0%	100%
11	Condicionamento Físico	91%	9%	0%	0%	0%	100%
12	Dança	82%	18%	0%	0%	0%	100%
13	Dança do Ventre	92%	8%	0%	0%	0%	100%
14	Esp. Radicais Centro Juventude						
15	Esp. Radicais Pq. Alberto Simões						
16	Futebol	78%	21%	1%	0%	0%	99%
17	Futsal	79%	20%	1%	0%	0%	99%
18	Ginástica	86%	13%	1%	0%	0%	99%
19	Ginástica 3ª idade	72%	26%	2%	0%	0%	98%
20	Ginástica Artística	80%	20%	0%	0%	0%	100%
21	Ginástica Laboral						
22	Ginástica Rítmica	80%	20%	0%	0%	0%	100%
23	Handebol	92%	8%	0%	0%	0%	100%
24	Hidroginástica	76%	23%	1%	0%	0%	99%

Seq.	Modalidade	Ótimo (9-10)	Bom (7-8)	Regular (5-6)	Ruim (3-4)	Péssimo (1-2)	Ótimo + Bom
25	Hóquei	100%	0%	0%	0%	0%	100%
26	Jazz	89%	11%	0%	0%	0%	100%
27	Jiu Jitsu	80%	20%	0%	0%	0%	100%
28	Judô	86%	13%	1%	0%	0%	99%
29	Karatê	100%	7%	0%	0%	0%	100%
30	Natação	82%	17%	1%	0%	0%	99%
31	Natação PCD	71%	27%	2%	0%	0%	98%
32	Projeto Caminhar na ATI						
33	Psicomotricidade	94%	6%	0%	0%	0%	100%
34	Ritmos	85%	15%	0%	0%	0%	100%
35	Sapateado	96%	4%	0%	0%	0%	100%
36	Taekwondo	81%	18%	1%	0%	0%	99%
37	Tênis de Campo	73%	26%	1%	0%	0%	99%
38	Voleibol	84%	14%	2%	0%	0%	98%
39	Voleibol Adaptado	62%	38%	0%	0%	0%	100%
	<b>TOTAL</b>	<b>85%</b>	<b>14,5%</b>	<b>0,5%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>99,5%</b>

Nesse contrato foi considerada a seguinte equação:

% de Satisfação dos Usuários = Número de Usuários Satisfeitos ÷ Total de Usuários Respondentes Atendidos no Mês;

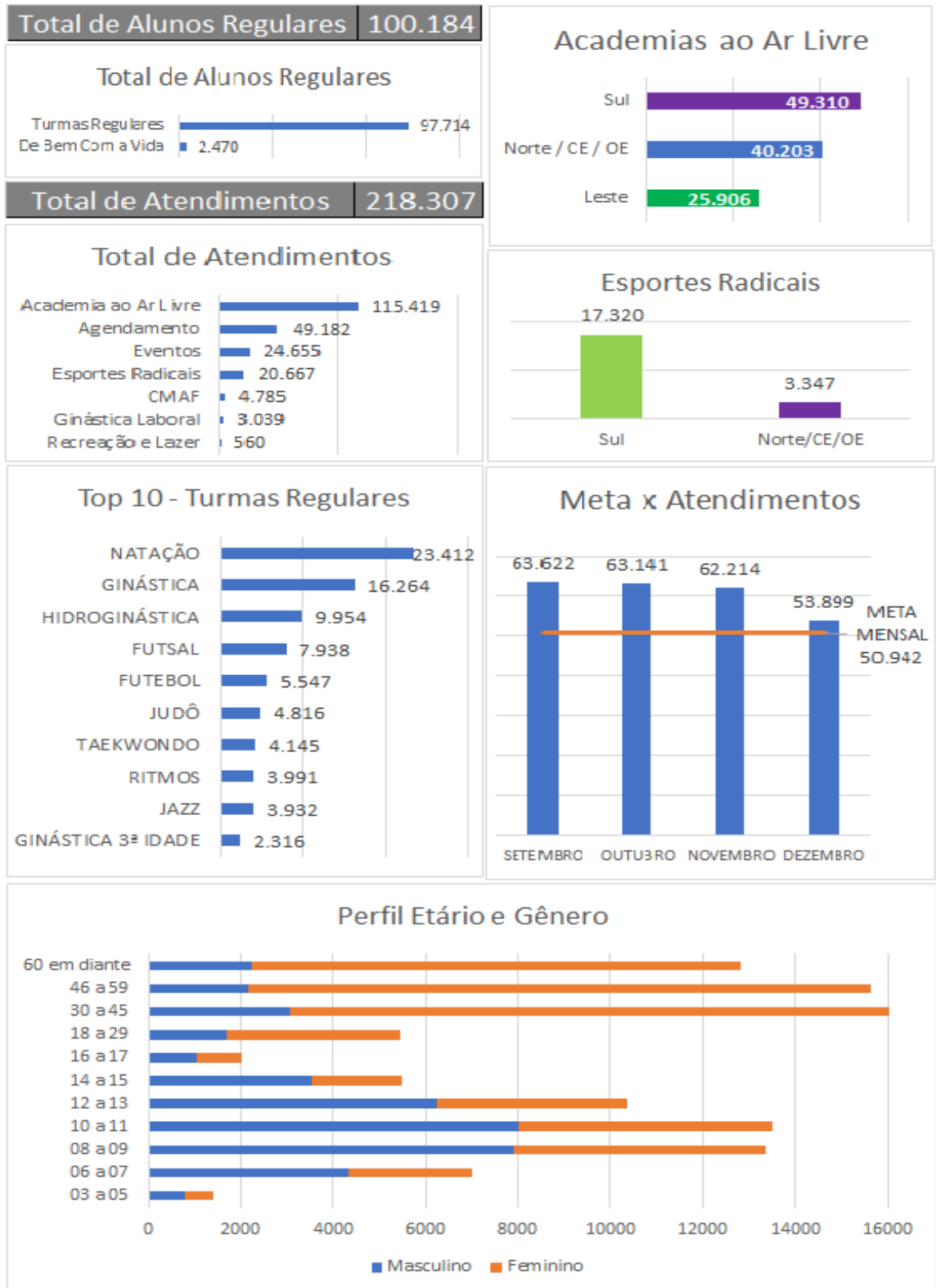
A meta “ótimo-bom” a ser atingida deverá ser maior ou igual a 70%.

A análise dos dados mostra que 85% dos munícipes que responderam à Pesquisa de Satisfação avaliam as atividades como “ótimo”. Dos usuários respondentes, 14,5% deles classificam as atividades que participam com índice “bom”. Em números aproximados, o somatório “ótimo-bom” alcança 99,5% de satisfação dos munícipes avaliados.

A meta “ótimo-bom” foi alcançada em 35 (trinta e cinco) modalidades avaliadas no período. Em 21 (vinte e uma) modalidades o índice “ótimo-bom” foi de 100%. Nas 13 (treze) restantes o índice esteve igual ou superior a 98%.

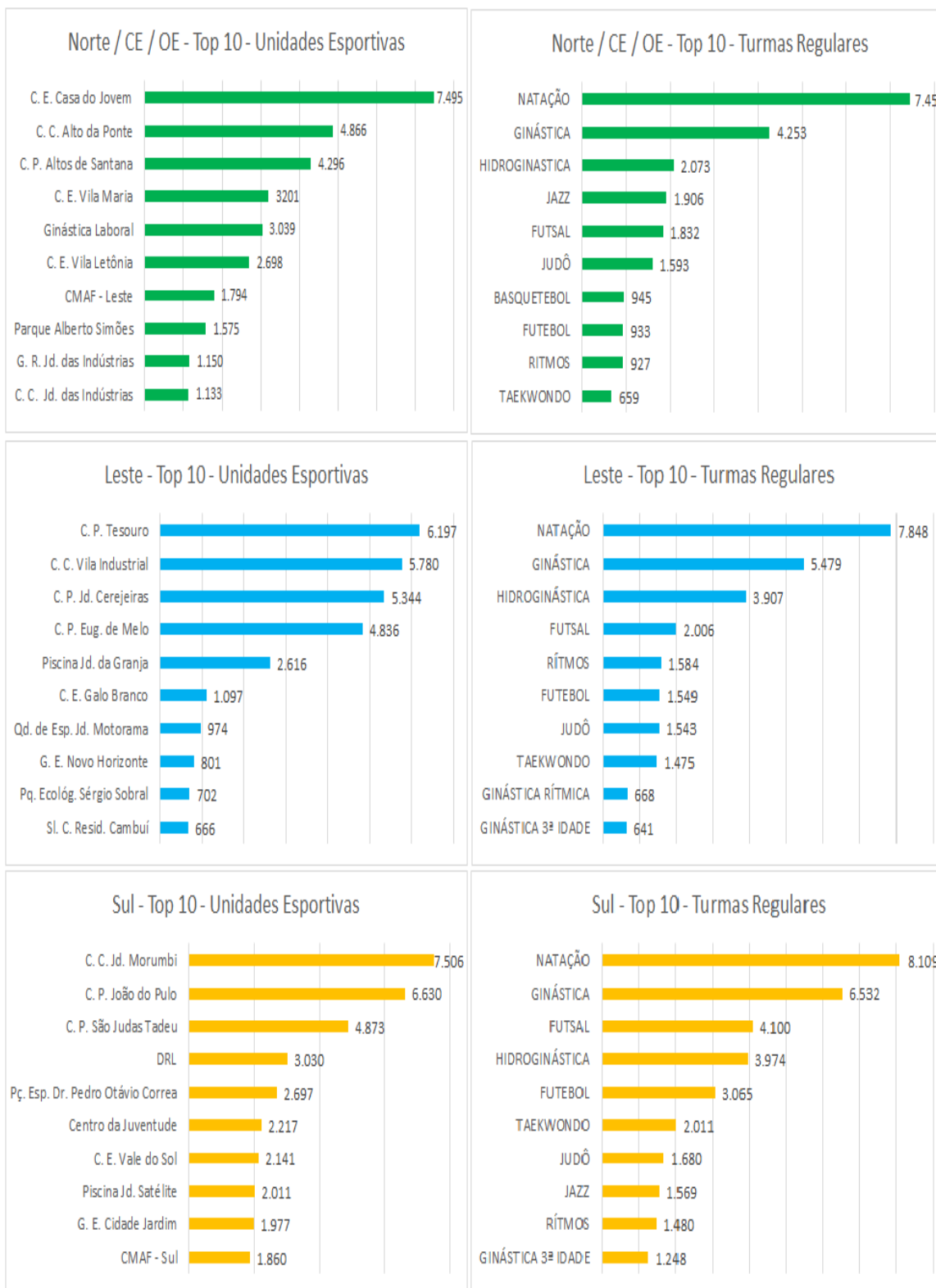
Um ponto que merece destaque nos números da tabela 16 diz respeito ao resultado da referida Pesquisa de Satisfação, que sugere a qualidade do atendimento prestado aos munícipes, resultando em índices consideravelmente altos de satisfação dos usuários avaliados.

## 6. PAINEL GERAL DO QUADRIMESTRE





### 7. PAINEL COMPARATIVO DO NÚMERO DE ALUNOS NO QUADRIMESTRE (POR REGIÃO)



### **PROGRAMA 3 - PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO DE PESSOAL**

Esse programa tem como objetivo treinar e capacitar a equipe de Profissionais atuantes no presente Contrato de Gestão, visando a atualização, reciclagem e o constante aprimoramento do desempenho profissional em suas funções.

#### **8. DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS**

Responsável pelas diretrizes e organização do treinamento do pessoal de apoio administrativo e dos Profissionais de Educação Física. A reciclagem dos Profissionais Administrativos de apoio atuantes nas Unidades Esportivas será realizada visando à melhoria dos processos e serviços executados.

A capacitação dos Profissionais de Educação Física e demais colaboradores do São José Desportivo ocorrerá com frequência semestral com participação em palestras, simpósios, seminários e cursos de capacitação e treinamentos, que serão realizados por equipe interna ou contratada.

No período de 01/09/2019 a 31/12/19 algumas ações e atividades previstas no Plano de Trabalho foram realizadas, conforme segue.

##### **8.1. Reciclar Equipe de Apoio Administrativo das Unidades Centrais e Associadas**

Em reunião com a equipe administrativa (38 colaboradores) foram abordados assuntos relacionados a demandas administrativas da Organização Social São José Desportivo e aplicativo São José Viva.

- ✓ Data: 23/09/2019
- ✓ Horário: 08h00 e 13h30
- ✓ Preletores: Prof. Eduardo César de Lima Oliveira e Prof. Adriano Uchôas Américo
- ✓ Local: Centro de Formação do Educador – CEFE (Laboratório de Informática)

Na reunião supracitada os colaboradores obtiveram informações referente ao holerite on-line, folhas de ponto dos colaboradores, pontos a serem corrigidos do relatório mensal, divulgação de modalidades esportivas que possuem vagas nas unidades esportivas e atualizações referente ao aplicativo São José Viva.

## **8.2. Promover Capacitação de Pessoal de Educação Física Através de Simpósios, Palestras, Seminários e Cursos de Capacitação e Treinamento**

Estão previstas capacitações semestrais e pontuais para os Profissionais de Educação Física, Fisioterapeutas, Psicológicos e Estagiários de Educação Física, conforme descrito no atual Plano de Trabalho.

Em 11/09/2019, no Centro de Formação do Educador (CEFE) uma equipe de 6 profissionais da Secretaria de Educação e Cidadania, que atuam com Educação Especial, abordou o tema “O Autismo e as Práticas Esportivas”. A capacitação contou com a participação de 45 colaboradores, que exercem as funções supracitadas e atuam com pessoas com deficiência.

Outra capacitação ocorreu no dia 05/12/2019, no Centro Comunitário Vila Industrial, desta vez direcionada para profissionais que atuam com atividades aquáticas (Profissionais de Educação Física, Fisioterapeutas, Psicólogos e Estagiários de Educação Física). O Bombeiro Civil Willian Barbero ministrou conteúdo teórico e prático com o tema “Treinamento de Salvamento Aquático Básico”, para 79 colaboradores.

## **8.3. Realizar Parceria com Instituição de Ensino Visando o Acesso para Cursos de Extensão e Outros**

Firmado o convênio entre o São José Desportivo e 6 (seis) Instituições de Ensino visando descontos que variam de 20 a 50% na mensalidade de cursos Profissionalizantes, Ensino Médio, Técnico, Graduação (Bacharel, Licenciatura e Tecnólogo) e Pós-Graduação a seus funcionários, associados e dependentes, os quais podemos citar:

- ✓ Centro Universitário UNIBTA
- ✓ Escola ITS
- ✓ ETEP Faculdades
- ✓ Faculdade Bilac
- ✓ Universidade Estácio de Sá
- ✓ Universidade Paulista – UNIP

Mais informações sobre o regulamento das parcerias e descontos ofertados podem ser consultadas no Termo de Convênio ou site <http://www.sidesportivo.com.br/convenios>.

## 9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

No período de 01/09/2019 a 31/12/2019 foram efetuadas interlocuções entre a equipe de Coordenação e Assessoria do São José Desportivo com a Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida quanto às atividades das Unidades Esportivas, Academias ao Ar Livre, Centro de Medidas e Avaliação Física – CMAF e Divisão de Recreação e Lazer no município de São José dos Campos.

Durante o referido período os coordenadores regionais realizaram visitas as unidades esportivas visando orientar os profissionais quanto aos aspectos quantitativos e qualitativos para o cumprimento das metas e a eficácia na atuação, objetivo este buscado também em 3 (três) reuniões com a equipe de colaboradores:

- ✓ 23/09/2019: com a presença dos Coordenadores, Assistentes Administrativos, Auxiliares Administrativos e Estagiários em Administração;
- ✓ 02/10/2019: com a presença dos Coordenadores, Profissionais de Educação Física, Fisioterapeutas, Psicólogos e Estagiários em Educação Física;
- ✓ 11/12/2019: com a presença dos Coordenadores, Profissionais de Educação Física, Fisioterapeutas, Psicólogos e Estagiários em Educação Física;

A gestão, operacionalização e intervenções necessárias para os ajustes dos processos serão implementadas pela equipe de trabalho, considerando a necessidade de constante atualização e aprimoramento, bem como o atendimento as diretrizes da Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida.

Vale ressaltar que, as atividades dos profissionais de Educação Física e Instrutores de lutas, no mês de dezembro, foram até o dia 13 do referido mês, e que apesar desta particularidade a média de atendimento nos 4 meses do 3º quadrimestre de 2019 foi superior à meta mensal estipulada para as 39 modalidades desenvolvidas.

Outro ponto importante que ocorreu no 3º quadrimestre de 2019, com a aprovação da Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida, foi a adequação do Plano de Trabalho da São José Desportivo, dentre as adequações podemos destacar alterações nos quadros de unidades esportivas, meta mensal de atendimento de modalidades, além da ampliação do período de execução do contrato de gestão 162/18.

No que se refere a Pesquisa de Satisfação, todas as modalidades avaliadas alcançaram a meta “ótimo-bom”, onde a menor marca apresentada foi de 98% de satisfação dos usuários avaliados. Em linhas gerais, os respondentes atendidos indicam satisfação consideravelmente alta, o que evidencia o atendimento de qualidade prestado no período em questão.

São José dos Campos, 15 de janeiro de 2020.

---

Centro de Desenvolvimento e Aperfeiçoamento do Desporto  
CNPJ: 14.380.152/0001-71