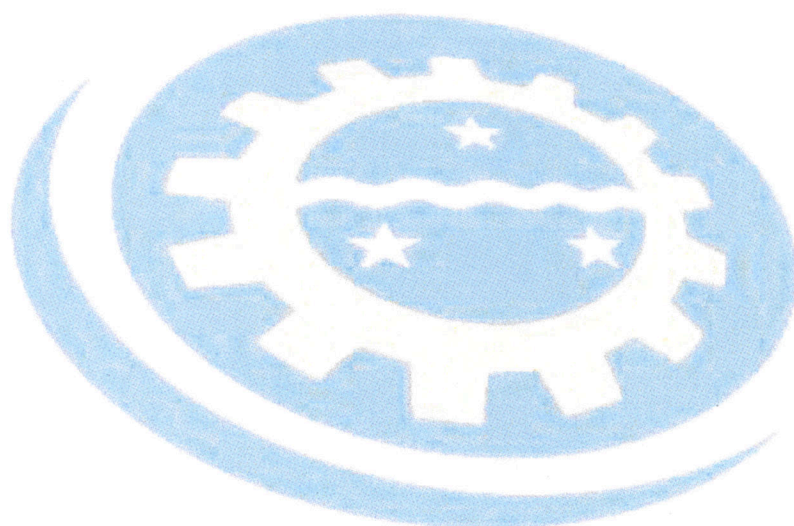


RELATÓRIO ANUAL

CONTRATO DE GESTÃO Nº 2.844/15

Objeto: Gerenciamento e execução de serviços de atividades físicas, esportivas e de lazer nas unidades esportivas no Município de São José dos Campos.



Período: 16/10/15 a 31/12/2015

I. INTRODUÇÃO

O CENTRO DE DESENVOLVIMENTO E APERFEIÇOAMENTO DO DESPORTO NÃO PROFISSIONAL DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS tem a satisfação de apresentar seu Relatório Anual 2015, com o objetivo de posicionar a **PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS/SECRETARIA DE ESPORTES E LAZER** das atividades gerenciais desenvolvidas para a execução de serviços de atividades físicas, esportivas e de lazer nas unidades esportivas no município, no âmbito da estratégia de buscar constantemente níveis cada vez mais elevados de excelência nos serviços prestados.

O referido período do presente Contrato de Gestão se caracterizou por atividades de implantação do Projeto, onde avanços nos controles internos e readequações técnica e administrativa foram realizados.

Os indicadores compreendem o período de 16.º de outubro a 31 de dezembro de 2015. O conteúdo também leva em conta os requisitos que compõem o Plano de Trabalho em vigor, apontando as estratégias e implementos realizados para a execução do contrato de gestão e o cumprimento das metas quantitativas e qualitativas previstas.

II. QUANTO À DISTRIBUIÇÃO REGIONAL DOS EQUIPAMENTOS ESPORTIVOS

A operacionalização e gerenciamento de serviços de atividades físicas, esportivas e de lazer, foram executados nas **52 Unidades Esportivas, 03 Centros de Medida e Avaliação Física e nas entidades cadastradas na Divisão de Recreação e Lazer**, distribuídos nas regiões do Município de São José dos Campos, como segue:

EQUIPAMENTOS ESPORTIVOS		NORTE	SUL	LESTE	OESTE	CENTRAL	TOTAL
UNIDADES ESPORTIVAS	CENTROS POLIESPORTIVOS	01	02	04	00	00	07
	UNIDADES ASSOCIADAS	04	13	21	04	03	45
CENTROS DE MEDIDA E AVALIAÇÃO		01	01	01	00	00	03
ATIVIDADES DE RECREAÇÃO E LAZER		00	01	00	00	00	01
TOTAL		06	17	25	04	03	55

Tabela 01. Somatório de equipamentos esportivos atendidos.

III. METAS PROPOSTAS

Nº	METAS	PERIODICIDADE
01	Democratizar o acesso às práticas de atividades físicas, esportivas e de lazer nas Unidades Esportivas como melhoria da qualidade de vida, às diferentes faixas etárias, demandas culturais regionais, regiões de vulnerabilidade social, públicos especiais e pessoas com deficiência.	MÊS
02	Avaliar e informar mensalmente o número e evolução dos atendimentos no desenvolvimento da proposta nas Unidades Esportivas, com a utilização de instrumentos, tais como: relatórios mensais, reuniões e visitas <i>in loco</i> para o estabelecimento de intervenções e melhorias.	MÊS
03	Oferecer diferentes modalidades de iniciação esportiva, atividades físicas, ginásticas e danças como ampliação da cultura motora e adesão dos munícipes atendidos.	MÊS
04	Incentivar, promover e apoiar até 06 (seis) Torneios Esportivos.	ANO
05	Incentivar a formação de base esportiva nas diferentes modalidades ofertadas, como forma de descoberta de talentos esportivos, para Torneios Intermunicipais e Inter-regionais.	ANO
06	Promover até 02 (dois) eventos de difusão e educativos quanto aos benefícios da prática de exercícios físicos, em parceria com entidades, associações na comunidade regional de inserção das Unidades Esportivas estimulando a cultura local.	ANO
07	Estimular práticas inclusivas de atividades físicas, esportivas e recreativas para pessoas com deficiência, em até 03 (três) unidades esportivas.	ANO
08	Promover até 02 (dois) Eventos Recreativos e Colônia de Férias, nas Unidades Esportivas para crianças e jovens como espaço de lazer sadio no período de férias, contribuindo para a diminuição de sua exposição em zonas de risco.	ANO
09	Promover até 01 (um) curso de capacitação profissional para qualificação de profissionais de Educação Física atuantes no contrato, totalizando um número máximo de 40 profissionais.	ANO
10	Promover até 02 (dois) Ciclos de palestras sobre Esportes e Lazer, segundo programação aprovada pelo São José Desportivo e Secretaria de Esportes e Lazer.	ANO
11	Manter o atendimento mensal dos usuários das Unidades Esportivas.	ANO

Tabela 03. Metas do Plano de Trabalho e periodicidade.

IV. DESCRITIVO DAS AÇÕES DESENVOLVIDAS NO PERÍODO

META 01. Democratizar o acesso às práticas de atividades físicas, esportivas e de lazer nas Unidades Esportivas como melhoria da qualidade de vida, às diferentes faixas etárias, demandas culturais regionais, regiões de vulnerabilidade social, públicos especiais e pessoas com deficiência.

Foram desenvolvidas 03 (três) frentes de ações visando à democratização das práticas de atividades físicas, esportivas e de lazer nas Unidades Esportivas, Centros de Medidas e Avaliação e Recreação nas entidades cadastradas aos munícipes de São José dos Campos, apresentaram eficácia na adesão de munícipes atendidos, a saber:

- TURMAS REGULARES
- AGENDAS
- EVENTOS

QUANTO ÀS TURMAS REGULARES ATENDIDAS

As Turmas Regulares são caracterizadas pelo atendimento realizado aos munícipes matriculados em atividades físicas e diferentes modalidades esportivas nas Unidades Esportivas; pelos Centros de Medidas e Avaliação; e pelas Atividades de Recreação nas entidades cadastradas; com orientação e acompanhamento periódico realizado por profissionais de Educação Física, e em necessidade específica por Fisioterapeutas e Psicólogos.

No referido período **27.039** munícipes (valor médio) desfrutaram de práticas de atividades físicas, esportivas e recreativas com orientação profissional e acompanhamento da evolução da performance com até duas (02) aulas semanais. O que garante a adesão e continuidade da prática de atividades físicas e esportivas contribuindo para uma melhor qualidade de vida do munícipe.

Segue abaixo quadro demonstrativo dos atendimentos realizados nas Turmas Regulares durante o referido período.

	Outubro/2015	Novembro/2015	Dezembro/2015	Nº Médio
TURMAS REGULARES	26.452	28.418	26.246	27.039

QUANTO ÀS AGENDAS

As Agendas são caracterizadas pelo atendimento realizado aos munícipes com a oferta dos equipamentos das Unidades Esportivas e da equipe de apoio administrativa e/ou recepção/zeladoria do São José Desportivo para os munícipes exercerem as atividades físicas, esportivas e de Lazer em horários alternativos, como finais de semana.

Constitui uma ação interventiva para a democratização das atividades físicas, esportivas e de lazer oferecidas nas Unidades Esportivas. O que contribui para a prática saudável das horas de Lazer e adoção de um estilo de vida ativo e melhoria da qualidade de vida dos munícipes.

No referido período um total de **54.822** usuários desfrutaram de práticas de atividades físicas, esportivas e recreativas nas Unidades Esportivas.

	Outubro/2015	Novembro/2015	Dezembro/2015	TOTAL DE USUÁRIOS
AGENDAS	9.243	23.883	21.696	54.822



QUANTO AOS EVENTOS

Os Eventos são caracterizados pelo atendimento realizado aos munícipes matriculados em atividades físicas e diferentes modalidades esportivas e/ou de lazer abertos para a comunidade local onde estão inseridas as Unidades Esportivas, envolvendo os alunos e comunidade; com o objetivo de massificar as modalidades esportivas e socializar as práticas.

Constituindo em um agente interventivo de fomento e adesão às práticas, contribuindo para a adesão das turmas regulares; e educativos para um estilo de vida mais saudável, propagando a atividade física na comunidade local como um agente de melhor qualidade de vida.

No referido período **11.985** usuários participaram de eventos esportivos e recreativos nas Unidades Esportivas.

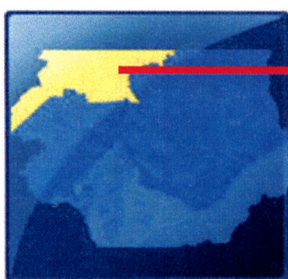
	Outubro/2015	Novembro/2015	Dezembro/2015	TOTAL DE USUÁRIOS
EVENTOS	2.401	4.269	5.315	11.985



ANALISE REGIONAL DOS ATENDIMENTOS

A análise e caracterização dos atendimentos realizados nos Centros Poliesportivos e Unidades Associadas, em cada região nos permite identificar o percentual (%) de munícipes atendidos e as respectivas demandas regionais, e serve como parâmetro para entendimento das novas demandas, como segue:

REGIÃO NORTE



Munícipes residentes: 59.800*
Munícipes atendidos: **7.413= 12%**

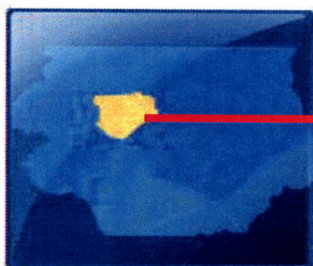
(*) Fonte: IBGE- Censo 2010 - Secretaria de Planejamento Urbano - SPU – PMSJC

N	LOCAL	Out/2015	Nov/2015	Dez/2015
01	Centro Poliesportivo José Adailson Vieira Pinto	2.187	2.753	1.949
02	Centro Comunitário João Paulo I	451	965	1.602
03	Centro Esportivo Casa do Jovem	3.524	4.112	4.202
04	Salão Comunitário Benedito Cândido (Jd Telespark)*	0	0	0
05	Campo de Futebol dos Altos da Vila Paiva*	0	0	0
06	CMAF Norte	130	325	109
SUBTOTAL		6.222	8.155	7.862
TOTAL MÉDIO DE ATENDIMENTOS		7.413 = 12% dos munícipes residentes são usuários das Unidades Esportivas		

Tabela 09. Número médio de atendimentos das Unidades Esportivas da Região Norte.

(*). Local com baixa demanda. Professores remanejados para outras unidades.

REGIÃO CENTRAL



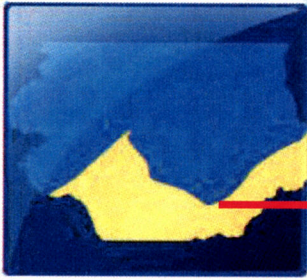
Municípios residentes: **72.115***
 Municípios atendidos: 3.157= **4%**

Tabela 10. Número de atendimentos médio das Unidades Esportivas da Região Central

N	LOCAL	Out/2015	Nov/2015	Dez/2015
01	Ginásio de Esporte Wagner Andrade Moreira	871	1396	1396
02	Casa do Idoso Centro	277	316	509
03	Campo de Futebol Vila Terezinha	0	0	0
*	Paço Municipal – Ginástica Laboral*	1662	1517	1526
SUBTOTAL		2810	3229	3431
TOTAL MÉDIO DE ATENDIMENTOS		3.157= 4% dos municípios residentes são usuários das Unidades Esportivas		

(*). No Paço Municipal é desenvolvida a Ginástica Laboral

REGIÃO SUL



Municípios residentes: **233.536***
Municípios atendidos: 23.631=10%

(*) Fonte: IBGE- Censo 2010 - Secretaria de Planejamento Urbano - SPU – PMSJC

N	LOCAL	Out/2015	Nov/2015	Dez/2015
01	Centro Poliesportivo João Carlos de Oliveira	2,044	7,869	8,947
02	Centro Poliesportivo Fernando Avelino Lopes	1,284	2,288	2,272
03	Ginásio de Esportes José Vaney Ferraz Pacheco	1,862	2,472	1,790
04	Ginásio de Esportes Tânia Maria de Carvalho	346	367	411
05	Ginásio de Esportes Parque Industrial	235	235	235
06	Ginásio Poliesportivo Ubiratan Pereira Maciel	973	1,411	1,412
07	Centro Comunitário João Cordeiro dos Santos	3,486	3,321	3,409
08	Centro Esportivo Mário Weiss	2,593	6,009	1,909
09	Salão Comunitário Maria Ferreira Lima	420	447	416
10	Parque Interlagos (Salão Comunitário)	180	290	187
11	Praça de Esportes Dr Pedro Otávio Correa Silva	495	496	3,656
12	Piscina da EMEF Maria de Melo	378	374	374
13	Piscina da EMEF Professora Mercedes C. Klein	514	411	526
14	Caic*	0	0	0
15	Casa do Idoso Sul	311	247	271
16	Recreação	1,029	1,388	571
17	CMAF SUL	146	424	162
SUBTOTAL		16.296	28.049	26.548
TOTAL MÉDIO DE ATENDIMENTOS		23.631 = 10% dos municípios residentes são usuários das Unidades Esportivas		

Tabela 11. Número de atendimentos médio das Unidades Esportivas da Região Sul

(*) Local com baixa demanda. Professores remanejados para outras unidades.

REGIÃO LESTE



Municípios residentes: **160.990***
Municípios atendidos: **14.088 = 9%**

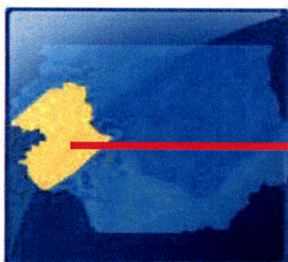
(*) Fonte: IBGE- Censo 2010 - Secretaria de Planejamento Urbano - SPU –PMSJC

REGIÃO LESTE				
LOCAL		Out/2015	Nov/2015	Dez/2015
01	Centro Poliesportivo João Molina	1,897	1,784	2,111
02	Centro Poliesportivo Josildo Arnulfo dos Santos	1,132	1,526	1,168
03	Centro Poliesportivo Luiz Antônio Ribeiro de Macedo	1,706	1,454	1,416
04	Centro Poliesportivo Polícia Militar José Carlos Das Neves	1,537	1,849	1,921
05	Ginásio de Esportes Doutor Fauze Mètene	966	316	1,111
06	Centro Comunitário Filisbino Franco Rodrigues	1,259	1,551	1,464
07	Centro Esportivo da Vila Letônia	348	187	629
08	Centro Esportivo Alcides Teixeira	171	171	171
09	Salão Vista Verde	45	113	86
10	Salão Comunitário Dione Maria dos Santos *	0	0	0
11	Salão Comunitário do Residencial Cambuí	168	162	157
12	Salão Comunitário do Residencial Rigi	209	259	259
13	Pousada do Vale (centro comunitário)	271	262	40
14	Jardim Santa Inês I e II (Quadra e Salão)	106	110	99
15	Quadra Jardim das Flores	107	120	124
16	Quadra de Esportes do Jardim Paulista	150	154	115
17	Piscina da EMEF Otacília Madureira de Moura	305	305	378
18	Piscina da EMEF Prof. Maria Nazareth M. Veronese	511	521	523
19	Vila Tatetuba	308	299	282
20	Campo de Futebol do Campos de São José	96	231	54
21	Sama - Sociedade Amigos do Bairro do Jardim Motorama	26	32	36
22	Jardim São José II	102	155	92
23	Salão Paroquial do Nova Michigan	54	67	61
24	Centro Comunitário do Novo Horizonte - SAB	232	4,040	1,892
25	CMAF LESTE	81	303	162
SUBTOTAL		11.787	16.126	14.351
TOTAL MÉDIO DE ATENDIMENTOS		14.088 = 9% dos municípios residentes são usuários das Unidades Esportivas		

Tabela 12. Número de atendimentos médio das Unidades Esportivas da Região Leste

(*) Local com baixa demanda. Professores remanejados para outras unidades.

REGIÃO OESTE



Municípios residentes: **41.163***
Municípios atendidos: **998= 2%**

(*) Fonte: IBGE- Censo 2010 - Secretaria de Planejamento Urbano - SPU - PMSJC

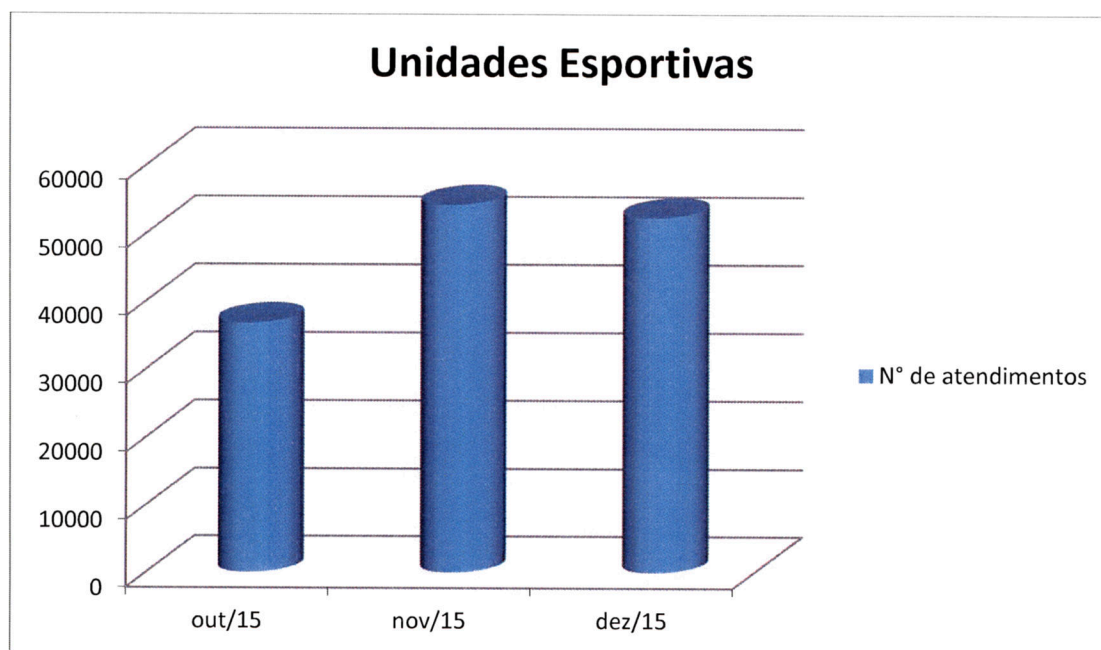
N	LOCAL	Out/2015	Nov/2015	Dez/2015
01	Centro de Convivência do Jardim das Industrias	202	245	225
02	Centro Esportivo Palmeiras de São José	328	280	432
03	Grêmio Recreativo Jardim das Industrias	381	492	408
04	Jardim Por do Sol*	0	0	0
SUBTOTAL		911	1.017	1.065
TOTAL MÉDIO DE ATENDIMENTOS		998 =2 % dos municípios residentes são usuários das Unidades Esportivas		

Tabela 13. Número de atendimentos médio das Unidades Esportivas da Região Oeste

(*) Local com baixa demanda. Professores remanejados para outras unidades.

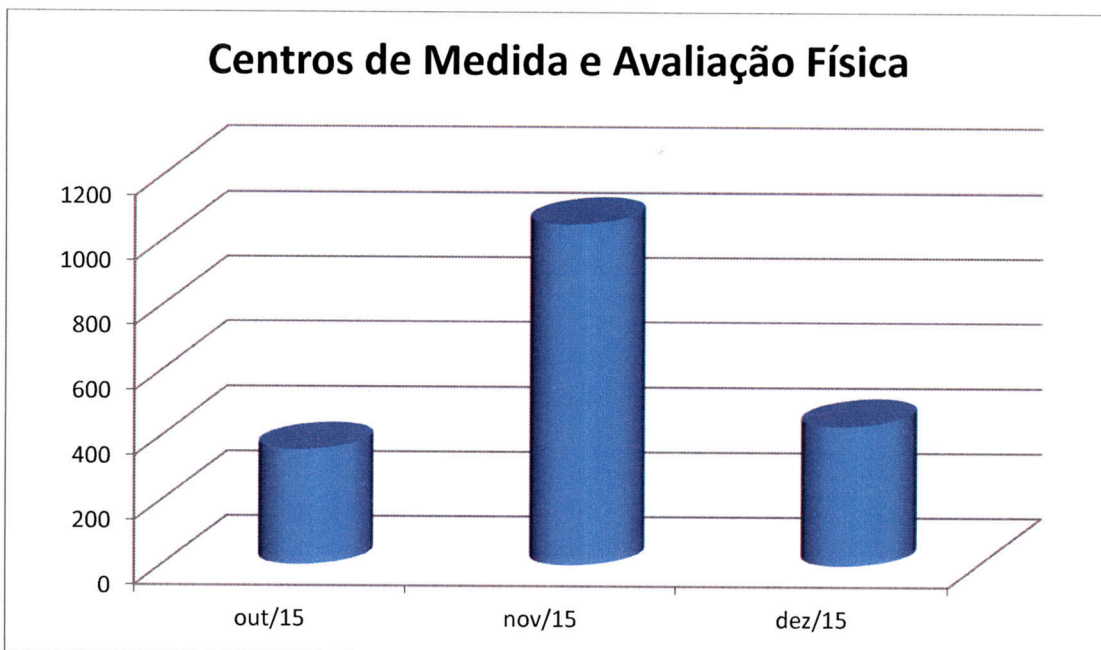
META 02. Avaliar e informar mensalmente o número e a evolução dos atendimentos no desenvolvimento da proposta nas Unidades Esportivas, com a utilização de instrumentos, tais como: relatórios mensais, reuniões e visitas in loco para o estabelecimento de intervenções e melhorias.

Durante o referido período, nas Unidades Esportivas (Centros Poliesportivos e Unidades Associadas) foram oferecidas práticas de atividades físicas e esportivas. Onde verificamos a seguinte evolução de atendimentos:

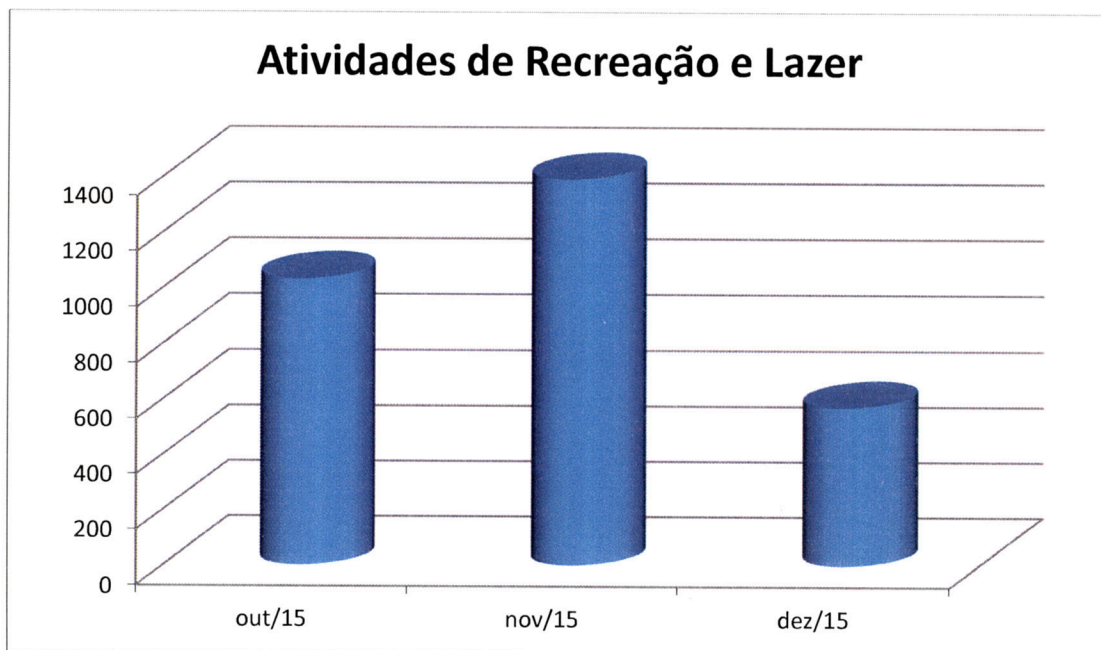


Nos Centros de Medidas e Avaliação foram realizadas avaliações físicas e motoras. Onde verificamos a seguinte evolução nos atendimentos:





Foram desenvolvidas Atividades de Recreação pessoas com deficiência e públicos especiais pertencentes a entidades cadastradas do município. Onde verificamos a seguinte evolução nos atendimentos:



EVOLUÇÃO DOS ATENDIMENTOS

LOCAIS	Outubro/2015	Novembro/2015	Dezembro/2015
UNIDADES ESPORTIVAS	36.710	54.130	52.253
CENTROS DE MEDIDAS E AVALIAÇÃO FÍSICA	357	1.052	433
ATIVIDADES DE RECREAÇÃO E LAZER	1.029	1.388	571
TOTAL DE USUÁRIOS	38.096	56.570	53.257

4

META 03. Oferecer diferentes modalidades de iniciação esportiva, atividades físicas, ginásticas e danças como ampliação da cultura motora e adesão dos munícipes atendidos.

Foram ofertadas durante o período 49 diferentes modalidades, conforme observado abaixo.

Nº	MODALIDADES	Nº	MODALIDADES
1	Natação	26	Dança Livre Educativa
2	Hidroginástica	27	Recreação aquática PCD
3	Ginástica Aerolocal	28	Dança Ventre
4	Futsal	29	Karatê
5	Ginástica Laboral	30	Dança de Salão
6	Dança Livre Educativa	31	Ballet
7	Futebol	32	Baby Class
8	Ritmos	33	Caminhada
9	Judô	34	Baby Jazz
10	Jazz	35	Sapateado
11	Condicionamento Físico	36	Handebol
12	Ginástica 3ª Idade	37	Alongamento 3ª Idade
13	Recreação e lazer	38	Ginástica Rítmica
14	Natação Pais e Filhos	39	Boxe Chinês
15	Tae-Kwon-do	40	Hoquei
16	Tênis de Campo	41	Atletismo
17	Vôlei	42	Bocha PCD
18	Basquete	43	Street Jazz
19	Capoeira	44	Dança 3ª Idade
20	Pilates	45	Truco e Buraco
21	Jogos Adaptados	46	Vôlei Adaptado
22	Jiu Jitsu	47	Dominó
23	Boxe	48	Xadrez
24	Recreação aquática PCD	49	Tênis de Mesa
25	Vôlei		

Tabela 15. Ranking das Modalidades a partir das demandas.

META 04. Incentivar, promover e apoiar até 06(seis torneios esportivos)

A partir do nosso principal objetivo pretendido que é de contribuir para as Políticas Públicas de esporte e Lazer no município de São José dos campos, acreditamos que os torneios esportivos são ricos espaços tanto de modalidades massificadas quanto de modalidades pouco conhecidas.

Percebemos como critérios de seleção o investimento nas modalidades de maior adesão como fomento à prática; e a democratização das modalidades de menor aderência, como incentivo à prática de atividades físicas.

A partir do terceiro mês de contrato, o São José Desportivo verificou as 03 (três) modalidades de maior aderência e as 03 (três) de menor adesão, como frente para elaboração de uma proposta de um calendário de torneios para 2016, em consonância com a Secretaria de Esportes e Lazer.

MÊS 01		MÊS 02		MÊS 03	
RANKING	MODALIDADES	RANKING	MODALIDADES	RANKING	MODALIDADES
1º	Natação	1º	Natação	1º	Natação
2º	Ginástica Aerolocal	2º	Hidroginástica	2º	Hidroginástica
3º	Hidroginástica	3º	Ginástica Aerolocal	3º	Ginástica Aerolocal
32º	Handebol	32º	Boxe Chinês	47º	Dominó
33º	Hóquei	33º	Hóquei	48º	Xadrez
34º	Capoeira	34º	Atletismo	49º	Tênis de Mesa



META 05. Incentivar a formação de base esportiva nas diferentes modalidades ofertadas, como forma de descoberta de talentos esportivos, para Torneios Intermunicipais e Inter-regionais.

Neste período de implantação do Projeto, para incentivar a formação de base esportiva nas diferentes modalidades ofertadas, foram realizadas a análise das metodologias de trabalho utilizadas pelos profissionais de Educação Física nas respectivas modalidades; e foi inserido um campo nos Relatórios Mensais de Atividades para a indicação de alunos com habilidades potenciais, a ser implantado a partir de 2016.

META 06. Promover até (02) eventos de difusão e educativos quanto aos benefícios da prática de exercícios físicos, em parceria com entidades, associações na comunidade regional de inserção das Unidades Esportivas, estimulando a cultura\ local.

Para aproximação e envolvimento da cultura local onde as unidades esportivas iniciou-se no referido período um mapeamento das entidades e associações existentes na região, com o suporte dos professores de Educação Física de cada região possibilitando a promoção de eventos de difusão e educativos.



META 07. Estimular práticas inclusivas de atividades físicas, esportivas e recreativas para pessoas com deficiência, em até 03 (três) unidades esportivas.

Durante o referido período foram oferecidas práticas inclusivas de atividades físicas, esportivas e recreativas em 04(quatro) unidades esportivas distribuídas no município, totalizando 224 pessoas com diversas deficiências sendo atendidas.

A modalidade de maior adesão foi a recreação aquática, oferecida em 03 (três) diferentes locais e contando com uma equipe multidisciplinar composta por profissionais de Educação Física, Fisioterapeutas e Psicólogos; com o objetivo de proporcionar um atendimento integral ao deficiente.

Nº	UNIDADE ESPORTIVA	MODALIDADE	Nº DE ALUNOS MATRICULADOS
01	Centro Comunitário Filisbino Franco Rodrigues	Recreação Aquática	54
02	Centro Poliesportivo Policial Militar José Carlos das Neves	Recreação Aquática	48
03	Piscina da EMEF Maria de Melo	Recreação Aquática	112
04	Praça de Esportes Dr. Pedro Otávio Correa da Silva	Bocha adaptada	10
TOTAL			224

META 08. Promover até 02 (dois) Eventos Recreativos e Colônia de Férias nas Unidades Esportivas para crianças e jovens como espaço de lazer sadio no período de férias, contribuindo para a diminuição de sua exposição em zonas de risco.

Foi realizada reunião com Gestora de Contrato, Diretoria de Lazer, Chefia de Divisão de Atividades Esportivas e Comunitárias da Secretaria de Esportes e Lazer, e Direção Administrativa e Financeira do São José Desportivo; para programação das atividades de eventos e colônia de férias para o mês de janeiro/2016.

Durante o período foi elaborada a programação das atividades, locais, distribuição de pessoal, e demais procedimentos para a realização da colônia de férias a ser realizada de **18 à 22/01/2016** em conjunto com a Secretaria de Esportes e Lazer.

META 09. Promover até 01 (um) curso de capacitação profissional para qualificação de profissionais de Educação Física atuantes no contrato, totalizando um número máximo de 40 (quarenta) profissionais.

Durante o período foi iniciada uma análise diagnóstica da evolução do Projeto, verificando as necessidades de formação e capacitação profissional para promoção de 01 (um) curso de capacitação profissional para qualificação de profissionais de Educação Física atuantes no contrato a ser apresentada para aprovação da Secretaria de Esportes e Lazer.

META 10. Promover até 02 (dois) Ciclos de palestras sobre Esportes e Lazer, segundo programação aprovada pelo São José Desportivo e Secretaria de Esportes e Lazer.

PARECER TÉCNICO

Durante o período foi iniciada uma análise diagnóstica da evolução do Projeto, verificando em consonância com a Secretaria de Esportes e Lazer, as temáticas de maior interesse a serem abordadas no Ciclo de Palestras a ser aplicado em 2016.

META 11. Manter o atendimento mensal dos usuários das Unidades Esportivas.

O atendimento mensal dos usuários nas respectivas Unidades Esportivas foi mantido em conformidade com o plano de trabalho em vigor.

Quanto aos indicadores de avaliação dos serviços prestados, no referido período, **foi cumprida e superada** a meta quantitativa proposta no Plano de Trabalho, de **35.000** usuários em atividades físicas, esportivas e recreativas, nas **Unidades Esportivas, Centros de Medidas e Avaliação Física e Atividades de Recreação e Lazer.**

Meta quantitativa do Plano de Trabalho	Outubro/2015	Novembro/2015	Dezembro/2015
35.000 usuários	38.096 usuários	56.570 usuários	53.257 usuários

Descritos e identificados conforme quadro abaixo:

LOCAIS	Outubro/2015	Novembro/2015	Dezembro/2015
UNIDADES ESPORTIVAS	36.710	54.130	52.253
CENTROS DE MEDIDAS E AVALIAÇÃO FÍSICA	357	1.052	433
ATIVIDADES DE RECREAÇÃO E LAZER	1.029	1.388	571
TOTAL DE USUÁRIOS	38.096	56.570	53.257

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O referido período do presente Contrato de Gestão se caracterizou pela implantação do Projeto onde readequações técnica e administrativa foram realizadas em consonância com a Secretaria de Esportes e Lazer, buscando a qualidade e eficiência na prestação dos serviços.

A meta quantitativa proposta no Plano de Trabalho, de **35.000** usuários em atividades físicas, esportivas e recreativas, nas **Unidades Esportivas, Centros de Medidas e Avaliação Física e Atividades de Recreação e Lazer** foi cumprida e superada.

São José dos Campos, Jan/2016.